



**UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE LA MATANZA**

SECRETARIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA

3 de C y T  
Código P920-

16/03  
24/6/94  
J. J. J.

**I. PROYECTO DE INVESTIGACION**

**Título del proyecto:** Hacia el diseño de un sistema contable histórico y predictivo que contemple el control de gestión en organizaciones prestadoras de servicios de Salud.

**Unidad Ejecutora:** Departamento de Ciencias Económicas  
**Instituto, Carrera, Cátedra, etc.:** Licenciatura en Administración - Contador Público  
**Grupo de Investigación:** .....  
**Dirección:** Florencio Varela 1903-S. Justo-B. Aires Cód. Postal: ..... Tel.: .....

**Investigadores Miembros del Equipo:**

**Nombre y apellido:** Norberto G. Larocca.....  
**Nombre y apellido:** Gloria E. Imwinkelried.....  
**Nombre y apellido:** Rodolfo J. Corengia.....  
**Nombre y apellido:** Roberto E. Pasqualino.....

**Director/es:**

**Nombre y apellido:** Norberto G. Larocca  
**Título:** Contador Público-Licenciado en Administración Legajo UNLM. 18  
**Categoría Docente:** Titular Dedicación: Semi-exclusiva  
**Dirección particular:** Melincué 3730-Capital Tel.: 502-3509  
**Nombre y apellido:** .....  
**Título:** ..... Legajo UNLM. ....  
**Categoría Docente:** ..... Dedicación: .....  
**Dirección particular:** ..... Tel.: .....

**RESUMEN:** El enfoque del trabajo de investigación pretende definir criterios de dirección, administración e información contable histórica y predictiva que permitan un manejo racional de los recursos disponibles en organizaciones dedicadas a servicios de Salud en el ámbito público, de manera tal de poder lograr la reducción de costos operativos, disminuir los conflictos interáreas, incrementar la calidad en las tareas, cumplir con las metas fijadas, descongestionar los cuellos de botella y atenuar las tensiones personales.

## PLAN DE INVESTIGACION

(Indique hipótesis principales, metodología y etapas del trabajo. No emplee más de cuatro (4) páginas)

**OBJETIVO :** Definir criterios de dirección, administración e información contable histórica y predictiva que permitan un manejo racional de los recursos disponibles en organizaciones dedicadas a servicios de Salud en el ámbito público, de manera tal de poder lograr: a) reducción de costos operativos; b) disminución de conflictos interáreas; c) incremento de la calidad en las tareas; d) cumplimiento de las metas; e) descongestión de los "cuellos de botella"; f) atenuación de las tensiones personales.

**HIPOTESIS PRINCIPALES:** -- Profunda desarticulación y aislamiento de los sectores componentes de los Sistemas de Salud, provocada por aspectos macro y micro-culturales, sociales, políticos y económicos.

-- Escasa o casi nula planificación y evaluación de los Sistemas de Salud; y falta o errónea fijación de estándares de medición de la calidad y eficiencia de dichos Sistemas, que no contemplan las actuales condiciones del mercado

-- Falta de utilización adecuada de los recursos para poder extender la cobertura a la totalidad de la población, teniendo en cuenta los costos crecientes de las prestaciones.

-- Estructuras rígidas de difícil adaptabilidad a las actuales características de entornos cambiantes.

-- Necesidad creciente de inversión y financiamiento en el Sistema; habida cuenta del vertiginoso avance científico y tecnológico en materia de diagnóstico y tratamiento de patologías.

-- Atípica organización caracterizada por la atomización de sus usuarios, no predecible heterogénea y con un alto grado de tensión hacia los servicios a recibir.

-- Recursos humanos de la organización expuestos a picos de "euforia y depresión" como consecuencia de la particular actividad desarrollada.

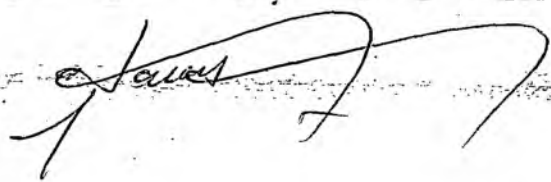
-- Dificultosa tipificación y priorización en la ejecución de tareas, y ruidos en la comunicación y superposición en cadena de mandos, atendiendo a la concurrencia en el ámbito laboral de lenguajes y culturas diferenciados. (Profesionales de la Salud y grupos profesionales no-médicos.)

-- Frente a la carencia de un sistema de control de gestión efectivo, se deberá efectuar la selección adecuada de las herramientas e instrumentos para arribar al logro del objetivo de investigación.

**METODOLOGIA:** Atento a la problemática particular y globalizadora del objetivo de investigación planteado, la metodología a utilizar considerará en forma conjunta o alternativa, las técnicas de investigación que a continuación se enumeran:

1\*) Relevamiento por muestreo de los Hospitales dependientes de la Jurisdicción de la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires.

2\*) Relevamiento y contacto directo con autoridades y personal operativo del "Hospital Doctor Equiza" de la localidad de González Catán-Partido de la Matanza-Provincia de Buenos Aires.



## PLAN DE INVESTIGACION

(Indique hipótesis principales, metodología y etapas del trabajo. No emplee más de cuatro (4) páginas)

- 3\*) Preparación de encuestas a efectos de un correcto posicionamiento para encarar el proyecto a concretar.
- 4\*) Análisis estadístico de los datos relevados y encuestados.
- 5\*) Observación documental: a) Análisis de documentos  
b) Análisis de contenidos
- 6\*) Observación directa extensiva: Encuestas por sondeos.
- 7\*) Observación directa intensiva: a) Observación participante  
b) Medición de actitudes
- 8\*) Entrevistas: a) Estructurada  
b) No estructurada
- 9\*) Lectura investigativa: a) Exploratoria  
b) De profundización
- 10\*) Método deductivo-inductivo.

ETAPAS DEL TRABAJO: Se desarrollarán según el siguiente esquema:

PRIMERA ETAPA: Relevamiento de áreas o situaciones problemáticas. (Julio-Septiembre 1994)

SEGUNDA ETAPA: Lectura investigativa con ampliación de selección bibliográfica.

a) Exploratoria

(Julio-Septiembre 1994)

b) De profundización

(Octubre-Diciembre 1994)

TERCERA ETAPA: Trabajo de campo

(Diciembre 94-Mayo 1995)

CUARTA ETAPA: Relevamiento por muestreo de los Hospitales dependientes de la Jurisdicción de la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires

(Junio-Agosto 1995)

QUINTA ETAPA: Análisis y propuestas

(Septiembre-Octubre 1995)

SEXTA ETAPA: Redacción e informe final

(Noviembre-Diciembre 1995)

BIBLIOGRAFIA SELECCIONADA INICIALMENTE

-- Ander-Egg, Ezequiel. "Técnicas de investigación social" Editorial Humanitas-21a. Edición-Agosto 1990.

-- Abraam Sonis y colaboradores. "Atención de la Salud" Tomo II. Editorial El Ateneo-3ra. Edición-Diciembre 1984.

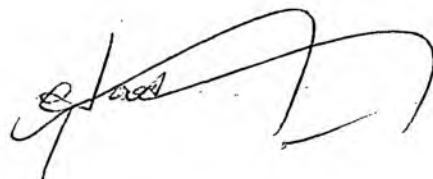
-- Drovetta, Susana. "Dirección de la Salud". Ediciones Macchi-1ra. Edición-Septiembre 1992.

## PLAN DE INVESTIGACION

(Indique hipótesis principales, metodología y etapas del trabajo. No emplee más de cuatro (4) páginas.)

BIBLIOGRAFIA SELECCIONADA INICIALMENTE (Continuación)

- Sonis, Abraam. "Salud, Medicina y desarrollo económico social". Editorial Universitaria de Buenos Aires- 4ta. Edición-1975.
- Matus, C. "Estrategia y plan". Editorial Universitaria S.A.- Santiago de Chile- 1972.
- Purola, T. "Enfoque sistémico de la Salud y la política de Salud". Centro Latinoamericano de Administración Médica (CLAM). Traducciones n°36 - Argentina - 1973.
- Clifford, J. and Osmond, G. "World development Handbook" Charles Knigth and Co. Ltd. London. 1971.
- Arranz Alvarez, L. "El presupuesto social en una sociedad en desarrollo". Revista Iberoamericana de Seguridad Social. N°5 - Año 21 - 1972.
- Vinitzky, Guillermo M. "Gestión y éxito empresario". Editorial Tesis- 1ra. Edición- Marzo 1989.
- Senge, Peter M. "La quinta disciplina". Editorial Granica- Marzo 1992.
- Serra, Roberto-Kastika, Eduardo. "Estructuras empresarias dinámicas". Ediciones Macchi- Septiembre 1991.
- De Carvalho, Rubens P. "El método fénix-Como sacar a su empresa de las cenizas" Grupo Editorial Norma- Colombia - Septiembre 1992.
- Solana, Ricardo F. "Administración de organizaciones"."En el umbral del tercer milenio". Ediciones Interoceánicas S.A. - Marzo de 1993.
- Porter, Michael. "Estrategia competitiva".CECSA- Mexico- 1982.
- Porter, Michael. "Competitive advantages". N.York.Free Press - 1984.
- Fresco, Juan Carlos. "Organización y estructura". Ediciones Macchi- 1993.
- Toffler, Alvin. "La empresa flexible". Editorial Plaza & Janes- Mexico - 1986.
- Mintzberg, Henry. "Diseño de organizaciones eficientes". Editorial El Ateneo- 1991.
- Drucker, Peter F. "La gerencia en tiempos difíciles". Editorial El Ateneo- 1985.
- Van Horne, James C. "Administración financiera" Ediciones Contabilidad Moderna- 1976.
- Fowler Newton, Enrique. "Contabilidad Superior". Tomos I y II. Ediciones Macchi. Buenos Aires-Bogotá- Marzo 1993.



**ANTECEDENTES CIENTIFICOS DEL DIRECTOR Y DE LOS INVESTIGADORES**

(Adjunte Curricula Vitae que no exceda las cuatro (4) páginas. Curricula más extensas no serán consideradas, por razones técnicas. Indique solamente trabajos publicados desde 1985. En caso de que lo considere relevante para la evaluación, acompañe fotocopia de los trabajos no publicados).

Se adjunta por separado Curricula Vitae.

**TRANSFERENCIA**

(Indique los posibles usuarios directos y las formas concretas de utilización de los resultados del proyecto. Asimismo, señale si existen convenios o preconvenios con los usuarios potenciales).

Usuarios directos

Organizaciones destinadas a la prestación de servicios de Salud Públicas y Privadas. (Hospitales, sanatorios, clínicas, centros de salud; así como instituciones dedicadas a los problemas macro en Salud.)

Formas concretas de utilización de los resultados del proyecto

Implementación total o parcial del Sistema de control que se propone, con las adaptaciones a que de lugar las características particulares de cada organización.

Convenios

Existen conversaciones desde el Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Matanza para la concreción de los mismos. En trámite de gestión.

**VINCULACION DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS CON LAS ACTIVIDADES DOCENTES (Cursos de pregrado, posgrado, tesis, etc.).**

El tema de investigación se encuentra vinculado a la posibilidad de implementación de un Post-grado en Administración de Servicios de Salud.



## COOPERACION EXTERNA PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

1. ¿Con qué instituciones, académicas o no académicas, extranjeras o multilaterales, mantiene vínculos actualmente —o lo ha mantenido hasta recientemente— en relación al área temática que compete al presente proyecto de investigación? ¿Qué actividades ha desarrollado el grupo de investigación en el marco de tales vínculos?

Nombre de la institución	Tipo de institución	País	Actividades desarrolladas
Se presenta como Anexo			

2. ¿Qué tipos de actividades considera posible y ventajoso desarrollar conjuntamente a instituciones académicas externas? Indique la nómina de tales instituciones, si existen actualmente contactos formales o informales con las mismas, y describa el intercambio que podría establecerse en relación a la temática general del presente proyecto.

Las remitimos al punto 1., puesto que las Instituciones referidas desarrollan actividades académicas.

Con respecto al intercambio que podría establecerse constaría de:  
Docencia, investigación, asesoramiento administrativo, contable,  
económico y financiero.


3. ¿Qué organismos de cooperación externa podrían ser interesados, a su criterio, en el desarrollo del presente proyecto? ¿Su grupo de investigación ha realizado algún intento al respecto?

Podría estar interesado: KELLOGG FOUNDATION. Estados Unidos de Norteamérica.

Al momento no se ha efectuado intento al respecto, pero las características y perfil del organismo aludido, nos permiten creer viable tal posibilidad.

4. ¿Qué modificaciones deberían ser practicadas al presente proyecto para adecuarse al interés de los organismos externos de cooperación y financiamiento identificados en la pregunta anterior?

Debería señalar el proyecto los aspectos sociales que se producirían por la aplicación del sistema motivo de la investigación.




(Utilice otra hoja si fuere necesario)



COOPERACION EXTERNA PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

1.¿ Con qué instituciones, académicas o no académicas, extranjeras o multilaterales, mantiene vínculos actualmente-o lo ha mantenido hasta recientemente- en relación al área temática que compete al presente proyecto de investigación? ¿ Qué actividades ha desarrollado el grupo de investigación en el marco de tales vínculos?

Nombre de la Institución	Tipo de Institución	País	Actividades desarrolladas
Asociación de Médicos Municipales de la Ciudad de Buenos Aires	Asociación Civil	Argentina	Docencia e investigación
F.U.S.A. 2.000	Fundación	Argentina	Asesoramiento económico-financiero.
Hospital Italiano	Fundación	Argentina	Docencia.
Municipalidad de la Ciudad de Bs. Aires	Ente Autárquico	Argentina	Dirección administrativa de hospitales dependientes de la jurisdicción.



CURRICULUM VITAE (Sintético)

1\*) DATOS PERSONALES

APELLIDO: IMWINKELRIED  
NOMBRES: Glória Elena  
LUGAR DE NACIMIENTO: Buenos Aires - Argentina  
FECHA DE NACIMIENTO: 2, de mayo de 1955  
ESTADO CIVIL: Divorciada  
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: D.N.I. 11.644.381  
DOMICILIO: Burela 1774 - Capital Federal  
TELEFONO: 522-9757

2\*) ESTUDIOS CURSADOS

PRIMARIOS: Escuela N° 10. Consejo Escolar N°15. Egresada 1967.  
SECUNDARIOS: Escuela Nacional de Comercio N°24. Perito Mercantil. Egresada 1972.  
UNIVERSITARIOS: Facultad de Ciencias Económicas-U.B.A. Contadora Pública. Egresada 1981.

3\*) ANTECEDENTES PROFESIONALES

Banco de la Nación Argentina-Auxiliar-Dpto. de Caja de Ahorros y Plazo fijo. 1974/80.  
Estudio A. Hurovich-Ayudante de Contador-1980/85.  
Banco de la Nación Argentina-Auxiliar-Gcia. Dptal. Contaduría General-4/85 - 9/85.  
Banco de la Nación Argentina-Auxiliar-Gcia. Dptal. Asuntos Contenciosos-9/85 - 4/87.  
Banco de la Nación Argentina-Auxiliar-Gcia. Dptal. Crédito C. Central- 4/87 - 7/87  
Banco de la Nación Argentina-Jefe de División-Gcia. Dptal. Crédito C. Central- 7/87  
7/89.  
Estudio Contable Pasqualino-Imwinkelried-Varela-Imwinkelried- Socia- 4/89 - a la fecha.

4\*) ANTECEDENTES DOCENTES

UNIVERSITARIOS

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES - FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

Auxiliar docente 2a. IAH - Contabilidad II - 1982 a 1er. cuatrimestre 1983.  
Auxiliar docente 2a. - Contabilidad II - 8/83 a 12/84.  
Auxiliar docente 1a. IAH - Contabilidad I - 3/84 a 12/84.  
Auxiliar docente 1a. IAH - Contabilidad II - 8/84 a 12/84.  
Auxiliar docente 1a. IAH - Contabilidad I - 3/85 a 12/85.  
Auxiliar docente 1a. IAH - Contabilidad II - 8/85 a 12/87.  
Profesor adjunto IAH - Seminario de Práctica Profesional Administrativo-  
Contable. 1/88 a 2/89.  
Auxiliar docente 1a. - Seminario de Práctica Profesional Administrativo-  
Contable - 3/89 a 12/93  
Auxiliar docente 1a. - Contabilidad Intermedia- 1/94 a la fecha.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOMAS DE ZAMORA

Auxiliar docente 1a. IAH - Contabilidad Básica - 9/89 a 8/91

UNIVERSIDAD DEL SALVADOR

Profesor Trabajos Prácticos- Elementos de Contabilidad - 4/85 a 12/85  
Profesor adjunto - Elementos de Contabilidad - 4/86 a 12/88

UNIVERSIDAD ARGENTINA DE LA EMPRESA

Profesor Trabajos Prácticos- Contabilidad I - 4/89 a 12/89



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA

Profesor adjunto - Contabilidad Básica - 4/91 a 3/93.  
Profesor adjunto - Contabilidad Básica - 4/93 al 15/94 - Dedicación semiexc.  
Profesor adjunto - Contabilidad Básica - 15/5/94 a la fecha. Ded. exclusiva.  
Concurso docente: Res. 250/93. Cargo concursado: 1 Profesor Adjunto. Dedicación simple.  
Contabilidad Básica: Merituada por el Jurado para el cargo en cuarto lugar.  
Profesor Tutorial- Educación a distancia- Replanteo de la Técnica Contable-1993  
Coordinadora Turno Mañana-Curso de Nivelación-Año 1994- Contabilidad.

OTROS

Banco de la Nación Argentina- INSTITUTO DE CAPACITACION "DANIEL A. CASH"

Seminario de Especialización en manejo de crédito

Profesor Titular- Análisis crediticio de Estados Contables - 5/88 a 7/88

Curso Formativo Crédito Area Internacional

Profesor Titular- Análisis crediticio de Estados Contables.

Evaluación de riesgo de crédito.

Análisis de Crédito a largo plazo. 5/88 a 10/88

Entrenamiento para la formación de Asistentes de Crédito

Profesor Titular- Análisis crediticio de Estados Contables y

riesgo de crédito.

11/88 a 5/89.

5\*) PUBLICACIONES Y TRABAJOS CIENTIFICOS, DOCENTES Y PROFESIONALES

PUBLICACIONES EN REVISTAS ESPECIALIZADAS

Coautor. Título del trabajo: "Importancia del profesional en Ciencias Económicas en la problemática curricular y la excelencia académica"

Publicado por: Boletín de Económicas. Año XII n° 88 - Abril de 1989.  
Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal.

TRABAJOS PRESENTADOS EN JORNADAS Y CONGRESOS PROFESIONALES

Coautor

Título del trabajo

Presentado en

El profesional en Ciencias Económicas. Actuación en relación de dependencia. Ambito público o privado. Problemática.

7º Congreso Nacional de Profesionales en Ciencias Económicas-Rosario 12, 13, 14 y 15 de Octubre de 1988

Importancia del profesional en Ciencias Económicas en la problemática curricular y la Excelencia académica.

IX Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Misiones 10, 11 y 12 de Noviembre de 1988.

La Excelencia Académica...Presente o Futuro?

X Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Tucumán 26, 27 y 28 de Octubre de 1989.

Diagnóstico y soluciones a la problemática pedagógica contemporánea que se plantea en las Ciencias Económicas en los niveles medio y universitario de la enseñanza.

8º Congreso Nacional de Profesionales en Ciencias Económicas-Buenos Aires 7, 8, 9, y 10 de Noviembre de 1990.

Propuestas para canalizar la vocación docente de los graduados en Ciencias Económicas.

XI Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Lomas de Zamora- 14, 15 y 16 de Noviembre de 1990.

Perfil del docente Universitario. La mujer profesional en Ciencias Económicas en el ejercicio de la docencia.

XI Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Lomas de Zamora- 14, 15 y 16 de Noviembre de 1990.

## TRABAJOS PRESENTADOS EN JORNADAS Y CONGRESOS PROFESIONALES (Continuación)

- |   |  |
|---|--|
| Cualidades en el ejercicio de la docencia.  | XI Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Lomas de Zamora- 14,15 y 16 de Noviembre de 1990.                         |
| El profesional en Ciencias Económicas: su participación en la definición de las necesidades de información de los usuarios. | XII Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Entre Ríos. 26, 27 y 28 de Septiembre de 1991                            |
| Los requerimientos de la sociedad. El perfil del graduado: su compatibilización   | XII Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Entre Ríos-Concordia-Entre Ríos-26,27 y 28 de Septiembre de 1991.        |
| Educación: reflexiones acerca de la necesidad de articulación de sus niveles.   | XIII Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Jujuy-San Salvador de Jujuy-Jujuy-23,24 y 25 de Septiembre de 1992.     |
| Necesidades manifiestas y latentes de los usuarios de la información contable.  | XIII Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de Jujuy-San Salvador de Jujuy-Jujuy-23, 24 y 25 de septiembre de 1992.    |
| Los Modelos Contables en la Argentina   | XIV Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco-Trelew-Chubut-27,28 y 29 de Octubre de 1993. |
| Educación: Articulación del nivel universitario y el nivel medio. Un avance en su concreción.                               | XIV Jornadas Universitarias de Contabilidad-Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco-Trelew-Chubut-27,28 y 29 de Octubre de 1993. |

## CURSOS Y CONFERENCIAS

Además de los enumerados precedentemente, donde asistí como miembro Activo, participé en los siguientes eventos.

### INSTITUTO DE CAPACITACION "DANIEL A. CASH" - BANCO DE LA NACION ARGENTINA

Curso formativo para Asistentes de Crédito- Mayo de 1987.

### CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA CAPITAL FEDERAL.

Jornada sobre Aplicación de nuevas disposiciones en materia contable- Agosto 1984.

VII JORNADAS UNIVERSITARIAS DE CONTABILIDAD - UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOMAS DE ZAMORA. Lomas de Zamora. 23, 24 y 25 de Octubre de 1986. Miembro Activo.

### IV JORNADAS PROFESIONALES DE CONTABILIDAD Y II DE AUDITORIA

Organizadas por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal. Buenos Aires, Noviembre de 1988. Miembro Activo.

### XV ASAMBLEA NACIONAL DE GRADUADOS EN CIENCIAS ECONOMICAS.

Organizadas por la Federación Argentina de Colegios de Graduados en Ciencias Económicas. Agosto de 1989. Miembro Activo.

### VII JORNADA DE ACTUACION JUDICIAL DE LOS GRADUADOS EN CIENCIAS ECONOMICAS.

Organizada por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal. Buenos Aires, Junio de 1991.

CURSOS Y CONFERENCIAS (continuación)

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES. INSTITUTO DE INVESTIGACIONES CONTABLES. FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS.

Ciclo: "Hacia un nuevo enfoque en la investigación contable- Normas contables comparadas". Buenos Aires, mayo de 1992. Miembro participante.

ADENAG 1993- ASOCIACION NACIONAL DE DOCENTES DE ADMINISTRACION GENERAL- REGIONAL BUENOS AIRES-

Universidad Nacional de la Matanza, 12 y 13 de noviembre de 1993.

DISTINCIONES, PREMIOS, COMISIONES DE ESTUDIO

MENCION ESPECIAL: "PREMIO JERARQUIA" de las XI Jornadas Universitarias de Contabilidad - Universidad Nacional de Lomas de Zamora .

Título del trabajo: "Perfil docente Universitario. La mujer profesional en Ciencias Económicas en el ejercicio de la docencia."

REPRESENTANTE: de la Universidad Nacional de la Matanza en las:

VII JORNADA DE ACTUACION JUDICIAL DE LOS GRADUADOS EN CIENCIAS ECONOMICAS-COLEGIO DE GRADUADOS EN CIENCIAS ECONOMICAS DE LA CAPITAL FEDERAL. Buenos Aires, 27 de junio de 1991.

XII JORNADAS UNIVERSITARIAS DE CONTABILIDAD-UNIVERSIDAD NACIONAL DE ENTRE RIOS-CONCORDIA-ENTRE RIOS-26,27 y 28 de Septiembre de 1991

XIII JORNADAS UNIVERSITARIAS DE CONTABILIDAD-UNIVERSIDAD NACIONAL DE JUJUY-SAN SALVADOR DE JUJUY-JUJUY-23, 24 y 25 de Septiembre de 1992.

XIV JORNADAS UNIVERSITARIAS DE CONTABILIDAD-UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO-TRELEW-CHUBUT-27, 28 y 29 de Octubre de 1993.

CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA CAPITAL FEDERAL.

Miembro de la Comisión " Problemática de los profesionales en la actividad docente"