

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA

## DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONOMICAS

Código:C2-ECO-021

**Título del Proyecto:** La importancia del Parque industrial Virrey del Pino en la economía regional: El caso del partido de La Matanza

**Director del Proyecto:** González, Rosana

**Codirector:** Musikman, Alberto

**Integrantes del Proyecto:** Banchs, Graciela; Ceccone, Alejandro; Sak, Sonia; Sliwa, Andrés.

**Fecha de inicio:** 01/01/2014

**Fecha de finalización:** 31/12/2015

### **Informe Final:**

Se incorporaron al trabajo de recopilación bibliográfico y colaboración en la construcción del Marco Teórico dos alumnas becarias: Jaime, Denisse; Acosta, Vanesa; y la investigadora Carballo, Patricia; a partir del 6 de octubre de 2014.

## Resumen

Los planes de desarrollo industrial en la actualidad apuntan a concentrar las actividades productivas en determinadas áreas urbanas o contiguas a las ciudades. Este proceso no obedece sólo a un criterio de "economía de aglomeración" sino que también es consecuencia de los conceptos que priman en materia de desarrollo urbano y de protección del medio ambiente.

Una de las formas de concentración más reconocidas son los denominados "Parques Industriales", en su concepción están presentes los aspectos económicos, urbanísticos y ambientales.

En el partido de La Matanza, en el marco de las políticas y legislación vigentes se ha desarrollado el Parque Industrial sito en la localidad Virrey del Pino. Se trata de un emprendimiento que puede ser clave para el futuro de la economía y la población matanceras.

Por este motivo, este equipo de investigadores de la Universidad Nacional de La Matanza se propone estudiar la evolución de ese Parque desde su fundación, y cuál ha sido su impacto en la actividad económica, en el empleo y en el nivel de vida de la población del distrito. Por extensión también se podrá evaluar si este Parque y otros de la provincia de Buenos Aires han alcanzado las metas que se propusieron en oportunidad de su creación.

Para ello se analizará la legislación nacional y provincial sobre parques industriales y las normas municipales así como las políticas y planes de desarrollo industrial. Los fundamentos que inspiran a esa normativa mencionada estarán presentes en este trabajo.

En cuanto a la fundamentación teórica, este equipo se basa en corrientes de pensamiento actuales sobre la economía de la aglomeración de industrias, el uso del espacio urbano y la sustentabilidad ambiental. Más adelante, en la Bibliografía se enuncian obras y autores relevantes consultados en estas temáticas.

El trabajo de investigación, tras el acopio de antecedentes, continuará con la realización de una encuesta, entrevistas y visitas, que comprenderá a todos los actores involucrados en relación al Parque Industrial de La Matanza, sean funcionarios públicos, empresarios, gremialistas, trabajadores, docentes,

investigadores y funcionarios de la Secretaría de Producción del Municipio de La Matanza.

El debate y análisis de la información obtenida por el equipo permitirá llegar a conclusiones sobre este tema que investigamos. Nuestra esperanza es que los resultados del trabajo permitan no sólo conocer los efectos económicos, ambientales y sobre el uso del suelo, sino también aportar información útil e ideas para la futura formulación de políticas relacionadas con los parques industriales.

En el caso particular del Parque Industrial de La Matanza, motivo de nuestro estudio, hay hechos que en un horizonte cercano pueden impactar en su desarrollo futuro, dada su localización. Estos hechos son el desarrollo de nuevos depósitos fiscales en el predio del Mercado Central en la localidad de Tapiales (partido de La Matanza) y las obras que se realicen en la terminal de cargas (TCA) del aeropuerto de Ezeiza. Con estas perspectivas, nuestro estudio planteará si en el futuro habrá que considerar sólo la expansión del Parque existente o cabría pensar en la instalación de otros parques industriales.

El contenido del primer Informe de Avance, que aquí se presenta, cubre las diferentes etapas de crecimiento del parque industrial localizado en la localidad Virrey del Pino, distrito de La Matanza.

En nuestro intento de reconstruir la Historia del Parque y su impacto, se espera concluir a fin del corriente año.

Se están llevando a cabo entrevistas a informantes claves para nuestra investigación, como con el Secretario de la Producción del Municipio de La Matanza, Doctor Jorge Devesa, quien nos ha suministrado información en lo referente a las políticas públicas en relación al parque industrial, su historia y las leyes que contienen la temática, y la relación entre el Municipio y el Parque industrial. Es importante destacar la riqueza de la información brindada como así también el interés demostrado por el funcionario por las actividades relacionadas con la investigación.

No podemos dejar de remarcar la colaboración que se está recibiendo del Ingeniero Gabriel Celentano, involucrado en el crecimiento de dicho parque industrial; como así también por los datos suministrados pertenecientes al archivo del Diario Uno de la Universidad Nacional de la Matanza.

En estos momentos se están haciendo los primeros contactos con empresarios pertenecientes al actual Parque matancero. El Cronograma de actividades es el siguiente:

#### **Año 2014**

Primera etapa: rastreo bibliográfico, consultas de archivos, documentos históricos y leyes nacionales, provinciales, municipales.

Reconstrucción de la Historia del Parque industrial del Partido de La Matanza.

Elaboración y profundización del Marco Teórico.

Confección del modelo de encuestas y entrevistas a actores claves dentro del proceso del estudio de esta investigación.

#### **Año 2015**

Aplicación de la encuesta, interpretación y análisis de las entrevistas.

Procesamiento de datos.

Análisis de los datos y redacción del informe final.

Se mantiene contacto permanente con el Doctor Domingo García, investigador del Departamento de Económicas de la Universidad Nacional de La Matanza, economista especializado en la temática.

**Palabras claves:** parque industrial, producción, Virrey del Pino, La Matanza.

Área de conocimiento: Economía

Código de Área de Conocimiento: 4200

Disciplina: Desarrollo Económico

Código de Disciplina: 4201

Campo de Aplicación: Política y Planificación del Desarrollo

Código de Campo de Aplicación: 0920

Otras dependencias de la UNLaM que intervinieron en el Proyecto: No hay

Otras instituciones intervinientes en el Proyecto: No hay

Otros proyectos con los que se relaciona: No hay

## LABOR DESARROLLADA EN EL AÑO 2014

En concordancia con el plan de trabajo previsto, que está reflejado en el Gráfico GANTT, incluido en el Protocolo de Presentación se llevaron a cabo las siguientes actividades:

Obtención y recopilación de información.

Se efectuaron las tareas siguiendo distintas vías de acceso a información.

## LABOR DESARROLLADA EN EL AÑO 2015

Entrevistas a funcionarios de la Municipalidad de La Matanza y de organismos provinciales y nacionales, a investigadores, a empresarios inmobiliarios y a la prensa local del partido de La Matanza.

Trabajo de campo, donde se desarrollaron las Encuestas. Durante el transcurso del año 2015, también se hicieron Entrevistas a funcionarios y a responsables del Parque industrial Virrey del Pino.

De esta evaluación de campo surgirán las áreas que se asignarán a cada investigador, para cumplir las Encuestas y las Entrevistas.

Búsqueda de material bibliográfico relacionado con el tema a investigar, que comprendió libros, artículos y trabajos de investigación, análisis de las normativas vigentes tanto a nivel provincial como municipal. Información del INDEC, del Ministerio de la Producción y Tecnología de la provincia de Buenos Aires y de Vialidad Nacional, como además, del diario UNO de la Universidad Nacional de La Matanza.

## Índice

Resumen	pág. 2
Palabras clave	pág. 4
Desarrollo del Informe Final. Introducción general y encuadre del Marco Teórico	pág. 7
Ordenamiento territorial y categorizaciones de los Parques Industriales en la Provincia de Buenos Aires	pág. 15
Parque industrial Virrey del Pino	pág. 24
Normativas	pág.28
Proyecto 2020	pág. 32
EPIBA 2015 – Encuentro de Parques Industriales de la Provincia de Buenos Aires	pág. 47
Líneas de Crédito del Banco de la Provincia de Buenos Aires	pág. 56
Comparación entre Parque Industrial La matanza y el Parque Industrial Cañuelas	pág. 59
Entrevistas	pág. 66
Conclusiones	pág. 84
Anexo 1 – Encuestas	pág. 86
Modelo de preguntas para las Encuestas y Entrevistas	pág. 98
Bibliografía	pág. 100

# Desarrollo del Informe Final

## Introducción general y encuadre del Marco Teórico

En este estudio se tendrán en cuenta los Instrumentos de Planificación Territorial (nacionales y comunales) y de las Políticas Públicas nacionales y sectoriales en la conformación de un centro de atracción de empresas, que en su conjunto otorguen condiciones favorables como servicios e infraestructura, efectos sobre el partido, creación de empleo para la mano de obra local. Además, se compara con sus potenciales competidores de la región. Finalmente a través del estudio de caso se caracteriza a las empresas del Parque Industrial del partido, se analiza su proceso de formación, características propias de las empresas (tamaño, sector de actividad, destino de su producción, presencia de IED, certificaciones de calidad, entre otras).

Autores nacionales y extranjeros nos indican cuál es la situación de los parques industriales en la actualidad.

En 1985, en su obra "Estrategia Competitiva, técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia", Michael Porter<sup>1</sup> analizaba cuáles eran los factores que permiten a una empresa competir en los mercados. Afirmaba que la competencia es el centro del éxito y que es necesario analizar cómo se logra esa competencia, cuáles son las estrategias para el éxito y cuáles son las políticas necesarias para alcanzarlas.

La situación de competencia en un sector determinado está fijado por cinco fuerzas competitivas básicas: la amenaza de nuevos competidores, la rivalidad dentro del sector entre los competidores existentes, la amenaza de productos y/o servicios sustitutivos, el poder de negociación de los compradores.

Si una empresa quiere ser eficiente debe manejar mejor tecnología, mejor calidad laboral y buscar las condiciones necesarias para no desperdiciar recursos.

A partir de Porter, se entendió que una de las formas de asegurar las ventajas comparativas era la localización geográfica de las empresas.

<sup>1</sup> PORTER, Michael y otros. (2010) *Ventaja competitiva. Creación y sostenimiento de un desempeño superior* Editorial Pirámide. Madrid

Esta idea se confirmó cuando, para hacer un estudio de caso de la ciudad de Nueva York, a principios de la década de los años 90 surge la denominada Nueva Geografía Económica, tras la publicación del libro de Krugman<sup>2</sup> intitulado "Geografía y Comercio", el cual fue resultado de combinar el pensamiento económico espacial con la teoría del comercio internacional. Krugman intentó explicar la estructura espacial de la economía echando mano de una serie de arreglos matemáticos para producir modelos en los cuales hay rendimientos crecientes y mercados caracterizados por competencia imperfecta. El objetivo era ofrecer una teoría integrada de la localización, capaz de explicar tanto la divergencia como la convergencia en el desempeño económico.

Trullén y Boix<sup>3</sup> dicen que unir la creatividad existente en las ciudades y áreas como los tradicionales distritos industriales o las nuevas metrópolis policéntricas con la capacidad de manufactura constituye, quizá, el punto crítico del nuevo modelo productivo. Es siempre necesario analizar la evolución del tejido industrial regional y las alternativas de actuación para las pymes a fin de paliar los efectos que la crisis está teniendo en la industria. Se apuesta, sobre todo, por la inversión en investigación e innovación y la relocalización en casos de saturación empresarial en sus periferias.

Richard Florida<sup>4</sup> en su libro "Who's your city" (2008) afirma que las ciudades y sus regiones periféricas han de ser los motores reales del crecimiento económico. Dice también que aquellas ciudades y regiones que consigan desarrollar su clase creativa y al mismo tiempo retengan su capacidad de manufacturar tendrán una posición privilegiada en la carrera por la competitividad. Las aglomeraciones industriales, tanto los distritos industriales como las metrópolis con base industrial, que puedan extenderse a las periferias han de tener de nuevo un papel estelar y no de mero acompañamiento en el nuevo modelo productivo.

<sup>2</sup> Krugman, Paul. (1999) *Geografía y Comercio*. Editorial Anthoni Bosch. Nueva York)

<sup>3</sup> TRULLEN, Joan y Rafael BOIX. ( 2010) *Agglomeraciones industriales. Los entornos favorables para las PYMES*. Editorial Metod. Universitat de Valencia

<sup>4</sup> FLORIDA, Richard.(2009) *Who's your city? Industrializing Knowledge: University-Industry Linkages in Japan and the United States*. MIT Press.

Una de las definiciones de parques industriales corresponde a la prensa Cold White EP de Parques Industriales de Oregón, (EEUU):

*“Es una porción de la ciudad destinada a uso industrial (como zona opuesta a usos residenciales o comerciales). El parque industrial puede contener refinerías de petróleo, puertos, centros de distribución, plantas químicas, manufacturas de plásticos, procesamiento de bebidas y alimentos, manufacturas de acero, cercanías a los puertos o aeropuertos para brindar los servicios, insumos y transportes necesarios para acelerar el crecimiento de las empresas radicadas en el parque. Pueden también ofrecer incentivos impositivos y sistemas de financiamiento progresivo<sup>5</sup>”.*

En segundo término aparece la definición que hace la ONUDI (Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial), un organismo que ha tenido un gran protagonismo en el impulso, el seguimiento y la evaluación de las experiencias de los parques industriales en diversos países de menor desarrollo:

*“El parque industrial es un terreno urbanizado y subdividido en parcelas, conforme a un plan general, dotado de carreteras, medios de transporte y servicios públicos, que cuenta o no con fábricas construidas (por adelantado), que a veces tiene servicios e instalaciones comunes y a veces no, y que está destinado al uso de una comunidad de industriales” (ONUDI, 1979)<sup>6</sup>.*

Las siguientes observaciones pertenecen a Marcelo Tavella, Ariel Miropolsky y Roxana Manera<sup>7</sup>. Estos autores muestran las decisiones que son necesarias tomar para asentarse en un parque industrial:

- a) Estar cerca del cliente, teniendo en cuenta los costos de movimientos y prioridades competitivas en base a tiempo; y
- b) Ubicarse cerca de las fuentes de insumos aprovechando bajos costos de materiales y mano de obra.

<sup>5</sup> Cold White EP b Industrial Park (oct 2013) Oregon, USA

<sup>6</sup> El lugar de la industria. (mayo 2003) Los parques industriales en la reestructuración productiva y territorial de la Región Metropolitana de Buenos Aires. Luis Esteban Briano, Federico Javier Fritzsche y Marcela Laura Vio. EURE (Santiago) v.29 n.86 Santiago de Chile

<sup>7</sup> TAVELLA, Marcelo, MIROPOLSKY, Ariel, MANERA, Roxana. Estudio comparativo de método multicriterio para el análisis de la localización sustentable de parques industriales regionales. Fac. de ciencias Físicas y Naturales. Universidad Nacional de Córdoba. (vol 1, N° 1)

Como existen muchos tipos diferentes de localización, han desarrollado la siguiente estructura de clasificación:

- Localización de una sola instalación. En este tipo de situación solamente se ubica una instalación que no tiene interacción con las de más instalaciones de la compañía (por ejemplo fábrica o depósito). En este caso para la localización casi siempre se utilizan múltiples criterios como costos de mano de obra, oferta de mano de obra, atmósfera sindical, servicios comunitarios e impuestos.
- Localización de múltiples fábricas y depósitos. En este tipo de situación se tienen en cuenta los costos totales de distribución y quizás los costos totales de producción que se verán afectados por la decisión de localización. La nueva instalación puede necesitar un cambio del sistema de despacho y los niveles de producción de todas las demás instalaciones. Este problema casi siempre se formula tomando en consideración una red de plantas de producción-distribución y de depósitos que utiliza como criterio la reducción de costos.
- Localización de comercios competitivos al por menor. En este tipo de situación la rentabilidad que obtiene el comercio al por menor se ve afectada por la ubicación relativa de los locales de la competencia.
- Localización de servicios de emergencia. El criterio para la toma de decisiones en la localización de servicios de emergencia frecuentemente se relaciona con el tiempo de respuesta. Este tipo de problemas ocurre en la localización de estaciones de policía, bomberos y hospitales.

Seis grupos de factores dominan las decisiones de localización del parque industrial en el caso de nuevas plantas manufactureras. Mencionados en orden de importancia son los siguientes:

- 1) Clima de negocios favorable,
- 2) Proximidad a los mercados,
- 3) Calidad de vida,
- 4) Proximidad a proveedores y recursos,
- 5) Proximidad a las instalaciones de la empresa matriz, y
- 6) Costos aceptables de servicios públicos, impuestos y bienes raíces.

Por otro lado, no siempre las consideraciones referidas a los Parques Industriales son sin embargo optimistas. Los autores Wilfredo Ruiz Ochoa y Salvador González Andrade<sup>8</sup> en particular realizan un análisis sobre la situación de los parques en Tijuana (México), en donde establecen algunos conceptos importantes a tener en cuenta no solo para los parques en ese país sino también para los que se crean en América Latina:

*“... se comprobó que en la mayoría de los parques industriales no se han creado las condiciones para fomentar una base productiva propia. Al respecto, se destaca la reducida presencia de la microindustria y la empresa mediana en los parques, con lo cual se dificulta su participación en una red incipiente de aprovisionamiento de insumos dentro de los parques, que empieza a despuntar en algunos corredores industriales relativamente especializados y donde se ubican grandes empresas. Además, la ausencia de mecanismos eficaces de cooperación entre los desarrolladores de parques para crear "centros de incubación de empresas" de aprovechamiento binacional también es indicativo de una pobre inclusión de los parques en el tejido empresarial local”<sup>9</sup>.*

Afirman además que en el plano de las políticas públicas se exige una integración plena de los conjuntos manufactureros con planes estratégicos de desarrollo local, con el objetivo de garantizar su sustentabilidad ambiental y urbana, sin que ello signifique poner en riesgo su inclusión en las cadenas transnacionales de valor y esto se debe precisamente a que todavía no es tiempo en América Latina, según estos autores, para valorar la inversión extranjera en los parques industriales con objetividad.

Alegan que aún no puede saberse si la apertura de la inversión extranjera en parques industriales se está convirtiendo en una vía para mejorar la competitividad de los desarrolladores y para concretar coinversiones que permitan ampliar la capacidad instalada de los conjuntos manufactureros.

Al respecto, hay opiniones encontradas. Hay quienes, por ejemplo, consideran que la desregulación en el sector podría fomentar prácticas injustas en la concesión de terrenos, lo cual favorecería al inversionista extranjero.

<sup>8</sup> RUIZ OCHOA, Wilfredo y Salvador GONZALEZ ANDRADE (1999). Viejas y nuevas funciones de los parques industriales de Tijuana. Revista de Análisis Económico y Social. México

<sup>9</sup> RUIZ OCHOA y GONZALEZ ANDRADE. Op.cit

Con todo, parece claro que la desregularización de la inversión empieza a presionar a los grupos empresariales del país para que construyan emplazamientos industriales más acordes con las normas ambientales internacionales y que faciliten de manera más eficaz el desarrollo de economías internas y de aglomeración<sup>10</sup>.

En la atracción de inversiones nacionales y extranjeras para los parques industriales la transparencia, afirma Joseph Ramos, es fundamental:

*“... aspectos críticos para la localización de la inversión y aprovechamiento de los recursos naturales son la claridad, transparencia y tradición de la legislación sobre derechos de propiedad, así como la estabilidad y competitividad de la legislación tributaria. En efecto, las inversiones con altos costos sumergidos y largos períodos de maduración necesitan seguridad y transparencia en el trato, y mínimo riesgo de cambios retroactivos”<sup>11</sup>.*

No puede faltar en toda decisión de crear un parque industrial el objetivo de mantener un desarrollo sostenible.

Robert A. Sweeney y A. Phyllis<sup>12</sup> en un más que interesante proyecto de creación de un parque industrial para estudiantes afirman:

*“Los planes de desarrollo industrial en la actualidad apuntan a concentrar las actividades productivas en determinadas áreas urbanas o contiguas a las ciudades. Este proceso no obedece sólo a un criterio de ‘economía de aglomeración’, sino que también son consecuencia de los conceptos que priman en materia de desarrollo urbano y de protección del medio ambiente. Una de las formas de concentración más reconocidas son los denominados Parques Industriales y en su concepción están presentes los aspectos económicos, urbanísticos y ambientales”.*

Si bien el concepto de desarrollo sostenible es difícil de definir de manera sucinta, existe una definición ampliamente usada y es la planteada por las Naciones Unidas, en 1987, a través de la Comisión Mundial del Medio Ambiente, en el que el desarrollo sostenible se puede definir como “un

<sup>11</sup> RAMOS, Joseph. (1998) Una estrategia de desarrollo a partir de los complejos productivos en torno a los recursos naturales CEPAL. Santiago de Chile.

<sup>12</sup> SWEENEY A y A. PHILLYS.(2010) Diseño de un parque industrial sostenible. <http://greenteacher.com/article%20files/Industrial%20Park.pdf>

*desarrollo que satisfaga las necesidades del presente sin poner en peligro la capacidad de las generaciones futuras para atender sus propias necesidades*<sup>13</sup>. ONU. Comisión Mundial del Medio Ambiente.

En cualquier caso, son los organismos nacionales, provinciales y municipales los que no sólo definen sino que determinan las características de sus Parques; y en la provincia de Buenos Aires, adonde se asienta el partido de La Matanza, la creación de Parques Industriales fue sancionada por Decreto del Ministerio de Industria de la provincia de Buenos Aires y se establece por su parte el régimen de creación y funcionamiento de agrupamientos industriales por la Ley N° 13.744.

De acuerdo al origen de su iniciativa podrán ser oficiales, privados o mixtos, con obras básicas de infraestructura obligatoria, con construcción obligatoria e inspección de obras.

Por su lado, Vicente Donato<sup>14</sup>, director del Observatorio PyMI de la Universidad de Bologna, con sede en Buenos Aires, también ha considerado la importancia de lo que él llama “Manchones Industriales” a partir de diferencias territoriales en los distintos modelos de organización industrial.

Hacia el año 2000, Donato había estudiado el caso argentino no solamente sobre censos nacionales sino también sobre sus fuentes propias; y caracterizó la demografía industrial de cada territorio considerando el comportamiento de las siguientes variables: a) la cantidad de locales PyMI; b) la proporción de locales industriales especializados residentes en dicho territorio; c) la tasa de natalidad (total, en los sectores especializados y en los sectores no especializados); d) la tasa de mortalidad (total, en los sectores especializados y en los sectores no especializados); e) la tasa de permanencia de los locales en cada territorio.

Comparando el desempeño de la industria en cada jurisdicción con la media nacional, se podía observar que ciertos territorios podían ser calificados de “industriales en alza”.

---

<sup>13</sup> UN. “Brundtland Comisión”, (1987) Our Common Future, Oxford University Press,

<sup>14</sup> DONATO, Vicente (2005) Las economías de aglomeración en los manchones territoriales de PyMI. Observatorio Iberoamericano de Desarrollo Local y la Economía Social. Universidad de Málaga.

En Capital Federal figuraban algunos barrios del sur como Nueva Pompeya, Villa Soldati, Parque Avellaneda; en el GBA, San Martín y Tres de Febrero, Campana, Pilar y Escobar. Otros territorios, en cambio, podían ser calificados como “de nueva industrialización”, debido a que para ese año se colocaron en un nivel de industrialización superior a la media nacional. Se registran algunos casos en el interior pero no en Buenos Aires.

Finalmente algunos territorios sufrieron un proceso de desindustrialización, debido a que situaron su nivel de industrialización por debajo de la media nacional mientras que en el primer lustro de los años 2000 se habían colocado por arriba.

Solo para mencionar los casos principales podemos señalar a los partidos de Berisso, Lobos, Bragado, Chivilcoy y Pergamino, en la provincia de Buenos Aires; en el GBA se localizó como “regiones industriales en baja” al partido de La Matanza.

Sin embargo a partir del primer quinquenio del 2000 se observó un crecimiento industrial importante en este partido y también, particularmente, una especialización de PyMI vinculada con el sector calzado, ya que ocupaba una proporción mayor de la mano de obra industrial PyMI de La Matanza que la que ocupaban todas las PyMI productoras de calzado del país.

Esta característica constituía una especialización territorial-sectorial.

En el caso matancero, sin embargo, pensar un modelo territorial de organización industrial basada inicialmente en la aglomeración mono sectorial no planteaba una situación viable para el crecimiento industrial del Partido.

Era necesario contemplar otra forma de organización territorial que ayudara a concentrar empresas, no necesariamente del mismo sector. Y una posible solución fue el asentamiento industrial en forma de parques industriales.

## Ordenamiento territorial y categorizaciones de los Parques Industriales en la provincia de Buenos Aires

Analizar la historia e interpretar el presente está íntimamente relacionado con la configuración del territorio, porque ello condiciona el diseño e implementación de políticas que intervengan de acuerdo al modelo a desarrollar.

El Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INDEC) define el Aglomerado Gran Buenos Aires (AGBA) en relación al espacio físico de 35 unidades administrativas, totalizando en la última década un área de 2681 kms, alcanzando a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y 34 partidos, entre los cuales se encuentra el partido de La Matanza.

Sin embargo existen a través de más estudios otras categorizaciones, utilizando otros criterios en sus definiciones y, para el estudio de caso de nuestra investigación, que es el Parque industrial Virrey del Pino, puede ser integrante de la Región Metropolitana de Buenos Aires (RMBA), definida ésta como una superficie geográfica que abarca 44 unidades administrativas sobre un área de 18.380 kms, que comprende la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y la totalidad de 43 partidos, entre ellos La Matanza: la diferencia del criterio se relaciona con el empleo de la variable "movimiento diario" que realizan las personas para satisfacer sus necesidades, principalmente, laborales; pero también podemos mencionar educativas, de salud y de consumo.

A su vez, esos movimientos diarios tienen relación con la estructura de transporte de la RMBA.

Así, los partidos bonaerenses que rodean a la ciudad de Buenos Aires conforman un contexto de marcada complejidad en el que se han manifestado procesos de transformaciones en estos últimos años, identificándose diversos parques industriales en los diferentes distritos, entre los cuales, el que hace referencia el estudio de este caso.

La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial define a los Parques industriales como un terreno urbanizado y subdividido en parcelas conforme al cumplimiento de un plan general que está destinado a la conformación de una comunidad de industriales, con cierta infraestructura regulada y autorizada por las autoridades correspondientes.

Igualmente, en la Región Metropolitana de Buenos Aires, los lineamientos estratégicos entorno a los parques industriales consisten en la creación de un espacio común con infraestructura y servicios compartidos, planificado y gestionado en exclusividad de uso industrial, que ofrende espacios, servicios y calidad apropiados a las necesidades de las industrias.

Los autores Briano, Fritzsche y Vio en su trabajo comparativo de parques industriales en la provincia de Buenos Aires afirman que la ONUDI (Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial) clasifica con ciertas discreciones a los Parques industriales por su Ubicación: ya sea rural, urbana o periurbana; y por tipo de actividad especializada y en relación a esta temática, los autores antes citados menciona por ejemplo que el Parque industrial de Tierra del Fuego, que se dedica específicamente a la industria electrónica.

En segundo término están los parques industriales que realizan actividades compuestas o sea con actividades diversas que no necesariamente se relacionan entre sí, como es el caso del Parque industrial de La Matanza Virrey del Pino, pues según las informaciones y datos que tenemos hasta este momento, en esta etapa de investigación podemos afirmar que el Parque de La Matanza estaría en esta categoría.

La tercera clasificación es la Auxiliar, conformada por pequeñas y medianas empresas que proveen o trabajan para un gran establecimiento industrial.

Los autores anteriormente citados dan el ejemplo de esta última categorización en el Parque Industrial CIR2 Berazategui que trabaja para la planta automotriz Peugeot.

Además, en estas categorizaciones se considera el Origen o la Motivación de la instalación de un parque industrial, que puede ser por fomento y desarrollo industrial o de relocalización; y por último, por el tipo de Patrocinador, ya sea público o privado.

Más adelante en este Informe hemos realizado diversos cuadros donde se identifican una tipología de parques industriales privados y públicos.

En el caso de nuestra investigación sobre el Parque industrial Virrey del Pino, es de carácter privado.

Briano, Fritzsche y Vio sostienen que “... la planificación estratégica contribuye como instrumento para el desarrollo y la promoción industrial...” y “...la instalación de un Parque industrial requiere una planificación física de un espacio industrial”. “...Las características y los efectos que puedan generar la instalación de un Parque industrial son el uso del suelo, la reducción de costos, el aumento en la oferta de la infraestructura, servicios”. “...como la atención en el control de la contaminación ambiental, la proyección de transportes y de accesos y sobre todo la facilitación de economías a partir de la compra de insumos y materias primas, las relaciones de compra y venta entre las firmas, la radicación próxima de proveedores subcontratados...”<sup>15</sup>

Los autores subrayaron la importancia de la logística y el desarrollo de economías de escala mediante el desarrollo de mercados intermedios, políticas referentes a la radicación de la industria local y el desarrollo tecnológico articulando la posibilidad de la captación de más inversiones.

Según la información concedida por autoridades gubernamentales del área metropolitana, los parques industriales se revelan creciendo sostenidamente en nuestro país en la última década.

Algunos parques lograron permanecer y superar la crisis económica del país de los años 2001-2002.

Entre 2003 y el año 2011 se crearon 17 parques industriales al año, entre ellos el de Virrey de Pino y el de Cañuelas.

Según el Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología de la provincia de Buenos Aires, el número asciende a 235 parques industriales.

En la provincia de Buenos Aires existen dos tipos de Agrupamientos, que son los Parques Industriales y Sector Industrial Planificado (SIP).

Según el Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología de la provincia de Buenos Aires se define a los Agrupamientos Industriales como espacios físicos,

especialmente desarrollados para la instalación de industrias, actividades productivas y de servicios.

Los Parques Industriales de acuerdo de la iniciativa que determine la creación podrán ser oficiales, privados o mixtos (iniciativa conjunta del gobierno y privados)..

Ambas agrupaciones deben tener obras básicas de infraestructuras obligatorias.

En el caso de los Parques Industriales, la construcción es obligatoria, con inspección de obras.

En relación a los Sectores Industriales Planificados la construcción es diferida, debiéndose realizar la presentación de proyectos de obras.

A su vez, ambos tipos industriales deberán contar con su aprobación por decreto provincial y cumplir con la normativa vigente, como la ley principal N° 13.744.

**Cuadro 1 Agrupamientos industriales de la provincia de Buenos Aires por décadas y años de creación de dichos parques industriales**

1970 - 1980	1980 - 1990	1990 - 2000	2000 - 2010	2010 - 2013
Parque industrial Pilar 1974 y 1978	SIP Saavedra 1985	SIP Roque Pérez 1990	Parque industrial Campana 2001	SIP Lobería 2010
Parque industrial Tandil 1974	SIP Bolívar 1985	SIP Irigoyen 1991	SIP Lanús 2003	SIP Azul 2011
Parque industrial Ramallo 1974	SIP Navarro 1985	SIP Trenque Lauquen 1992	Parque industrial Lujan 2003	Parque industrial Berazategui 2012
Parque industrial Azul 1974	SIP Mercedes 1984	Parque industrial Berazategui 1993	Parque industrial Gral. Sam Martín 2004	SIP San Cayetano 2012
Parque industrial Chivilcoy 1973	SIP Saladillo 1986 Y Alberti	SIP Suipacha 1992	SIP Daureaux 2005	SIP Tapalqué 2013
Parque industrial Gral. Pueyrredón 1975	SIP 25 de Mayo 1985	SIP Almirante Brown 1993	SIP Carmen de patagones 2005	Parque industrial Lomas de Zamora 2013
Parque	SIP Gral. Paz	Parque	SIP Gral.	Parque

<sup>15</sup> Briano, Fritzsche y Vio. El Lugar de la Industria. Los Parques Industriales en la Reestructuración Productiva y Territorial de la Región Metropolitana de Buenos Aires. Mayo 2003. Revista impresa ISSN 0250-7161

industrialBahía Blanca 1973	1986	Industrial Escobar 1995	Rodríguez 2006	industrial Moreno 2013
Parque Parque industrial Olavarría 1973	SIP Benito Juárez 1986	Parque industrial La Plata 1997	Parque industrial Moreno 2008	Parque industrial Zárate 2013
Parque industrial Tres arroyos 1975	SIP Coronel Pringles 1988	SIP Villarino 1996	Parque industrial Berazategui 2008	Parque industrial Hurlingham 2013
Parque industrial Pergamino 1975	SIP Coronel Dorrego 1986	Parque industrial Morón 1999	SIP Rauch 2000	SIP Berazategui 2013
Parque industrial Lincoln 1975	SIP Laprida 1987	Parque industrial M. Argentinas 1999	SIP La Flores 2009	
Parque industrial C. Casares 1975	SIP Adolfo Alsina 1987	SIP Berisso 1999	Parque industrial La Matanza	
Parque industrial Bragado 1978	Parque industrial Cnel. Suárez 1980	SIP Ayacucho 2000	Parque industrial Cañuelas 2009	
Parque industrial Junin 1979	SIP 1989 Necochea 1989 SIP Gral. Pinto y Dolores 1990		Parque industrial Ezeiza 2010	

Fuente: *Datos e información del Ministerio de la producción, Ciencia y Tecnología de la provincia de Buenos Aires, 2014 Elaboración Profesora Rosana González*

Como puede observarse en el **Cuadro 1** la cantidad y años de creación de las diversas agrupaciones industriales de la provincia de Buenos Aires figuran en columnas, por décadas, los Parques industriales y los Sectores industriales planificados (SIP).

Es notorio en la primer columna que se registra en la década 1970-1980 un reconocimiento de creación en la provincia de Buenos Aires solo de Parques industriales.

En cambio en la segunda columna, que abarca el periodo 1980-1990, se puede distinguir la creación de una mayoría de Sistemas Industriales Planificados, tendencia que continua en la próxima década 1990-2000; mientras que en los

últimos períodos hasta la actualidad hay mayor influencia de crecimiento de Parques Industriales en la provincia de Buenos Aires.

Aparte se observó -localizado dentro de las Agrupaciones Industriales de la provincia de Buenos Aires- la creación en el año 2003 de un Sistema Industrial Planificado en Lanús, que es de carácter mixto.

**Cuadro 2.** *Parques Industriales, tipología, en la provincia de Buenos Aires*

Nombre	Año de creación	Tipología	Denominación
Parque industrial Azul	creación 1974	es de carácter oficial	
Parque industrial Bahía Blanca	creación 1973	es de carácter oficial	
Parque industrial Berazategui	creación 2012	es de carácter privada	Pibera
Parque industrial Berazategui	creación 1993	es de carácter privada	CIR-2
Parque industrial Berazategui	creación 2008	es de carácter oficial	Los Plátanos
Parque industrial Bragado	creación 1978	es de carácter oficial	Jaime Bernardo Coll
Parque industrial Campana	creación 2001	es de carácter privada	
Parque industrial Carlos Casares	creación 1975	es de carácter oficial	
Parque industrial Cañuelas	creación 2009	es de carácter privada	
Parque industrial Chivilcoy	creación 1973	es de carácter oficial	
Parque industrial Coronel Suarez	creación 1980	es de carácter oficial	
Parque industrial Escobar	creación 1995	es de carácter privada	CIPO
Parque industrial Ezeiza	creación 2010	es de carácter privada	
Parque industrial Pueyrredón	creación 1975	es de carácter oficial	
Parque industrial Gral San Martín	creación 2004	es de carácter privada	Parque Suárez
Parque industrial Hurlingham	creación 2013	es de carácter privada	
Parque industrial Junín-	creación 1979	es de carácter oficial	Arturo Frondizi
Parque industrial Lincoln	creación 1975	es de carácter oficial	
Parque industrial Lomas de	creación 2013	es de carácter privada	Polisur

Zamora				
Parque industrial La Matanza	creación 2009	es de carácter privada		
Parque industrial La Plata	creación 1997	es de carácter oficial		
Parque industrial Luján	creación 2003	es de carácter privada		Villa Flandria
Parque industrial Malvinas Argentinas	creación 1999	es de carácter privada		
Parque industrial de Moreno	creación 2013	es de carácter privada		PIP-Troquel-COR
Parque industrial Moreno	creación 2008	es de carácter privada		Privado del Oeste
Parque industrial de Morón	creación 1999	es de carácter oficial		La Cantábrica
Parque industrial Olavarría	creación 1973	es de carácter oficial		
Parque industrial Pergamino	creación 1975	es de carácter oficial		
Parque industrial Pilar	creación 1978	es de carácter privado		
Parque Pilar	creación 1978	es privado		Lago Verde
Parque industrial Pilar	creación 1974	es de carácter privado		PIP-Austral-Tecnológico
Parque industrial Ramallo	creación 1974	es de carácter oficial		Comirsa
Parque industrial Tandil	creación 1974	es de carácter oficial		
Parque industrial Tres Arroyos	creación 1975	es de carácter oficial		
Parque industrial Zarate	creación 2013	es de carácter privada		Logística Paraná de Las Palmas

Fuente: Datos e información del Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología de la provincia de Buenos Aires, 2014. Elaboración Profesora Rosana González

En el **Cuadro 2** se realizó una discriminación de las Agrupaciones Industriales y solo se identificó a los Parques Industriales de la provincia de Buenos Aires hasta la actualidad, observándose que al momento que 17 son oficiales y 18, privadas.

## Parque industrial Virrey del Pino

Los trabajos de infraestructura en el Parque Industrial Virrey del Pino fueron una iniciativa privada que contó con gran envergadura y desde su inicio previó albergar un importante número de fábricas matanceras.

El Parque está ubicado en el kilómetro 42,500 de la Ruta Provincial Nº 3, en Virrey del Pino, en un predio de una superficie total de 255 hectáreas; en la primera etapa se pretendió cubrir 60 de ellas.

Empresas de todo tipo adquirieron una porción de terreno, fracciones de entre 3 y 30 mil metros cuadrados, principalmente por su punto estratégico y amplios beneficios para el fomento y desarrollo industrial que las leyes públicas establecen para estos casos.

Cuenta con una Avenida principal a 50 metros de distancia entre frentes de lotes y dos calles secundarias. La superficie total es de 6.600 metros cuadrados. En los últimos años se han vendido 46 lotes.

Se comenzó con la relocalización de algunas industrias que ya funcionaban, algunas en el sur del distrito de La Matanza y otras nuevas totalmente, en el año 2009.

Existen varios rubros que podemos mencionar como gráficas, plásticos alimentarias, metalúrgicas, productoras de cables.

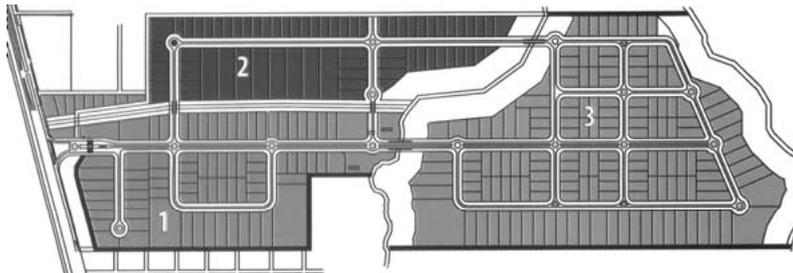
Las ventajas reconocidas por los industriales es que este parque cuenta con energía eléctrica, desagües pluviales e industriales en conductos que desembocan en el canal Zepita; pavimentación de hormigón, pensado para el tránsito pesado; gas industrial, que contiene una red por el frente de los lotes con una presión de entre 7 y 25 bar; energía eléctrica, con líneas de tensión sobre columnas de hormigón para ambas veredas; iluminación general y alumbrado público de calles; cerco perimetral, vigilancia con acceso centralizado, comunicaciones, dependencias comerciales administrativas y financieras, telefonía así como además Internet.



Vista área: Autovía 3 y Acceso al Parque Virrey del Pino.  
Fuente: Inmobiliaria Impacto

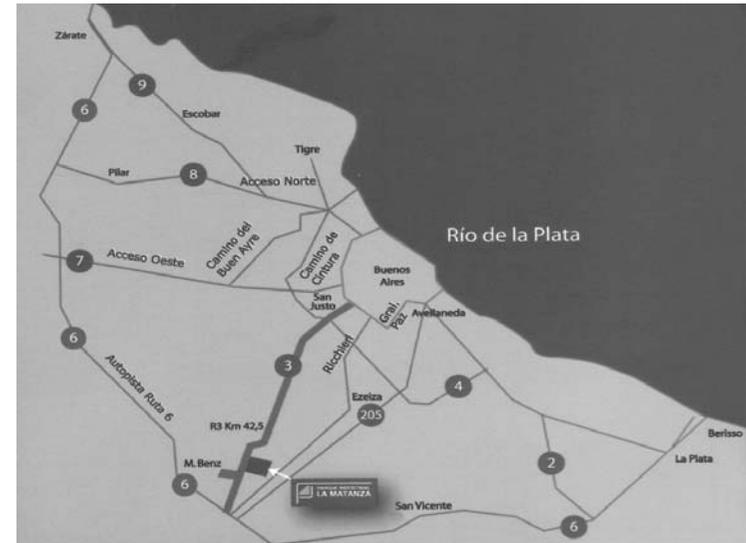
El objetivo esencial de su creación ha sido para recuperar la historia del Partido en relación al desarrollo y fomento industrial, según Francisco Lamanna, Secretario de Producción municipal en 2008, en entrevista concedida al diario Uno, de la Universidad Nacional de La Matanza.

Entonces, el Secretario de Producción municipal destacaba que “La Matanza es netamente industrial” y “la importancia de que este polo industrial acarreará mano de obra de manera directa e indirecta”.



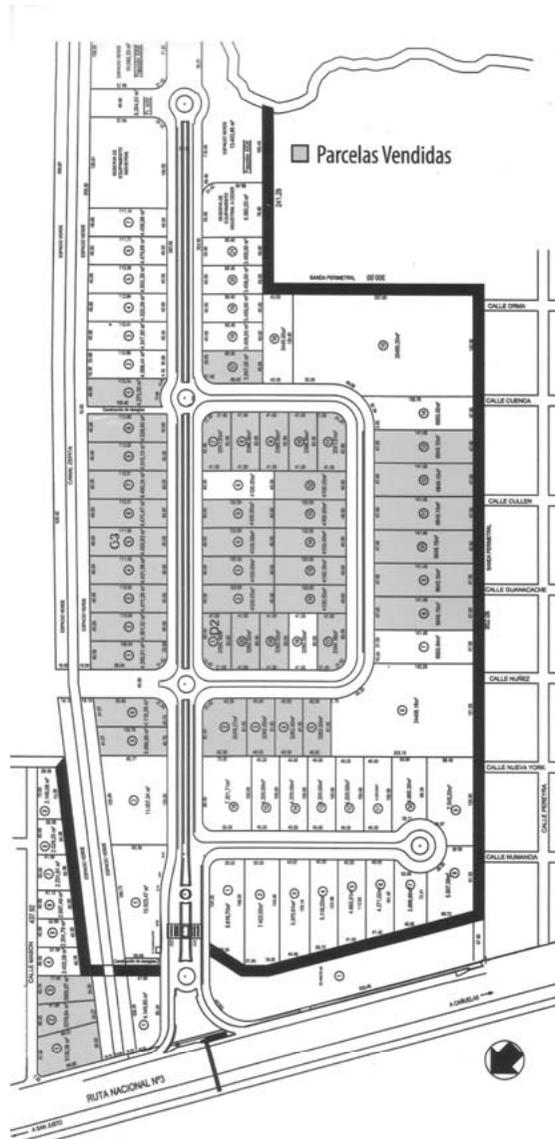
Plano General, con las tres diferentes Etapas de Desarrollo previsto para el Parque Virrey del Pino. Fuente: Inmobiliaria Impacto

En aquel lapso de tiempo también se expuso un plan alternativo para mejorar la accesibilidad del área, como una autopista que circule en la cercanía del río Matanza y que una la Avenida General Paz y el límite sur del Partido.



Plano de Accesos carreteros al Parque Industrial Virrey del Pino

El Parque se encuentra en las proximidades de la Ruta 6, carretera que vincula de manera circunvalar a la Ciudad de Buenos Aires con los puertos de La Plata y Zárate.



**Mapa 1:** Plano de la Primera Etapa del Parque Industrial Virrey del Pino.  
Fuente: Inmobiliaria Impacto.

Actualmente, el más cercano al Parque Virrey del Pino es el Parque Industrial de Cañuelas (privado) y luego, el del distrito de Morón, desarrollado en una histórica fábrica que llevaba décadas sin funcionar conocida como La Cantábrica, de iniciativa oficial.

El parque industrial más antiguo es el de Pilar (Plaza Logística), que es privado como el de Matanza; y los agrupamientos, como el de San Martín y Malvinas Argentinas, también privados.

Comparativamente el sector industrial de Almirante Brown y el de Lanús son emprendimientos mixtos.

En el año 2009, finalmente se puso en marcha la primera parte del complejo industrial matancero proyectado originalmente en 1995.

#### INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS, EN EL PARQUE VIRREY DEL PINO

- Energía eléctrica de media tensión
- Agua corriente
- Gas natural
- Telefonía e Internet
- Desagües pluviales, industriales y cloacales con tratamiento de efluentes
- Pavimento para tránsito pesado
- Vigilancia permanente

## Normativas

En el AMBA, la radicación de un parque industrial está regida por normativa del gobierno provincial y municipal. En la provincia de Buenos Aires, presiden la ley de Parques industriales y Sectores Industriales N° 13744 /07 y la ley de Radicación Industrial N° 11459.

La ley de Parques y Sectores Industriales tienen la potestad de aplicación al Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología bonaerense.

Por esta preceptiva los parques industriales son una porción limitada, diseñada y subdividida como zona industrial para la radicación de establecimientos manufactureros y de servicios; existiendo un cumplimiento de etapas, de evaluación de documentación presentada, en tanto que el incumplimiento de la normativa atrae sanciones por infringir la ley.

No podemos dejar de señalar que a su vez cada municipio cuenta con una organización del territorio, como la zonificación.

Como mencionaremos más adelante la ley también tiene en cuenta la aptitud ambiental o las modificaciones o ampliaciones al respecto.

A partir del año 2002, como hicimos referencia anteriormente, los parques industriales tuvieron un nuevo impulso, al terminarse con la política de la Convertibilidad, según autores como Briano y Fritzsche, (2007).

En esta nueva etapa se conjuga la inversión local con la extranjera y los actores sociales protagonistas son el Estado nacional, provincial y local, los propietarios de la tierra, el capital industrial y los desarrolladores inmobiliarios.

Los autores sostienen que en el AMBA el desarrollo de parques industriales se vincula con más exenciones impositivas o con la cercanía a la mayor accesibilidad y a una dinámica industrial y productiva más espontánea, en relación a décadas anteriores y en un contexto de reactivación económica.

Desde de la perspectiva del marco legal, existe un amplio estudio de normativas que no solo encuadra el fomento de desarrollo productivo de la Provincia sino también del ámbito municipal, impulsando y enmarcando lo pertinente a lo normativo y con respecto a los parques industriales.

Además de las normas mencionadas anteriormente, así se ve reflejado en los artículos y títulos de determinadas leyes como la N° 13,744 y N° 11.459 a nivel provincial, que constan de artículos y títulos refiriéndose a la promoción industrial en las cuales se destaca.

En esta última la ley se explicita que las industrias que se instalen, amplíen o modifiquen sus establecimientos dentro del ámbito provincial deben cumplir con ciertos requisitos, entre los cuales, deberán contar con un certificado de aptitud Ambiental, que será otorgado según categorías en que sea calificado el establecimiento industrial y otorgado por las autoridades municipales.

Es interesante observar en esta ley el artículo 4º que hace referencia exclusiva a Parques Industriales, además de las obligaciones que correspondan a cada establecimiento con el certificado de aptitud Ambiental. Esta certificación acreditará la aptitud de la zona elegida y la adecuación del tipo de industrias que podrán instalarse en el Parque o Agrupamiento y deberá pasar por una evaluación como lo fija la reglamentación.

Este artículo también repasa en que se deberá informar si un Parque Industrial realiza modificaciones o ampliación existentes.

La ley especifica en otros artículos que cada Municipio incumbirá para autorizar el Certificado de aptitud Ambiental y determinados requisitos: podemos mencionar entre los más relevantes, la memoria descriptiva, donde consignan los datos referidos a la actividad industrial, ingeniería en procesos, materias primas, insumos, productos a elaborar, subproductos, residuos, emisiones, estimación del personal a emplear. También contiene el proyecto industrial de la planta con indicaciones mecánica, eléctricas y de todo equipo de seguridad o salubridad del personal o la población y medidas de seguridad, adecuación del tratamiento y destino de los residuos líquidos semisólidos y gaseosos, provisión de agua potable gas y energía eléctrica, elementos de seguridad y de la preservación de la salud del personal, prevención de accidentes.

La ley establece artículos específicos para la aplicación de multas y sanciones al incumplimiento de la normativa, aclarándose que se deberá tener cuidado en aquellos establecimientos industriales que se consideren peligrosos para la seguridad, salubridad, higiene de la población o que puede ocasionar daños de bienes materiales y al medio ambiente.

En relación a la ley N° 13 744, el agrupamiento industrial deberá ser evaluado por una Autoridad de Aplicación, exhibiéndose la documentación a la Municipalidad y que certifique la titularidad de las tierras.

En la ley está previsto que corresponderá presentar una planimetría de la subdivisión del predio en parcelas, accesos y calles internas para presentar ante la Dirección provincial de Geodesia. Así como del mismo modo provisión de servicios, detalle del tratamiento y conducción de efluentes pluviales e industriales a cuerpo receptor.

También es interesante observar que dicha ley prevé un artículo en que se menciona que los Agrupamientos Industriales privado o mixto podrán tener el nombre de la localidad en que se lo emplace, excepto que coincida con el nombre de la persona jurídica que lo promueve.

La Administración del Agrupamiento Industrial estará a cargo de un Ente Administrador sin fines de lucro, con adhesión obligatoria de los titulares de dominio.

Es importante señalar que en los Agrupamientos Industriales oficiales o mixtos el sector público promotor deberá formar parte del ENTE.

En dicha ley que estamos examinando, en el Título III de disposiciones especiales, en el Capítulo 1 sobre el tratamiento de tipos de agrupamientos industriales, están tipificados los agrupamientos industriales en cinco categorías:

a) Parque industrial, es una porción delimitada de la Zona industrial, diseñada y subdividida para la radicación de establecimientos manufactureros y de servicios, dotada de la infraestructura, equipamiento y servicios, en las condiciones de funcionamiento que establezca el poder ejecutivo provincial.

b) Sector industrial planificado, es una porción delimitada de zona industrial para la radicación de producción manufacturera con la autorización correspondiente del poder ejecutivo provincial.

c) Áreas de Servicios Industriales y Logística, son agrupamientos de servicios complementarios para las industrias como equipamiento, infraestructura y servicios.

d) Incubadoras de Empresas es un espacio transitorio físico para el asentamiento de microempresas o pequeñas empresas manufactureras o de servicios.

e) Unidades modulares productivas, que son espacios para instalaciones vinculadas a procesos tecnificados que podrán ubicarse en áreas rurales, complementarias a zonas industriales o mixtas.

En el artículo 26º, dentro de Capítulo II de la ley tratada, se especifica que los Agrupamientos Industriales oficiales serán promovidos y gestionados por el Gobierno de la provincia de Buenos Aires, de las Municipalidades o de la Nación. Los mixtos serán promovidos por organismos oficiales y privados. Los privados, como el caso del Parque Industrial Virrey del Pino, serán promovidos y gestionados por iniciativas particulares de personas jurídicas.

## Proyecto 2020

El Secretario de Producción del Municipio de La Matanza, Doctor Jorge Devesa, ha realizado un resumen de ordenanzas sobre el desarrollo productivo en miras al año 2020.

En su trabajo hace mención a que en el transcurso del año 2012 se han venido llevando a cabo en la gestión municipal una mirada puesta en la actividad productiva del Partido de la Matanza, cuyo objetivo central es la consolidación del cambio de matriz productiva en funcionamiento y para eso el actual intendente del distrito matancero, Fernando Espinoza, ha conjugado un trabajo mancomunado con los diversos sectores productivos del distrito, como por ejemplo, cámaras empresarias, CGT, a través del FOBEM ( Foro de obreros y empresarios) y con las diversas áreas del municipio con la meta de lograr una nueva ordenanza en materia de Industria.

Según datos del gobierno municipal, el partido de La Matanza ha recuperado su PBI industrial entre el año 2003 y el año 2011.

El Secretario de la Producción Devesa afirma que siguiendo los lineamientos trazados de los planes estratégicos 2020 nacionales y el municipal, el proyecto fue elevado y casi por unanimidad resultó aprobado por el Honorable Concejo Deliberante local y promulgado de esta forma en la Ordenanza N° 22.658.

Esta legislación tiene objetivos muy concretos y claros.

En relación a la radicación industrial se tiene que promover la radicación de las empresas a través de herramientas económico-financieras, ampliando las

zonas industriales del partido de La Matanza, dictando procedimientos técnicos y administrativos para la obtención de la habilitación industrial.

Otro factor importante es el crecimiento sustentable, consolidando el aumento de la producción de bienes y servicios, incrementando de esta forma el valor agregado de la producción de bienes y servicios en el marco de la preservación del medioambiente.

Estos factores antes mencionados llevarán a la generación de más y mejor empleo, estableciendo una redistribución del ingreso, con más puestos de trabajo y un progreso en la calidad de los mismos.

Elementos complementados por el fomento de la agricultura familiar, las producciones agroindustrial y artesanal, apoyando las inversiones que están realizadas, implementando políticas de economía solidaria, gestionando actividades con emprendedores que beneficien la mayor producción.

La Ordenanza declara a La Matanza distrito industrial, que determine nuevas zonas industriales mixtas y precintos industriales.

Actualmente, afirma Devesa en su análisis, se encuentra en proceso de elaboración el relevamiento y proyecto de nuevas zonas planificadas.

El Anexo I contiene la simplificación de los trámites de radicación, acelerando el tiempo de dichos tramites. Se establece un régimen de empadronamiento y regularización de las industrias para construir una base de datos única.

En referencia al Parque Industrial Virrey del Pino de La Matanza podemos comentar que están vigentes estos beneficios impositivos:

Las firmas que se instalarán en el Parque gozarán de beneficios impositivos en Tributos provinciales, merced a la Ley N° 13.656 de Promoción Industrial Bonaerense.

Podrán acceder a exenciones de hasta 100% en inmobiliario, Ingresos brutos, sellos, automotores y sobre los consumos energéticos y otros Servicios públicos, de acuerdo a lo que determine la reglamentación.

Además, por la Ordenanza N° 11.405/01 reglamentada mediante el Decreto N° 3522/01, la Municipalidad de La Matanza establece que las industrias que se radiquen en el Partido pueden acceder a una exención de hasta un 100% y hasta un plazo de 10 años en las tasas para la habilitación de industrias, de inspección de seguridad e higiene, de servicios generales, por inspección

veterinaria y por inspección de medidores, motores, generadores y demás instalaciones.

También se beneficiarán en los derechos de construcción, de oficina, y de publicidad y propaganda, tasas de Habilitación de industrias, tasas de inspección de seguridad e higiene, tasas por servicios generales, tasas por inspección veterinaria, tasas por inspección de medidores, motores generadores y demás instalaciones.

En relación a las políticas públicas que estuvimos comentando hacia el proyecto de desarrollo industrial 2020, también es relevante la articulación para el desarrollo local la vinculación gobierno, empresa y Universidad, y el apoyo para la gestión de resultados de investigaciones gestados en los claustros universitarios.

Esta última institución tiene una significancia muy importante por el aporte al conocimiento tecnológico, para incorporar valor a las transferencias de conocimientos e incorporarlo a la optimización de la producción de una región determinada en el país

Existe una red de vinculación tecnológica de las Universidades nacionales de todo el país en la cual la Universidad Nacional de La Matanza participa (VITEC).

En este año 2014 se realizó un encuentro en la provincia de San Luis con varios expositores de entidades públicas, privadas y subrayaron, más allá de cada caso de estudio presentado, que lo fundamental es construir una alianza estratégica académica, científica y tecnológica en las Universidades orientando sus capacidades académicas e investigaciones al desarrollo local y sus necesidades; además, instaurando también espacios específicos en el ámbito universitario que estén relacionados con las necesidades locales de los municipios, de las economías regionales y, sobre todo, a capacitar y mejorar la formación de profesionales.

Precisamente, una de las tantas áreas temáticas que se analizó en los últimos tiempos, entre otras, se refiere al desarrollo regional, los Parques tecnológicos, los Polos productivos.

En otro encuentro realizado por la VITEC, hay un estudio con claro ejemplo de la articulación de transferencia de conocimiento tecnológico que realiza puntualmente la Universidad Nacional de Venado Tuerto, que tiene instalado

un laboratorio de control de calidad metrológico de calibración cuyos resultados son utilizados por el Parque industrial La Victoria.

En este caso, la Universidad Nacional de La Matanza ha contribuido dentro de esta red VITEC en la creación de una revista electrónica de investigación científica de transferencia de conocimiento para dar más visibilidad al conocimiento dentro del Departamento de Económicas (RINCE).

En uno de los artículos de dicha revista se puede encontrar un artículo sobre Desarrollo local y el plan estratégico territorial (Cristina Madrid, 2010) haciendo referencia la autora a la importancia de la articulación de todos los actores sociales para formar políticas de gestión.

Como mencionamos al principio del trabajo: la importancia de la articulación para la organización de la producción, el trabajo, las comunicaciones y sobre todo la configuración del espacio, sociedad desde un punto estratégico de planeamiento y de participación inclusiva donde todos las instituciones y representantes sociales participan para la construcción de un modelo de país

## Programa de inserción laboral 2020

Se prevé según información del año 2015 un subsidio en los sueldos de los trabajadores de empresas radicadas en parques industriales. El programa PROEMPLEAR es un incentivo a la competitividad y empleo en los parques industriales, además de generar tutorías en los ambientes de trabajo.

Los aprendizajes consisten en realizar prácticas laborales de aprendizaje de media jornada diaria de lunes a viernes durante una etapa de seis meses sin vínculo laboral, por lo tanto no lleva cargas ni contribuciones patronales.

El Ministerio de Trabajo de la Nación les asegura a los aprendices al 2015, 2.500 pesos mensuales.

A su vez, si la empresa está conforme con el desempleo del aprendiz lo puede incorporar con los beneficios del programa de inserción laboral.

Existe un programa de crédito fiscal de capacitación 2015, que consiste en un reembolso de hasta 400.000 pesos, mediante un crédito fiscal para proyectos de capacitación de niveles operativos y de gerencia media de PYMES.

Según la ley 26.940 de empleo registrado, permite que todas aquellas personas o PYMES inscriptas en la AFIP como personas físicas con hasta 80 trabajadores pueden acceder a la desgravación de las contribuciones.

El programa abona 3.700 pesos del salario convenio de los nuevos trabajadores por un período de 12 meses, o sea \$ 44.400 al año por cada trabajador.

De esta manera una PYME un que contrata un promedio de seis trabajadores se ahorra 266.000 pesos al año.

Los requisitos para la contratación son los mismos que establece la ley 20.744 de Contrato de trabajo.

A continuación hacemos referencia al último listado que tenemos -hasta este presente estudio- con las empresas instaladas en el polo industrial matancero.

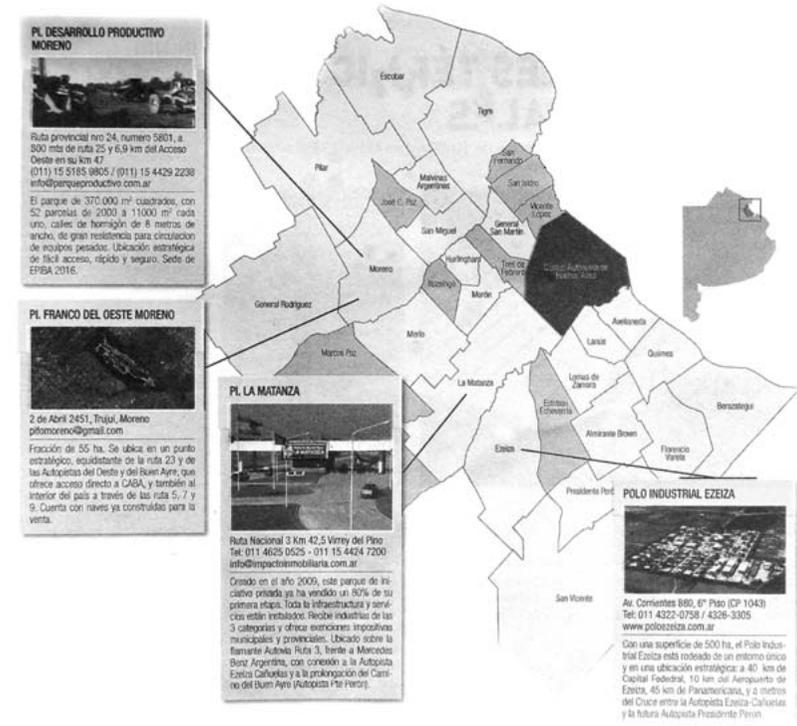
**Cuadro 3. Listado de Empresas años 2009 -2010**

Algrani Tecnipisos	otras actividades de servicios comunitarios sociales y personales logística y mayorista
Celentano Gabriel – Brutti Fabian	actividades empresariales y de alquileres
Zocco, Alejandro	actividades empresariales y de alquileres
Cortiñas, Robreto y José	industrias manufactureras, industrias gráficas afines
Vespasiano, Gustavo; Ripoll Daniel Iacopetta, Jose Oscar	manufactureras de máquinas para elaborar de bolsas de polietileno polietileno alta y baja densidad, impresión film, recuperación de plásticos
Matalúrgica Mogno – Luis Sebastian	fabricación de productos metálicos rejillas para refrigeración
Medina, Juan Nicolas	suministro de electricidad ,gas. agua y tratamiento de aguas industriales
De Martino, Gustavo Rafael	actividades empresariales y de alquileres
Camaño Hugo Gogomo Hernán Amube	fábrica de accesorios para refrigeración actividades empresariales y de alquileres actividades empresariales y de alquileres
Saenz, Hernán	manufactureras matricera, soplado e inyección de plástico
Delia Hnos.	logística y depósitos
Palladino, Roque Tripichico	actividades empresariales y de alquileres
Bedini, Alejandro Aczel, Mario	actividades empresariales y de alquileres manufacturera fraccionamiento de amoniaco y elaboración de agua amoniacal

Fortanet, Paula y Verónica	manufacturera fabricación y montaje de estructuras metálicas
CEARCA	conductores eléctricos de cobre y aluminio, cables unipolares subterráneos
Pérez, Marcelo Daniel	fábrica de galletitas y cajas de cartón
Attino, María Rosa	manufacturera fábrica de pintura en general
Perello, Antonio	actividades empresariales y de alquileres
Furon, Marcelo	fábrica de piezas oxicrotadas y por plasma de hierro acero, corte y doblado de chapas a guillotina
Vignogna, Nicolás Horacio	hormigón, constructora, planta hormigonera

*Cuadro elaborado por Profesora Rosana González Fuente datos suministrados por la Municipalidad de La Matanza*

En este presente proyecto La importancia industrial Virrey del Pino en la economía regional: El caso del Partido de La Matanza, considerando la resolución del problema y los objetivos planteados, se ha seleccionado metodología triangular compuesta por técnicas tanto cuantitativas como cualitativas para la recolección de datos: encuestas y entrevistas semi - estructuradas y puede estar sujeto el modelo a alguna modificación según el avance en el trabajo de campo.



**Mapa 2.** Mapa Industrial 2015 actualizado de la provincia de Buenos Aires, donde se destaca la ubicación del parque Industrial Virrey del Pino, La Matanza, junto a otras concentraciones industriales de distritos cercanos. **Fuente** red de parques 2015

**Cuadro 4. Actualización de Parques Industriales. Fines de 2015**

<b>Tipo de Parque Industrial</b>	<b>Denominación</b>	<b>Ubicación</b>
Sector industrial planificado	Adolfo Alsina	Adolfo Alsina
Sector industrial planificado	Alberti	Alberti
Sector industrial planificado	González Chaves	González Chaves
Sector industrial planificado	Almirante Brown	Almirante Brown
Sector industrial planificado	Arrecifes	Arrecifes
Parque industrial	Villa de Lújan	Avellaneda
Sector industrial planificado	Ayacuyo	ruta 50
Parque industrial	PIDA 1	Azul
Sector industrial planificado	Azul	Azul
Parque industrial	CIPIBB	Bahía Blanca
Sector industrial planificado	El Molino	Balcarce
Sector industrial planificado	Baradero I Y II	Baradero
Sector industrial planificado	Benito Juarez	Benito Juarez
Parque industrial	PIBERA	Berazategui
Parque industrial	PLATANOS	Berazategui
Parque industrial	COCEMA Polo mueblero	Berategui
Sector industrial planificado	Poligono	Berisso

Sector industrial	Berisso	Berisso
Sector industrial planificado	Bolivar	Bolivar
Parque Industrial	Bragado	Bragado
Parque industrial	Campana	Campana
Parque industrial	Cañuelas	ruta 6 KM 96,7
Parque Industrial	Máximo Paz	Cañuelas
Parque industrial	Carlos Casares	Carlos Casares
Sector industrial planificado	Carmen de Areco	Carmen de Areco
Sector industrial planificado	Chacabuco	Chacabuco
Parque industrial	Chivilcoy	Chivilcoy
Sector industrial planificado	Francisco Nomdedeu	Coronel Dorrego
Sector industrial planificado	Coronel Pringles	Coronel Pringles
Sector industrial planificado	Huanguelen	Coronel Suarez
Parque industrial	Coronel Suarez	Coronel Suarez
Sector industrial planificado	Daireaux	Daireaux
Sector industrial planificado	La Costa	De la costa
Sector industrial planificado	Dolores	Dolores
Parque industrial	INGACOR	Escobar
Parque industrial	CIPO	Escobar
Parque industrial	Garín	Panamericana KM 37,5
Parque industrial	Loma Verde	Escobar
Sector industrial planificado	Exaltación de la Cruz	Exaltación de la Cruz
Parque industrial	Exaltación de la Cruz	ruta 6

Parque industrial	Ezeiza	Ezeiza
Parque industrial	Canning	Ezeiza
Parque industrial	Tecnológico	Florencio Varela
Sector industrial planificado	Miramar	General Alvarado
Sector industrial planificado	General Alvear	General Alvear
Sector Industrial Planificado	General Lamadrid	General Lamadrid
Sector industrial planificado	General Paz	General Paz
Sector industrial planificado	General Pinto	General Pinto
Parque industrial	General Savio	General Pueyrredón
Parque industrial	General Rodríguez	General Rodríguez
Sector industrial planificado	General Rodríguez	General Rodríguez
Parque industrial	Newton	ex ruta 8
Parque industrial	Suarez	General Sam Martín
Sector industrial planificado	General Villegas	General Villegas
Sector industrial planificado	González Chaves	González Chaves
Parque industrial	Unidades modulares productivas La Garma	González Chaves
Sector industrial planificado	Hipólito Irigoyen	Hipólito Irigoyen
Parque industrial	GOOD PARK	Hurlingham
Parque industrial	Arturo Frondizi	Junin
Parque industrial	La Matanza	Virrey del Pino
Sector industrial planificado	La Plata	ruta 2
Parque industrial	La Plata	La Plata

Parque industrial	CEPILE	Lanus
Sector industrial	Laprida	Laprida
Sector industrial planificado	Las Flores	Las Flores
Sector industrial planificado	VEDIA	LN Alem
Parque industrial	Lincoln	Lincoln
Sector industrial	Lobería	Lobería
Parque industrial	POLINSUR	Lomas de Zamora
Parque industrial	Villa Flandria	LUJAN
Sector industrial planificado	Maipú	Maipú
Parque industrial	Logística Tortugas	Malvinas Argentinas
Parque industrial	CEPIMA	Malvinas Argentinas
Parque industrial	Tortugitas	Malvinas Argentinas
Sector industrial planificado	Mercedes	Mercedes
Sector industrial planificado	Merlo	Merlo
Sector industrial planificado	San Miguel del Monte	San Miguel del Monte
Sector industrial planificado	Adolfo Monte	Adolfo Monte
Parque industrial	Del oeste	Moreno
Parque industrial	desarrollo productivo	Moreno ruta 25 km 47
Parque industrial	Franco del Oeste	Moreno
Parque industrial	La Reja	Moreno
Sector industrial planificado	Buen Ayre I Y II	Moreno
Parque industrial	Ecoeficiente	Moreno
Parque industrial	PITAN tecnológico aeronautico	Morón
Parque industrial	La Cantábrica	Morón

Sector industrial planificado	Navarro	Navarro
Sector industrial planificado	Necochea	Necochea
Parque industrial	Olavarría	Olavarría
Sector industrial planificado	Granos y logística	Olavarría
Sector industrial planificado	Carmen de Patagones	Carmen de Patagones
Sector industrial planificado	Pehuajo	Pehuajo
Parque industrial	Pergamino	Pergamino
Parque industrial	Pilar	Pilar
Parque industrial	Austral, tecnológico	Pilar
Sector planificado	Puan	Puan
Parque industrial	La Bernalesa	Quilmes
Parque industrial	Viejo Bueno	Quilmes
Parque industrial	Comirsa	Ramallo
Sector planificado industrial	Rauch	Rauch
Sector planificado ind	Rivadavia	Rivadavia
Sector industrial planificado	Roque Pérez	Roque Pérez
Sector industrial planificado	José Fric	Saavedra
Sector industrial planificado	Saladillo	Saladillo
Sector industrial planificado	Salliquelo	Salliquelo
Sector industrial planificado	San Andrés de Giles	San Andrés de Giles
Sector industrial planificado	San Antonio de Areco	San Antonio de Areco

Sector industrial planificado	San Cayetano	San Cayetano
Sector industrial planificado	San Miguel	San Miguel
Parque industrial	Norte	San Nicolás de los Arroyos
Sector industrial planificado	San Pedro	San Pedro
Parque industrial	San Vicente	San Vicente
Sector industrial planificado	San Vicente	San Vicente
Sector industrial planificado	Suipacha	Suipacha
Parque industrial	Tandil	Tandil
Sector industrial planificado	Tapalque	Tapalqué
Sector industrial planificado	Tomquist	Tornquist
Sector industrial planificado	Trenque Lauquen	Trenque Lauquen
Parque industrial	Tres Arroyos	Tres Arroyos
Sector industrial planificado	Manuel Belgrano	Veinticinco de Mayo
Sector industrial planificado	Medanos	Villarino
Parque industrial	Paraná de Las Palmas	Zárate
Parque industrial	Zárate	Zárate

*Cuadro elaborado por la profesora Rosana González. Diciembre 2015.  
Fuente: EPIBA 2015 red de parques*

El presente Cuadro está actualizado a fines del 2015 y muestra los Parques industriales y Sector Industrial Planificado de la provincia de Buenos Aires. Anteriormente en este estudio se realizó oportunamente la diferenciación y funcionabilidad de estos dos tipos de agrupaciones industriales.

Cómo se puede visualizar estos últimos años se triplicó el mercado de Parques Industriales y Sector Industrial Planificado. Si bien la mayor cantidad se encuentra en el Área Metropolitana de Buenos Aires, otras provincias como Santa Fe, Salta, Córdoba, San Juan y Mendoza también cuentan con centros productivos importantes.

En el presente estudio, en relación al trabajo de antecedentes y el trabajo de campo, consideramos realizar una metodología triangular con muestras cuantitativas y cualitativas.

A través del trabajo efectuado en el transcurso del año 2015 se consideró, por los datos obtenidos y las personas ejes informantes del distrito matancero, además de la observación, que en esta segunda parte de la investigación se realizó un gran hincapié en lo cualitativo metodológicamente.

Estas entrevistas realizadas a ex funcionarios del ambiente industrial que estaban en función cuando se creó el Parque Industrial Virrey del Pino y funcionarios actuales en función, han sido relevantes porque simbólicamente y concretamente han y siguen representando los ámbitos del marco industrial del distrito matancero.

En relación al trabajo de campo se participó en el Primer Encuentro de Parques Industriales de la provincia de Buenos Aires llevado a cabo en el año 2015 en el Polo Industrial de Ezeiza. Este encuentro, llamado EPIBA, fue calificado como un evento oficial y se prevé un nuevo encuentro de estas características para Mayo del año 2016.



*El Director de promoción industrial el Doctor Jorge Devesa y su equipo de funcionarios del municipio de La Matanza, junto a la Directora de la investigación. EPIBA 2015*

En EPIBA 2015 participaron los parques industriales de la provincia de Buenos Aires incluido el Parque Industrial La Matanza Virrey del Pino.

En la exposición se trataron temas en común que ocupa a los empresarios, normativas, exenciones impositivas, la regulación, proveedores y futuros clientes.

Además, contó con la presencia de las autoridades municipales del partido de La Matanza, como el Director de Promoción Industrial, el Doctor Jorge Devesa, y el funcionario Leonel Daglio.

## EPIBA 2015 – Encuentro de Parques Industriales de la Provincia de Buenos Aires



*Salón de exposición Mayo 2015*

Los días 13 y 14 de mayo de 2015 en la localidad bonaerense de Ezeiza se realizó la 1era Exposición de Parques Industriales de la Provincia de Buenos Aires –EPIBA2015- cerró con éxito su primera edición con la visita de más de 10.000 personas entre ambas jornadas, quienes pudieron recorrer los 80 stands de parques industriales expositores y las más de 200 de empresas en exhibición.

EPIBA recibió la visita de autoridades nacionales y provinciales entre quienes se destacaron la Ministra de Industria de la Nación, Débora Giorgi, y el Gobernador de la provincia de Buenos Aires, Daniel Scioli.

En la oportunidad, Martín Rappallini, presidente del Polo Industrial Ezeiza y uno de los parques organizadores de EPIBA, sostuvo que “la concentración de las

empresas en parques industriales es una tendencia mundial que cobra cada vez más fuerza en nuestro país”.

“El futuro de la Argentina está en la industria, y el futuro de la industria está en los parques industriales”, sostuvo.

El Polo Industrial Ezeiza fue el anfitrión y uno de los ocho organizadores del evento junto con otros parques industriales.



*Polo Industrial Ezeiza mayo 2015*

EPIBA 2015 contó con 240 stands y 70 parques industriales en una nave de 6000 metros cubiertos en donde se dispuso toda la oferta de soluciones para que una empresa pueda instalarse en un parque industrial:

Dónde radicarse, cómo financiarse, qué beneficios impositivos existen en los parques industriales y cuáles son las normas a cumplir, cuánto hay que invertir para instalarse; fueron algunas de las consignas.

En la Argentina existen 371 parques industriales, más de 100 en la Provincia de Buenos Aires, 15.000 empresas y 500.000 puestos de trabajo; fueron algunos de los datos registrados.

Además EPIBA contó con un sector externo, para la maquinaria pesada.



*Stand de la inmobiliaria encargada de la comercialización de lotes en el Parque Industrial Virrey del pino, La Matanza Mayo 2015*

El señor Martín Rappallini, Presidente del Polo Industrial Ezeiza, en Epiba 2015 indicó que tras la realización de EPIBA “hay un antes y un después, en relación a la cantidad de empresas consultando e informándose por tal evento. Así de esta manera se puede observar cómo la industria nacional crezca. Donde años atrás no había tal apoyo a nivel sociedad”. Y cuenta que hay firmado un convenio con el Ministerio de Producción para radicar centros de capacitación en todos los parques: “de esta manera se obtiene mano de obra calificada, equidad social y desarrollo industrial”.

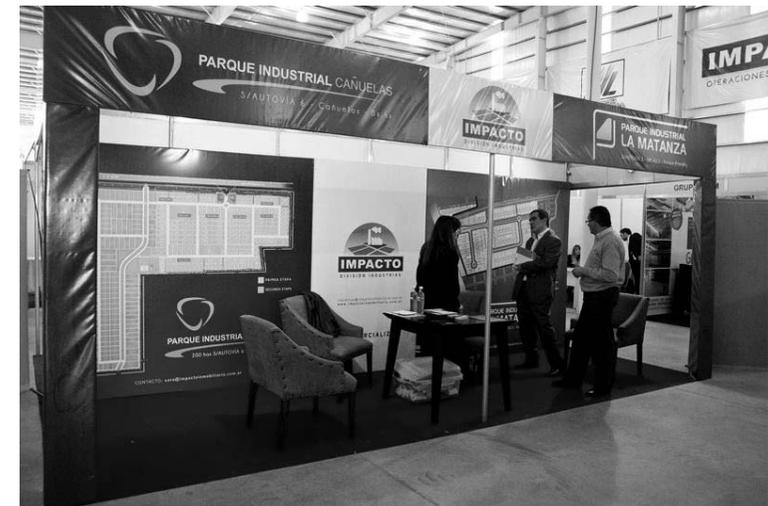
Por su parte, el Secretario de Producción de la Municipalidad de La Matanza, Jorge Devesa, en EPIBA 2015 comentó que: el municipio de La Matanza es un ejemplo fuerte, del distrito industrial más grande, de una industria pujante.

Devesa indica que el crecimiento del país que se industrializó, al pasar de 80 a 300 parques en toda la República Argentina. Y el Ministerio de Industria de la Nación, con el plan de desarrollo Universidad Nacional de La Matanza anuncia una nueva carrera, la Ingeniería Mecánica, para acompañar el desarrollo industrial del distrito.

El 29 de Mayo se presentó el primer auto eléctrico argentino, desarrollo que lleva casi cuatro años.

## Testimonios: el Parque Industrial La Matanza en EPIBA 2015

Carmelo Mastrogiovanni afirmó en el evento que la capital de la industria matancera ofrece al empresario un parque maravilloso con una infraestructura completa, no es de tema menor. Además, comenzaron la traza del camino Buen Ayre, que va a ser distintivo para la zona una comunicación rápida con zona norte, una posición estratégica al parque industrial.



*Stand de la inmobiliaria encargada de la venta de lotes en el Parque Industrial Virrey del pino, La Matanza; y Cañuelas Mayo 2015*



*Ingreso principal de EPIBA 2015 Mayo 2015 foto profesora Rosana González*

Junto a conferencias relacionadas a las temáticas específicas y a autoridades nacionales y provinciales, en el acontecimiento participaron por ejemplo el intendente de Ezeiza y la Secretaria de Producción de la Nación, Debora Georgi. En el encuentro, comentaron que:

- los Parques industriales son una puerta para la Argentina y los emprendedores, empresarios que quieran incluir mano de obra empleada y apuestan a la industria nacional.
  - el de Ezeiza y los demás que están acá son distritos en pleno crecimiento.
  - hace una año se inauguró el Polo Industrial de Ezeiza y en estos últimos años la provincia de Buenos Aires cuenta con más de setenta parques industriales, ya sean privados, públicos o mixtos.
  - la política nacional está enfocada al desarrollo del Parque industrial.
  - desde los Parques Industriales trabajamos juntos para que las empresas se sigan localizando, se sigan homologando los Parques Industriales
- Se mencionó puntualmente que Débora Georgi fue quien comenzó con la ley de la Provincia y la Nación, apoyando a los Parques industriales.

El ministro de Ciencia y Tecnología de la provincia de Buenos Aires expuso: que el Parque Industrial es un espacio de desarrollo de nuestro territorio, un desafío significativo de nuestro territorio, de trabajo conjunto en el plano nacional, provincial y municipal de integración. Se ha duplicado el número de Parques Industriales en la provincia de Buenos Aires, decisión estratégica que acompaña el Gobierno.

En referencia a la integración social, es un ordenador urbano de sectores, cadenas de valor, logística, apoyo del Estado a través del Banco de la Provincia.

El Estado cumple una función muy importante, como rol activo acompaña a la innovación y brinda servicios.

El Banco está para el desarrollo y para las PYMES, para que siga el entramado social, que genera un gran impulso para nuestra industria nacional.

La Ministra Débora Georgi también tuvo unas palabras en EPIBA 2015 hacia los que trabajan en los Parques industriales y empresarios que están en los Parques o desean hacerlo en un futuro.

Ella exclamó que *hay un equipo de gobierno con empresarios que se articula desde el municipio, donde empieza todo, y se fusiona con el Ministerio de Producción y Ciencia y Tecnología para establecer una industria más competitiva, con más innovación.*

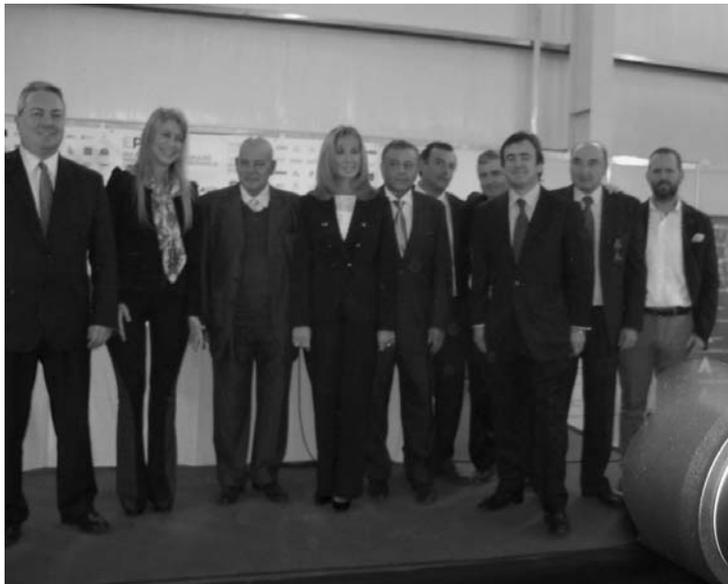
*Tenemos importantes Parques industriales –dijo Georgi–, que son ejemplo no solo en la Provincia si no a nivel nacional: es un ejemplo el Parque industrial de Salta que produce cerámica y es el mayor en América Latina. El Estado está presente en los logros y dificultades que puedan tener, en la etapa de reindustrialización de crecimiento sustentable, de crecimiento de empleo industrial en la provincia de Buenos Aires. El 45 % de las PYMES están en cada Parque de la provincia de Buenos Aires; que invirtió en educación, infraestructura, inversión de políticas sociales. La industria redistribuye y eso lo hacen las PYMES, los puestos de trabajo; es ahí el instrumento de los Parques Industriales, con la ley 13.744.*

*El sector industrial puede ser Parque.*

*Se predisponen científicos, en un espacio multisectorial de articulación con los organismos de la provincia de Buenos Aires.*

*El Parque Cir 2, la Cantábrica son ejemplos de ampliación; Tres Arroyos, que exporta productos con agregado de valor; se pudo hacer, como la ampliación de superficie del Parque Almirante Brown y como creció el de Burzaco.*

*Con la nueva Ley de Parques Industriales explotó el crecimiento a nivel nacional, una experiencia sobre la realidad la institucionalidad, ampliar el universo mixto, privado, público, cooperativas, la economía social, el registro, los beneficios, los créditos del Banco Nación, y delimitar los espacios exclusivos. El ejemplo de esto son los pedidos de América Latina en relación a la transferencia. Y exponer nuestra experiencia y redistribución, que es un crecimiento al año 2020.*



*Débora Georgi en EPIBA 2015 junto a funcionarios de la provincia de Buenos Aires Mayo 2015 Foto Profesora Rosana González*

Otros expositores en EPIBA 2015 expusieron que: el Parque Industrial es hacerlos partícipes de la política de Estado, que combinó en crecimiento económico, redistribución de ingreso, crecimiento de la productividad, crecimiento de empleo.

El Parque Industrial tiene un rol en esta dinámica política, no solo por el presente si no lo que viene.

Las PYMES son el principal actor de la política industrial, intervenir en el entramado de las pequeñas y medianas empresas, concentrar espacios desarrollar en una escala que las posiciones y esto es lo que nos aporta el Parque Industrial, equilibrando el uso del suelo, equilibrador de la distribución, concentrar la industria, planificar la industria, concentrar que estén en el mismo lugar, fomentar actividades industriales Parques Tecnológicos, multisectoriales y cooperativos.

Impulsar determinados sectores en el mismo distrito, incrementar inversión y la productividad de las PYMES.

Crecimiento e inversión permite focalizar programas para las industrias que están también fuera del Parque.

El Parque industrial significa incorporar tecnología, mano de obra calificada estructura productiva, profundizar los equipamientos industriales que ponen valor agregado.

En el 2014 hubo 100 Parques con ampliación en dos parques en el mismo distrito, radicación de nuevas industrias, proyectos especificados para la pequeña, mediana empresa o un determinado producto. El Parque Industrial contempla las cuestiones ambientales, en cada distrito hay un proyecto de agrupamiento, apuntalando las empresas, a los emprendedores y es el punto de partida para que cada distrito tenga mayor densidad industrial

El Banco Provincia realiza un estudio de casos para dar tasas preferenciales por abajo del mercado, ventajas para la empresa que se está radicando en el Parque Industrial, contiene una oficina permanente con un equipo de trabajo

El Banco Nación esta también al servicio de este proyecto el plan se denomina PYMENACIÓN consiste en un crédito flexible para la empresa ,se les otorga una tarjeta de crédito con esto evita el cheque a los proveedores adheridos ,de uno a doce meses el pago de cuotas ,es una herramienta única en el mercado debido a sus atribuciones como ser la tasa de financiamiento la posibilidad de diferir su pago hasta un año de plazo su inmediato plazo de pago para el comercio de esta manera esta tarjeta contribuye con el crecimiento y evolución de las PYMES argentinas ,financiando sus compras con la tasa más competitiva del mercado ,posibilidad de elegir el modo de financiación pagos diferidos, planes en cuotas de acuerdo a las necesidades de las PYMES, pactar una operación y pagar dentro de un año y seguir financiando a través

de un pago mínimo con la misma tasa de financiación ,mayor poder de financiación ya que el proveedor de su pyme cobra a las 72 horas ,mayor seguridad para no manejar el efectivo, acortara los tiempos cuando una compra es urgente ,obtener costos y precios diferenciales, optimizar el control de gastos y compras ,acceder a descuentos de comercios adheridos, adelanto en efectivo por cajero automático.

## Líneas de Crédito del Banco de la Provincia de Buenos Aires y de promoción industrial

El Gerente de Banca Pyme, Juan Lasala, abrió el espacio concedido al Banco para exponer las principales Líneas de Crédito destinadas a Pymes. También participo de la conferencia Roberto Gambarte, Subgerente General de Comercialización y Crédito.

En la misma, ambos hablaron de varios temas, entre ellos:

Las líneas vigentes destinadas al sector empresarial,

- 1) El intento por conseguir las mejores condiciones para las Pymes en materia crediticia,
- 2) La importancia de generar un vínculo entre el Banco y la empresa logrando, en consecuencia, reciprocidad comercial,
- 3) Los parámetros que definen a las Pymes en Argentina, que son la facturación anual y la actividad.

En cuanto a los créditos vigentes se expusieron tres grandes bloques en los que se dividen los mismos:

- Créditos para evolución, que incluye Descubiertos en Cuenta Corriente, Créditos para el Capital de Trabajo a Tasa Fija y Variable y Descuento de Cheques.
- Créditos para financiar inversiones, como los Créditos para la Inversión Productiva, Fuerza Productiva y Financiación en Pesos.
- Créditos especiales con programas.

Destacaron, además, que existen tasas preferenciales para aquellas empresas que estén adheridas al Convenio de Pago de Haberes y realizan operación de Comercio Exterior.

Posteriormente, Juan Lasala se brindó mayor detalle respecto de dos líneas muy importantes para el Banco:

- Fuerza Productiva: Crédito destinado a la producción con subsidio en la tasa por parte del Ministerio de la Producción; el cual posee un Subprograma llamado "Parques", que financia la radicación en los Parques Industriales y posee un subsidio aún mayor en la tasa de interés.
- Inversión Productiva: Según disposición del BCRA, esta línea debe estar disponible en todos los Bancos del país. Los destinatarios de la misma son solo las Pymes. Esta línea permite también descontar cheques a una tasa preferencial.

Por último, hicieron algunos comentarios respecto de un nuevo proyecto que tiene el Banco denominado "Espacio Provincia" que consiste en la instalación de una oficina del Banco en los Parques Industriales para que las empresas que se radiquen allí dispongan de cajeros automáticos y puedan tomar créditos allí mismos. En la actualidad, este proyecto está presente en el Parque Industrial COMIRSA y en General Rodríguez.

En la exposición de Parques Industriales llevada a cabo en el año 2015 se creó una red de Parques Industriales Argentinos y el Doctor Luis Sprovieri coordinador del Equipo de asuntos legislativos de la red Parques ha explicado que en relación a la legislación el nuevo código dedica una partes los Parques Industriales y a la regulación legal para fomentar específicamente la actividad comercial .Los especialistas apuntan que el nuevo Código Civil y Comercial también impacta en la contratación individual ,trae certezas en varios aspectos del contrato de compra y venta y especial en la contratación en moneda extranjera

Eduardo Maidana agrega que hay que destacar el impacto en los Parques Industriales existentes y en los posibles nuevas reglamentaciones ,finalmente destaca que ahora se define a los Parques Industriales como PH especiales ,lo que permite la compraventa de lotes a construir sin tanta burocracia

Al mismo tiempo podemos comentar que se ha creado un registro nacional de Parques Industriales REMPI, consiste en una base de datos estadísticos actualizados que permite disponer de la oferta detallada de los predios aptos para la radicación industrial, como así también la nomina de las empresas radicadas

La inscripción al registro no tiene costo alguno, como tampoco hay que contar con gestores o intermediarios, como así también REMPI no cobra ninguna cuota por estar inscripto, no hace falta estar inscripto para que un Parque Industrial este funcionado

En septiembre del año 2015 comenzó a funcionar la oficina GENIA en el distrito matancero para asistir a PYMES locales, tras la promesa asumida por la ministra de Industria de la Nación Débora Georgi, cuando visitó Expomatanza 2015, el 30 de Septiembre

Se trata de una unidad de gestión para las empresas y los emprendedores locales con el objetivo de identificarlos y asistirlos en la aplicación de programas nacionales, herramientas y beneficios destinados a fortalecer la producción.

Bajo esa inferencia, la GENIA están apoyadas por el Instituto Nacional de Tecnología Industrial ( INTI ) y por la Secretaría de la pequeña y mediana empresa ( SEPYME) y funcionan como centros descentralizadores de la atención del Ministerio de Industria.

A través de programas específicos el objetivo es impulsar créditos flexibles destinados a financiar inversiones productivas, reintegros en los gastos de capacitación de los recursos humanos, consultoría gratuita.

El secretario de la Producción del distrito de La Matanza, el Doctor Jorge Devesa, afirmó en medios locales, que la iniciativa ofrece asistencia técnica, cooperación internacional para desarrollar acciones destinadas facilitar la integración productiva regional y la internacionalización de sus productos y el asociativismo del sistema productivo local a través de proyectos en conjunto con otras compañías. Este nuevo nexo agregó en el municipio nos conduce a un contacto más directo con el Estado Nacional, en general con el Ministerio de Industria que permitirá fortalecer la competitividad de las PYMES locales y acompañar el desarrollo industrial en La Matanza.

Por su parte Débora Georgi definió a GENIA como la cara de la industria en todas las regiones argentinas y las calificó como una fuerza para el desarrollo nacional en donde estas políticas económicas industriales van a seguir agregando valor y generando arraigo y dinamismo a todo el país

En el presente estudio a raíz de la observación y el trabajo de campo se realizó una comparación entre el Parque Industrial de La Matanza en Virrey de Pino y el que está más cerca del tratado que es el Parque Industrial Cañuelas que son manejados la compraventa de lotes por la misma inmobiliaria que es Impacto.

A continuación consideramos importante realizar una comparación sobre las características del Parque vecino.

## Comparación entre Parque Industrial La Matanza y el Parque Industrial Cañuelas

### Parque Industrial Cañuelas

El Parque Industrial Cañuelas se presentó en EPIBA 2015, la primera exposición de parques industriales de la provincia de Buenos Aires, que se realizó los días 13 y 14 de mayo en el Polo Industrial de Ezeiza.

La muestra fue visitada por el Gobernador de la provincia de Buenos Aires, Daniel Scioli, y la Ministra de la Producción de la Nación, Débora Georgi, entre otros funcionarios y representantes de la actividad productiva.

Como hecho significativo, se destacó el anuncio de que la política estatal de desarrollo de los parques industriales será ratificada por ley, como compromiso de continuidad y profundización de los beneficios impositivos, financieros y de inversión para los parques.



### Parque Cañuelas

El acceso al Parque Industrial Cañuelas fue el lugar elegido para la inauguración de la nueva Autovía N° 6, en la que participaron la presidente Cristina Fernández de Kirchner y el gobernador Daniel Scioli, autoridades provinciales, locales –entre ellas el intendente local Gustavo Arrieta-, los desarrolladores del Parque – Aldo Rocchini y Susana Rocchini, empresarios y público en general.

La autovía conecta 12 municipios, une los puertos de Zárate – Campana y La Plata y representa una mejora en la conectividad de la región. Esta obra permite una circulación más segura y fluida del tránsito, en especial el de carga, respondiendo así a la demanda creciente que se produce por el desarrollo industrial de la zona.

Pero el Parque no fue solo un escenario, sino que protagonizó varios minutos del discurso de la Presidente. Cristina Kirchner destacó cómo el Parque avanzó en los últimos años, la cantidad de industrias que lo han elegido y la proyección con su segunda Etapa.

Cuadro N° 4

	<b>Parque Industrial Virrey del Pino</b>	<b>Parque Industrial Cañuelas</b>
<b>Ubicación</b>	<p>El Parque está ubicado en el Kilómetro 42,500 de la Ruta Provincial N° 3, en Virrey del Pino, en un predio de una superficie total de 255 hectáreas.</p> <p>En la primera etapa se pretendió cubrir 60 hectáreas. Las parcelas tienen superficies de entre xxx m2 y más de xxx m2</p>	<p>El predio tiene una superficie de 200 hectáreas (100 hectáreas, ya desarrolladas) y se encuentra sobre la ruta provincial N° 6 en la intersección con la calle de acceso al Autódromo y a 2200 m del cruce con la Ruta Nacional N°3 y a 2500 m del ingreso a la autopista Cañuelas - Ezeiza- Ciudad de Buenos Aires.</p> <p>Las parcelas tienen superficies de entre 3.000 m2 y más de 10.000 m2.</p>
<b>Servicios</b>	<p><i>Directos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Energía eléctrica: Líneas aéreas de media tensión sobre columnas de hormigón por ambas veredas.</li> <li>- Agua Corriente</li> <li>- Gas natural: Red por el frente de todos los lotes</li> <li>- Telefonía e Internet</li> <li>- Desagüe pluvial, industriales y cloacales tratados</li> <li>- Pavimento de hormigón armado apto para tránsito pesado</li> <li>- Portal de ingreso y egreso de 8 dársenas para vehículos pesados y livianos sobre Autovía Ruta Nacional N° 3.</li> </ul> <p><i>Indirectos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Báscula pública</li> <li>- ART en el predio</li> <li>- Servicios financieros</li> <li>- Restaurant y comedor</li> <li>- Estacionamientos libres</li> <li>- Vigilancia y Sala de conferencias y Auditorium</li> <li>- Showroom para exposición</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calles internas pavimentadas, aptas para tránsito pesado</li> <li>- Energía eléctrica de media tensión, tendido con columnas</li> <li>- Servicios de telecomunicaciones (telefonía, banda ancha, etc.)</li> <li>- Desagües: cuneta para pluviales con colección e industriales por conductos subterráneos</li> <li>- Balanza para camiones de hasta 80 toneladas</li> <li>- Helipuerto</li> <li>- Seguridad privada, control de accesos</li> <li>- Cerco perimetral y forestación</li> <li>- Gas natural con un tendido de 4" y una presión de 45kg/cm2 de entrada al parque, con distribución en media presión de 4Kg/cm2 en la red interna</li> <li>- Alumbrado general</li> <li>- Oficinas de recepción y administración y Estacionamiento</li> <li>- Area para servicios comerciales, bancarios, educativos, de salud y de esparcimiento</li> </ul>

de Productos

El acceso cuenta con oficinas de administración, oficinas técnicas y de vigilancia.

La Avenida Principal Boulevard consta de dos manos de pavimento de hormigón armado.

La Red de Alumbrado Público cuenta con columnas de alumbrado de 9 m. de altura, cada 40 m. de distancia. La alimentación eléctrica es subterránea.

Desagües Industriales: La Red de colectores de efluentes industriales tratados está compuesta por dos colectores principales y cuatro ramales que se unen a sus respectivos colectores principales en la zona de desagües. Los colectores principales descargan en forma directa en el canal Zepita y éste descarga, a su vez, en el arroyo Chocón.

Banda perimetral forestada: El predio estará cercado por dos tendidos continuos de alambre tejido de malla romboidal, entre los tendidos se plantarán distintas especies de árboles, complementados por forestación en forma escalonada como cortina para el viento.

### Servicios

*Cuadro elaborado por las becarias alumnas Jaime Denisse, Acosta Vanesa y profesora Rosana González Fuente información suministrada por inmobiliaria Impacto*

### **BENEFICIOS IMPOSITIVOS A AMBOS PARQUES**

Las firmas que se instalarán en el Parque gozarán de beneficios impositivos en tributos provinciales, merced a la Ley N° 13.656 de Promoción Industrial bonaerense.

Podrán acceder a exenciones de hasta 100% en inmobiliario, ingresos brutos, sellos, automotores y sobre los consumos energéticos y otros servicios públicos, de acuerdo a lo que determine la reglamentación.

Además, por la Ordenanza N° 11.405/01 reglamentada mediante el Decreto N° 3522/01, la Municipalidad de La Matanza establece que las industrias que se radiquen en el partido pueden acceder a una exención de hasta un 100% y hasta un plazo de 10 años en las tasas para la habilitación de industrias, de inspección de seguridad e higiene, de servicios generales, por inspección veterinaria y por inspección de medidores, motores, generadores y demás instalaciones. También se beneficiarán en los derechos de construcción, de oficina, y de publicidad y propaganda.



*Portal de ingreso y egreso al Parque Industrial Virrey del Pino, La Matanza Foto Profesora Rosana González*

El Parque industrial La Matanza Virrey del Pino como hemos comentado anteriormente se encuentra estratégicamente situado frente a la Autovía 3 a la altura del km 43, muy próximo a la futura Autopista Presidente Perón En relación a la ubicación Carmelo Mastrogiovanni titular de Impacto que como relatamos es la inmobiliaria en comercialización del Parque y en referencia al espacio el explico que se eligió la zona por la necesidad de descentralizar y relocalizar las PYMES que posee La Matanza y el sector sur de La Matanza es

la zona ideal para concretar esta descentralización por encontrarse unida al partido y por múltiples vías ,camino y medios de transporte que facilitan el traslado del personal

La primera etapa está en pleno funcionamiento y con entrega inmediata se compone de 85 lotes de los cuales restan 17 a la venta

La segunda etapa posee 40 hectáreas y se encuentra en desarrollo. En relación a la infraestructura el Parque cuenta con amplias calles para tránsito pesado, desagües pluviales, industriales y cloacales, red de gas industrial de alta presión, energía eléctrica de media tensión, alumbrado público y seguridad y vigilancia en los accesos las 24 horas y próximamente se inaugurará un sector gastronómico para todos los residentes

#### **PROYECCIÓN AL 2016**

La gobernadora electa de la Provincia de Buenos Aires María Eugenia Vidal se reunió con REDPARQUES escuchó las necesidades, propuestas y compartió su visión sobre los Parques Industriales

La gobernadora afirmó en el encuentro que se realizará una implementación de una política industrial moderna y vinculada a las especificidades del territorio, Se creará una agencia provincial que coordinará las iniciativas y estímulos teniendo en cuenta las asimetrías y brechas entre las diferencias entre las diferentes regiones de la provincia, Se pondrá en marcha el Fondo para el Desarrollo Económico Provincial ( FODEPRO), que brindará apoyo a proyectos que mejoren la capacidad productiva. Los municipios serán agentes claves de promoción.

La gobernadora comentó que los Parques Industriales no sea simples aglomeraciones de empresas si no verdaderos clusters .El objetivo será que las empresas desarrollen acciones de cooperación en temas de provisión de servicios en común y el establecimiento de alianzas estratégicas También se va a trabajar en el aspecto de infraestructura para mejorar los accesos, en resolver los problemas en materia de provisión energética, en la simplificación de las normas y en la ventanilla única

Para las PYMES resultan esenciales los Parques Industriales para reducir costos y mejorar sus procesos productivos ,beneficios que difícilmente

podrían encontrar afuera y para el entorno también resulta esencial para mejorar el desarrollo urbano, la protección del medio ambiente que estimula a una convivencia armónica con la comunidad

## Entrevistas

La primera entrevista fue realizada al ingeniero Gabriel Celentano, que es el intendente del Parque Industrial La Matanza ubicado en la localidad del Virrey del Pino.



Celentano comenzó en su relato a ubicarnos que el Parque está en la zona periurbana y la idea de su creación se remonta a la intendencia de Balestrini. El

fue el padre intelectual de ese proyecto. Él tuvo la visión de que el distrito necesitaba un potencial industrial en forma continua lejano del sector urbano. El Parque está ubicado sobre la ruta tres KM 42.5, cobrando un gran impulso la construcción de la autovía nacional tres, con dos ramales ascendentes, y colectoras hechas de hormigón, los cruces, semáforos, varios carteles y colectoras descendentes, la iluminación desde puente 29 hasta Cañuelas y la continuación con el camino al Buen Ayre y van hacer en el futuro cuatro tramos y hacer un puente sobre KM38.

Eso permitirá ir a la zona norte rápido y a la zona sur. Otra obra prevista es realizar una calle en KM 36 en el sector Molina, Las Tosqueras que cruza con el río Matanza con ruta tres con autopistas Acceso a Cañuelas, la zona de Tristán Suarez, ruta seis reparando el cuarto anillo de la autopista autovía tres que nos permitiría mejor acceso a los puertos y a la ruta provincial 21.

En el Parque comentó el ingeniero Celentano hay todo tipo de actividades industriales desde metalúrgicas, amoníaco, resinas, poliéster, tinturas, para suelas de zapatos mayoristas de limpieza y perfumería, artefactos de iluminación, fábrica de pañales, motores y ascensores, envases de hojalata, fabricación de pernos y estructuras metálicas para la construcción.

Estamos en la primera etapa de la construcción y planeamiento del Parque Industrial, está casi toda vendida, existe dos hectáreas para estacionamiento, se prevé bancos, hotel, y estación de servicio.

Para la segunda etapa se van hacer dos puentes para cruzar el canal Zepita.

El Parque ofrece una red subterránea de desagües cloacales industriales.

Frente de cada lote existe una cámara que pueda mostrar la muestra, el desagüe debe llegar limpio. El canal Zepita termina en el arroyo Chacón y después al río Matanza.

Cada industria debe diseñar su plan de tratamiento.

En el Parque industrial existe infraestructura y servicios, espacios abiertos, porque cada lote tiene un frente de cuarenta metros y veredas de trece metros o dieciséis por cuarenta, se tiene hormigonada la vereda, y resuelto el estacionamiento. A su vez cada empresa debe dejar un 60 % de construcción del lote para la aireación y que las industrias se desarrollen bien.



*Espacios abiertos en el interior del parque Industrial Virrey del Pino Foto Profesora Rosana González*

Contiene el espacio de pavimento de tránsito pesado y se ofrece gas en alta presión, además de líneas de media tensión. Es importante destacar que existe toda una línea independiente de desagües pluviales, alumbrado público, calles con banquetas consolidadas con varios metros de agua, seguridad privada y un intendente del Parque industrial.

Todo perímetro tiene una franja arbolada 15 metros de ancho para separar de la zona urbana de las plantas industriales.



*Desagües pluviales, alumbrado público, calles con banquetas Foto Profesora Rosana González*

Tenemos bomberos y una redistribución de una red de matafuegos. La red contra incendio la debe hacer la propia industria que se instale y se prevé un Centro de Salud.

Uno de los dueños del Parque es el Consorcio de residuos Martín –Martín (Son tres los socios) y se encarga de cada empresa de llamar a las empresas para la deposición de residuos patológicos. Tenemos un caño principal que pasa por cada lote y se hace cargo.

En relación al Centro de Salud que mencione anteriormente, estamos haciendo una sala propuesta de primeros auxilios, control de medicina laboral y está en ejecución.

En referencia a la compra y venta de lotes del Parque lo lleva la inmobiliaria Impacto, el Parque no escritura hasta que no se termina la compra y el techo, y aceptar las condiciones de establecerse en el Parque si aprueba estos requisitos después va a la Municipalidad hacer los trámites correspondiente.

Tiene exenciones impositivas municipales y provinciales, si bien es un costo la relocalización de las empresas y no es fácil porque trasladar tiene sus gastos.

pero también tiene sus beneficios que yo estuve mencionando, como además la posibilidad de extender la empresa por el tamaño y sobre todo por el ruido Asimismo se puede trabajar las veinte cuatro horas, con tres turnos, existe una amplitud de horarios ,no hay problema de espera y seguridad.



*Intendencia, Administración y Seguridad, en el acceso principal al parque virrey del Pino Foto Profesora Rosana González*

Esta todo reglamentado los espacios entre cada empresa, el espacio común, los techos altos para poca contaminación área

Algunos propietarios de lotes no empezaron porque no pudieron parar la producción con el costo y hacer el traslado

El Parque Industrial Virrey del Pino se suma al carácter industrial en la zona, el impacto de camiones y proveedores. La zona tiene una playa de estacionamiento

Podemos mencionar que el Parque tiene un intercambio con el Instituto Argentino Profesional, es una articulación con técnicos electromecánicos realizan prácticas en el Parque Industrial y corresponden a la localidad de Isidro Casanova. La organización trabaja vinculada a los ministerios con la capacitación

Tenemos telefonía e internet

La empresa constructora de pavimentos y galpones ha sido Tecnicpisos también participo la empresa llamada Fabricaciones de estructuras, que realiza galpones, tinglados, diseño fabricación y montaje de estructura y realizan el mantenimiento en el Parque entre 10 y 12 galpones. Construyendo naves industriales

En correlación al medio ambiente que fe una de las preguntas que se plateó en las encuestas a los empresarios o empleados y no especificaban este aspecto, el intendente del Parque Industrial relato que una banda perimetral forestada doblemente de 15 metros de ancho. Como Parque Industrial no producimos ningún contaminante. Cada empresa realiza su control revisado por el Municipio de Matanza, ACUMAR, OPEDECE organizando un desarrollo sustentable

Hay freatrimetros para medir el nivel del agua subterránea con un control semanal de la napa freática, ese entonces que el tratamiento de efluentes, cada empresa lo trata contaminantes que tenga



*Empresas que están construyendo sus instalaciones Foto Profesora Rosana González*

Van entrar cinco empresas más en el 2016, el Parque está preparado para todo tipo de industria con Impacto acopio seguridad por la posibilidad de expandirse ,con muchas posibilidades, con espacios comunes para estacionamiento ,separación de naves, superficie 60%, debe haber retiros laterales ,infraestructura, pavimentos alambreado, telefonía, internet todos los servicios que pasan por los lotes .Se pronostica la construcción de un restaurant, sala de primeros auxilios, más acuerdos para capacitar alumnos en la especialidad electromecánica con el Instituto Argentino para profesional en González Catan y después se realiza cursos de capacitación con la Cámara de Industria y Comercio de La Matanza .En relación a este tema puntual se desarrolla en este

estudio más adelante cuando se realizó las entrevistas de los funcionarios de dicho organismo

2

La segunda entrevista fue realizada con el Sr. Francisco Lamanna, quien fuera Secretario de la Producción del municipio al momento de la creación del Parque. Industrial Virrey del Pino

*: ¿Cuáles han sido los motivos que impulsaron la creación de este Parque Industrial?*

: Teníamos en el partido un crecimiento de industrias pero en zonas que no habían sido diseñadas para albergarlas. Y luego venían los cruces y reclamos con los vecinos. A lo que se pensó diseñar un Parque para que puedan crecer sin inconvenientes. Además, este crecimiento traía aparejada una complejidad ambiental que había que empezar a solucionar. Notamos que varias empresas habían comenzado a mudarse por estos motivos, pero a otras zonas, a otros partidos de la provincia. Y lo que se buscó también fue darles un lugar en el propio partido. La legislación ya estaba en los papeles desde hacía tiempo, pero nunca había podido ser materializada.

*: ¿Qué diferencias cree que tiene este Parque con respecto a otros de la provincia?*

: En primer lugar, que el nuestro cumple con toda la normativa legal necesaria para funcionar. Sé de otros que los impulsa un mero afán comercial y que en ese apuro por buscar rápidas operaciones comerciales, no cumplen con varias disposiciones legales. Y las pobres empresas que se instalen allí van a sufrir las consecuencias en la primer inspección que tengan. En el nuestro, se trabajó para que desde su nacimiento, se cumpla con todo.

Por otro lado, al estar en el propio partido, las empresas se evitan el problema y el costo del traslado del personal hacia lugares mucho más alejados de su domicilio. Esto muchas veces termina en despidos y en la búsqueda de nuevo personal.

Cabe destacar también que nuestro Parque cuenta con todas las obras de infraestructura necesarias para que las empresas trabajen. Se nos tilda de ser “caros”, pero lo que sucede en otros es que luego de pagar el terreno, las empresas deben pagar también la instalación de los servicios básicos. Y ahí, el costo termina siendo mucho mayor.

*: ¿Qué tipo de empresa es la que se instala?*

: Por lo que se vio hasta el momento, se trata en su mayoría de proyectos nuevos. No se ven tantos traslados de empresas que se mudan 100% al Parque. Son empresas que necesitan crecer y para ello optan entre hacerlo intentando comprar la casa del vecino ó bien, instalándose en el Parque. Y en esa disyuntiva gana obviamente, el Parque.

*: ¿Recuerda alguna anécdota en los orígenes?*

: Cuando comenzamos con todo esto, el lugar elegido era otro, muy distinto al actual. Pero una vez hecho todo, el gobierno de la Provincia no pagó y tuvimos que cambiar todo el proyecto. También por eso es que ahora el Parque es privado.

*: Desde el sector empresario se lo considera caro con respecto a otros parques, ¿es así realmente?*

Mire, conozco las quejas de las empresas por el precio de la tierra. Pero acá, tienen todo listo, sin ninguna obra por hacer luego. En los otros, el precio de la tierra es más barato, pero hay que sumarle las obras por los servicios que hoy no tienen. Y ahí, la cuenta termina siendo más cara. Además, muchos de esos “parques” no son tales. Son meros emprendimientos privados en donde se aglutinan industrias, sin ningún marco legal que se asimile a un parque industrial.

*: ¿Cómo ve el futuro del Parque?*

: Lo bien muy bien. Piense que al día de hoy está vendida toda la ETAPA 1, de 60 hectáreas, en las cuales ya se puede ver la instalación de las naves. Y se espera que rápidamente se complete el total de 250 hectáreas.

3

Entrevista realizada con el Sr. José Battista, presidente de la Unión Industrial de La Matanza.

*: Desde el punto de vista de las empresas, ¿cuál es el panorama del Parque?*

Este tipo de proyectos son muy necesarios para las industrias. Ya sea por motivos ambientales, de zonificación ó por crecimiento mismo, las empresas necesitan relocalizarse. Y tener un Parque dentro del propio partido es muy importante. Pero lamentablemente las condiciones para acceder al mismo no son beneficiosas para las empresas.

*¿De qué problemas estamos hablando?*

El problema básico es el costo. No puede ser que el precio del M2 sea de USD 50 (aproximadamente) cuando en otros lados similares, el precio no pasa de los USD 20 ó 25. Este Parque se tomó en un gran negocio para los martilleros, rematadores e inmobiliarias que están en el medio. Si lo hubiera comercializado directamente el municipio, la cosa hubiera sido distinta. Pero así como están dadas, ¿a qué empresa le va a convenir mudarse al Parque? Piensen que la decisión de radicarse en el Parque, la empresa la toma para crecer y ganar más dinero. Pero si los costos son altos, la cuenta no da. Lamentablemente, no pusieron el foco ni en las empresas ni en la sociedad.

*: ¿Habría alguna forma de hacerlo más atractivo?*

Sí, como primera medida, bajando los precios de la tierra. Y también se debería realizar un acceso ó una bajada desde la ruta y además, un puente para facilitar el ingreso.

Las empresas que necesitan crecer están a la búsqueda de estos espacios. Obviamente, se van a decidir por aquéllos que realmente presenten ventajas ó beneficios. Por citar como ejemplo, en Berazategui ya hay 8 parques, y todos funcionando.

*: ¿Desde la Unión Industrial han hecho alguna propuesta?*

: Sí, hemos presentado a las autoridades un proyecto para realizar un parque industrial en un predio pegado al Mercado Central. Y otro para mejorar la autopista.

*¿Cómo ve el futuro del Parque?*

Así como están las cosas, no veo un gran futuro. Dicen que hay empresas instaladas, ¿pero cuántas son las que hoy en día están funcionando de verdad? Y eso que no dicen nada de las empresas que estaban pero se fueron del Parque. Porque a las empresas las guía un objetivo económico. Y si la cuenta no les da, no van a mover un pelo para ir allí. Y es una pena, porque seguramente se terminen instalando en cualquier otro parque industrial. Ojalá desde el municipio se den cuenta a tiempo y hagan algo.

4

Entrevista realizada al presidente de la entidad presidente ingeniero Gambaro de FAPI ( Federación Argentina de Parques Industriales )

*¿Cuál es el objetivo de la FAPI y que acciones lleva a cabo?*

La federación nació en el seno de la CAME, como una respuesta a la necesidad de los Parques Industriales de tener una representación gremial empresaria para defender sus intereses, plantear las necesidades y generar propuestas para el desarrollo y crecimiento de los agrupamientos industriales.

En este sentido realizamos distintas actividades, como son los encuentros regionales, convocando al sector público y al sector privado, brindamos asesoramiento técnico, acompañamiento institucional y visitas a los parques industriales.

*¿Cuál es su tarea como presidente de la FAPI?*

Conducir una organización gremial empresaria federal, es una gran responsabilidad, en este sentido me siento muy acompañado por los miembros de comisión directiva y el equipo de trabajo de la FAPI, también es importante señalar que contamos con el apoyo de toda la estructura de la CAME y

articulamos nuestras acciones con los dirigentes de las 1561 cámaras asociadas de todo el país.

¿Qué opina sobre los Parques Industriales?

Son el futuro necesario para el desarrollo de la industria argentina. Un parque industrial genera una sinergia positiva para la comunidad toda, el ordenamiento territorial sustentable de las ciudades, en plena convivencia con el cuidado del medioambiente y también se transforman en los ámbitos propicios para la radicación y desarrollo de las pymes industriales.

En este sentido favorecen la articulación entre el sector público y el sector privado, el parque industrial debe convertirse en un activo urbano de la sociedad.

¿Conoce el Parque Industrial La Matanza?

Por supuesto, es miembro fundador de la FAPI.

¿Hay alguna acción concreta que la FAPI esté realizando con dicho Parque?

Las acciones de la FAPI son de promoción para todos los agrupamientos, en forma permanente desde la CAME se dan a conocer y se publicitan a los parques industriales en las comunicaciones a las pymes asociadas, también a través del suplemento Pyme de La Nación y del programa televisivo de la CAME.

En comparación con otros parques que conozca, podría decirnos, ¿cuáles son sus principales ventajas?

Las principales ventajas que ofrece un parque industrial son, en primer lugar, su ubicación geográfica, que lo hace atractivo para las pymes industriales de la región que estén necesitando relocalizar su planta productiva.

Contar con disponibilidad de parcelas, con la infraestructura necesaria para la actividad industrial, la administración central, con seguridad, cerco perimetral, la accesibilidad y conectividad vial, la posibilidad de acceder a beneficios impositivos, el trabajo a turno completo sin problemáticas con los vecinos, conforman un paquete de ventajas que las empresas tienen en cuenta a la hora de definir la radicación en el parque industrial.

A su criterio en que aspectos podría mejorarse dicho parque o qué acciones ayudarían a incrementar la radicación de empresas en el mismo?

Un parque industrial, como la industria pyme, debe estar a la vanguardia de la innovación permanente, ofrecer a las empresas un acompañamiento asociativo desde la articulación con los distintos actores de la sociedad, el sector público, el estado en todos sus estamentos, el sector del conocimiento, etc.

También participar activamente de una gremial empresaria como la FAPI-CAME, que genera actividades para sus asociados, de Capacitación, Rondas de Negocios, genera visibilidad a los distintos emprendimientos industriales.

5

Entrevista realizada al Señor Hector Gambiani presidente del Centro Comercial de San Justo y vicepresidente de la Federación empresarial de la Matanza

Esta institución antes mencionada reúne todos los centros industriales del Partido de la Matanza, y de muchos años contacto directo con las novedades de la industria y comercio

En relación a este relato Gambiani comentó que ellos están muy activos y que esto representa una verdadera articulación

Cómo surge la propuesta de impulso al Parque Industrial, del Gobierno Nacional o Provincial?

Fue una iniciativa tanto del área municipal y también del gobierno provincial

El Parque industrial que conocemos de la materia lo hemos visitado y esperamos que cumpla la misión que tenga y que creo que todavía no tiene

¿La Municipalidad que beneficios obtiene por su radicación?

Que activa la economía regional y da oportunidades a los empresarios

¿Cómo se difunde la posibilidad de comprar una parcela en el Parque Industrial?

Se realiza sobre todo a partir de la inmobiliaria que está en el distrito en varias localidades que es IMPACTO

¿La propuesta está dirigida a ¿pequeñas, medianas o grandes empresas?

Generalmente, sí.

¿Se firma un acta de compromiso por parte de la Municipalidad?

Creemos que sí

A partir de esta experiencia hay proyectos concretos de instalación de nuevos parques en el partido?

Sí por supuesto

A continuación el señor Furlang vicepresidente de esta entidad desde hace doce años comentó en una entrevista abierta que “nosotros tenemos las puertas abiertas, damos cursos. Hoy en día la juventud no es muy adicta asociarse a estas entidades, en Europa existen en cualquier lado. La unión hace la fuerza. Si tenemos problemas y no está asociado a una entidad, ¿a dónde vas? Tenés que estar conectado con todos los organismos, con la municipalidad, la justicia, presentar proyectos, si no hay diálogo, no ganamos nada. Diálogo y apertura estamos nosotros en contacto con los que producen y venden Además nos preocupa que le pasa al vecino. Necesitamos educación, las obligaciones es tener conocimiento, tener apertura, cumplir con los impuestos, las leyes municipales, como atender a los clientes. Estas asociaciones son un esfuerzo tremendo para las pymes y sobre todo las chicas.

“Este gobierno actual ha promocionado el consumo. Brasil la está pasando difícil.

Apelando a sus conocimientos con el Parque industrial Virrey del Pino que fue creado en el año 2008.

“Sí fui a la inauguración del Parque Industrial .El Parque se inauguró siendo privado, correspondía gente de la zona que había invertido y hubo mucha

gente que quiso trabajar para que el Parque fuera oficial para que lo manejará el municipio pero no se llegó a un acuerdo, porque los terrenos son privados Algunos dicen que está lejos nosotros creemos que no sobre todo con la remodelación de la ruta tres.

¿Este Parque industrial usted tiene conocimiento de las empresas que están instaladas ahí?

No yo no tengo mucho contacto, si sé que hay unas cuantas empresas que ya ingresaron, hay distintas .Hay empresas que producen el Parque Industrial es una gran ventaja para el industrial, tiene ventajas que lo libera de gastos, el tema de la seguridad

También la limpieza industrial de los residuos industriales, ahorro de producción, para que baje el costo de producción

El Parque industrial ha triunfado en muchos lugares sobre todo en las provincias

El Parque Virrey del Pino está abierto a todo el mundo es importante que las empresas se vayan acomodándose

Lo que pasa que el costo de la tierra tiene un valor determinado y después hay que levantar un edificio. Se trabaja en conjunto La municipalidad de la Matanza ofrece colaboración en la apertura, habilitación, facilita los temas

Hay un factor en Matanza que creció en empresas que con el gobierno de Espinoza las están recuperando, porque sin industria no país, sin comercio no hay ciudad

Además hay que decir que también hay un costo para las empresas el traslado al Parque Industrial. Está complicado mover todo el establecimiento, no es fácil de esa envergadura

En el Parque industrial se fueron instalando industrias de a poco Algunas se fueron y cambiaron de lugar .El Parque industrial de Ezeiza se quiere llevar industrias de la Matanza. Impacto la inmobiliaria es la que tiene el proceso de venta que está bien y que es positivo y esperamos que siga creciendo Matanza esperando que esto se siga desarrollando mucho más

¿ A usted le llega del Municipio información del Parque Industrial? No porque es independiente .La información la tiene la municipalidad con el Secretario de

producción el Doctor Devesa, es muy atento siempre está para lo que necesitamos

6

A continuación realizamos la sexta entrevista a la Cámara industrial y Comercio del distrito de la Matanza podemos inferir que a raíz de la observación en el trabajo de campo se decidió realizarla en forma abierta porque nos proporcionaba datos de información más enriquecedora y que las preguntas estructuradas las respuestas se repetían en casi las mismas referencias de investigación Por lo tanto se reflejo que con esta metodología podíamos extraer relatos más relevantes para dicho estudio

En principio fue la primera Cámara que hubo el partido de la Matanza en mayo cumplió 62 años, es Cámara de Industria y Comercio pero la mayoría de los afiliados son industriales y de Comercio y tienen afiliados a mayoristas

El director de la Cámara realizó un relato sobre el área industrial matancero y el comentario que abarcamos todo el Partido de La Matanza y todas las empresas asociadas están en el distrito con las dieciséis localidades, (Carlos Perella, Rafael Cigliutti Centro de Formación Profesional 421 de la provincia de Buenos Aires articulando este último con la Cámara de Industria y Comercio)

Nosotros tenemos un Centro de formación Profesional que es un centro de la provincia de Buenos Aires

Tenemos convenios con el Centro General de escuelas, Se firmó un par este año y se creó un organismo de capacitación dentro e la organización empresarial

El desarrollo de la capacitación para la empresa y para toda la comunidad y justamente uno de los lugares que la organización quiere es focalizar dentro del Parque Industrial es todo lo que se refiere a la capacitación trabajarlo dentro del Parque Industrial Virrey del Pino

Por las empresas que ya están y las que van a venir dándole desarrollo que se viene al Km 40 hacia Cañuelas con el pasaje de la autopista

En relación a la autopista ya están trabajando sobre actividades de nivelación y en un par de años ya va estar pasando y esto trae fondos a la Matanza sea la entrada al distrito, el transporte y todo el esquema logístico para la .empresa,

esta zona va entrar por Presidente Perón. Lo que hoy es un principio del partido la localidad de Ramos Mejía y San Justo, van hacer el final

Esa es la lógica que se piensa en el mundo industrial y los próximos Parques industriales que se crearan en el distrito. Todo se va a crear donde hay tierra desde el KM 29 en adelante.

¿En relación a la capacitación dentro del Parque Industrial Virrey del Pino que nos puede agregar?

La comisión directiva está en el Parque para todo lo que necesita de capacitación para el mundo empresa o sea automatización, robótica la sección de soldadura variada, la parte de salud e higiene en el trabajo y focalizar los cursos dentro siempre del Parque Industrial. No solo para las empresas dentro del Parque Industrial, si no las que rodean el Parque

Hay que pensar que muchas empresas van a ingresar al Parque Industrial por los beneficios como impositivos, protecciones que no lo tiene hoy afuera

Muchas empresas que están insertas acá están comprando lotes en el Parque Virrey del Pino

Si bien cuesta las empresas siguen funcionando afuera y abren una nueva en el Parque Industrial

Nuestra organización tiene una visión de mirar el futuro y esto significa organización del KM29 hacia Cañuelas.

¿Entonces ustedes hacen esta articulación con el gobierno provincial, Centro de Formación docente y todo lo paga la provincia de Buenos Aires?

El estado provincial paga a los docentes, los seguros y se hacen cargo de todo el esquema educativo de supervisarlo y las organizaciones, pone los edificios, servicios, como luz gas teléfono y papelería

Nosotros llevamos a nuestros circuitos a nuestros docentes, nuestra acción pedagógica y todo el equipamiento

Estamos trabajando fuerte en el Parque Industrial Virrey del Pino, lanzado desde de agosto promoción el Parque generando cursos

Vamos a efectuar unos próximamente de Salud e Higiene en el trabajo

Usted recién comentó también sobre el aspecto logístico

Con el ensanchamiento de la ruta tres lógicamente le va a servir al empresariado el camino del Buen Aire

Dentro del Parque está en la primera etapa vendido, hay una parte que se va a parcelar y va a llegar hasta el río Matanza preparando la parte dos del Parque Industrial Con la llegada de la autopista la actividad del Parque se va a reactivar con el transporte, camiones y se va a hacer un camino costero desde el río Matanza hacia acá y proteger previsto ribera al río por los desbordes de este, como esta de este lado el Riachuelo

Va a haber una avenida costera que va a quedar dentro del Parque y generará un flujo logístico mayor de empresas, con buenos espacios

Y en el área de la educación certificamos a los trabajadores desde la provincia de Buenos Aires con el Centro Profesional

Con respecto a la articulación del municipio La Matanza tienen contactos, promociones e información

Hubo una reunión de promoción entre el mundo empresarial y el Parque

Se apuesta seriamente al Parque, hay fondos, tasas diferenciales para que se instalen en el Parque La decisión le cabe a cada empresa pero también depende de la producción de mudarse de forma gradual o de trabajos paralelos. Tenemos contactos y charlas con los que están en el Parque y están conformes en el Parque industrial Virrey del Pino. Estos proyectos se acercan están bien. Los que compraron las parcelas no las vendieron las siguen teniendo El parque tiene una buena organización interna

Lo que se tendría que hacer es prever una rotonda en la ruta tres para entrar directamente al Parque Industrial y yo creo que lo van a tener que hacer para mejorar la entrada y salida de los productos

Antonio Di Paolo gerente de la Cámara cometa desde la localidad de Laferrere hacia el fondo es donde hay más población y esa gente se tiene que trasladar para este lado del centro. Es importante el Parque para la gente que viven por ahí y que puedan vincularse laboralmente en su zona

Se está tratando de zonificar el distrito de La Matanza en la visión de otros Parques industriales, en Laferrere por ruta 21, pasando por Cristiania frente al arroyo que lo están entubando, donde hay todo un sector de empresas de una franja de 300 metros de un espacio productor de plástico. En Isidro Casanova

no es un Parque Industrial pero existe toda una área de producción hormigonera, piletas y golosinas Hay zonas industriales con 67.500 empresas. Lo destacable del Parque Industrial Virrey del Pino es que los operarios están dentro del Parque con tranquilidad, son predios grandes con buen desarrollo de construcción tranquilidad en el trabajo, no están las empresas pegadas a las viviendas

## Conclusiones

Durante el desarrollo laboral en el año 2014 se trabajó sobre diversas líneas de conocimiento, para la construcción del marco teórico, y también se realizaron estudios en varias áreas, haciéndose hincapié en las diferentes etapas históricas y evolutivas de la organización y desarrollo de los parques industriales en la provincia de Buenos Aires; sobre todo, en la conformación, características y funcionamiento del Parque Industrial Virrey del Pino, objeto de estudio de este trabajo en relación a la economía regional.

En el Informe se presentan las Políticas Públicas referidas a las normativas provinciales y municipales con respecto a la temática mencionada anteriormente y se profundizó más específicamente en las políticas implementadas en el Municipio de La Matanza.

En el transcurso del trabajo se elaboraron cuadros explicativos sobre las distintas definiciones que se emplean y se discriminó entre Agrupamientos Industriales y Parque Industriales, en la provincia de Buenos Aires, desde los años 70 hasta nuestros días; generándose como dato relevante cómo crecieron los parques industriales en la provincia bonaerense a partir de las últimas décadas: por ejemplo, el Parque Industrial Virrey del Pino fue creado en estos años recientes junto al de Cañuelas, siendo privados y ubicados en localizaciones geográficas cercanas,

En la segunda etapa correspondiente al año 2015 se continuó con la profundización de la evolución e instalaciones de nuevas agrupaciones industriales, se actualizó a fines del 2015, se realizaron las entrevistas programadas a funcionarios de organismos y entidades de La Matanza como así también con autoridades del Parque Industrial de La Matanza, y se efectuaron las encuestas de las empresas del Parque que están funcionando actualmente.

Además dentro del marco de las entrevistas se realizaron a autoridades nacionales y provinciales en un evento llevado a cabo en mayo del 2015, EPIBA, que fue el primer encuentro de parques industriales de la provincia de Buenos Aires.

A raíz del trabajo de campo realizado en el año 2015 en relación a las hipótesis planteadas consideramos que si bien en la primera (El crecimiento del parque industrial de Virrey del Pino comenzó como un proceso de ordenamiento urbanístico, con una organización compuesta e inducida por el gobierno municipal, dentro del marco de interés de los gobiernos provincial y nacional. La localización concentrada redujo los costos de inversión empresarial. Se considera que ésto ha colaborado con la instalación de nuevas PyMEs, generando un importante impulso para el crecimiento de la riqueza, del ingreso y del empleo en el partido. )

y tercera hipótesis ( Es posible que las ventajas otorgadas para la instalación de industrias, la infraestructura y la localización del Parque hayan creado buenas condiciones de competitividad a las empresas allí radicadas.)

Planteamos que el parque genera una riqueza y empleo en el partido estableciendo un impacto regional, pero llegamos a la conclusión que el Parque industrial fue y es un proyecto positivo para el distrito, pero todavía estaría en una primera etapa de desarrollo, ya que están vendidos la mayoría de los lotes pero no hay mucha radicación de empresas hasta el momento si lo comparamos con otros Parques o Polos Industriales de la provincia de Buenos Aires.

Es por eso que no elaboramos un cuadro estadístico con las encuestas debido a que la muestra es poco significativa, y sí incluimos varias de las entrevistas realizadas para tener un cuadro de situación lo más completo posible.

De esta manera, hay un impacto, pero no lo suficiente para generar un cambio sustantivo para un distrito tan grande en expansión industrial como La Matanza. Habría que esperar en los próximos años y ver como continua su crecimiento, ya que faltan otras etapas de desarrollo previstas.

- Y en relación a la segunda hipótesis (Se cree que el Parque ha tomado en cuenta las exigencias de las leyes municipales, provinciales y nacionales de Radicación Industrial y sus resoluciones posteriores en materia de cuidado del medio ambiente. Estas tienen que ver con la lejanía necesaria para la instalación de Parques Industriales de los centros más poblados, límites costeros y fluviales, alejamiento de zonas inundables y pantanos, no destrucción de zonas boscosas, cinturones verdes alrededor de los Parques y todas aquellas condiciones que la ley establezca. )

planteada número dos, el Parque industrial de La Matanza cumple la normativa tanto a nivel municipal, provincial y nacional aunque sea privado.

## Anexo 1

### Encuestas

#### Empresarios



Firma San justo Iluminación Foto Profesora Rosana González

- 1 Nos enteramos a través del municipio de partido de La Matanza
- 2 Nos instalamos por las ventajas ofrecidas al por el parque industrial, producimos artefactos de iluminación hogareños y accesorios eléctricos
- 3 Es una mediana empresa
- 4 Creemos que fue bueno el impacto
- 5 en el crecimiento industrial de la zona
- 6y7 Todo el Parque esta preparado por sus características en la protección de medio ambiente y los residuos Además hay un control permanente por las entidades publicas

8 Existen en la actualidad 90 a 95 trabajadores, pocas mujeres Los trabajadores son del Partido de La Matanza Ramos Mejía, Villa Luzuriaga Laferriere ,Moron ,San Justo entre las localidades pertenecientes

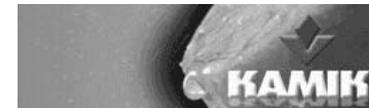
En el 2015 la empresa se unifico y hay gente nueva de las zonas de Isidro Casanova, González Catan y Virrey del Pino

9 si se crearon

10 Dentro del mercado interno es donde vendo en todo el país y sobre todo a mayoristas de la región

11 Estable

12 y 13 No exporta por ahora Somos tres socios yo soy ingeniero industrial y nos mudamos porque el espacio en los últimos años no nos alcanzaba



Kamik resinas poliester

1 Vinimos por la inmobiliaria Impacto

2 Hace unos años .Estábamos en la localidad de San Justo Había el dueño comprado ahí, pero no había espacio y también había inconvenientes con los vecinos por los ruidos ,las descargas de camiones en las calles

3 medianas

4 Bueno y se necesitaba vendemos a los fabricantes masilla plásticas, toboganes, chapas translucidas, carrocería, piletas de natación

5 En beneficios de promoción industrial

6 y 7 Se requieren un importante cuidado y se controla por los organismos de ese tema

8 En el parque industrial son 12 personas y las otras 30 son de administración y no se mudaron por completo .Aquí los operarios trabajan con máscaras ,son del partido de La Matanza o sea son trabajadores de la zona

9 Si

10 Se redistribuye al mercado interno y antes exportábamos a Uruguay y Paraguay

11 Bien

12 Se redistribuye al mercado interno y antes exportábamos a Uruguay y Paraguay

13 Bien



Martino y Vincenzo Foto Profesora Rosana González

1 por promoción

2 algunos años

3 medianas

4 bueno elaboramos tinta para suelas de calzado, los dueños viven en Brasil

Utilizamos mezcladoras para la tinta

5 bien

6 y 7 todas las empresas del Parque realiza los cuidados pertinentes y es periódico el control sobre ese tema

8 Son 10 trabajadores Los trabajadores son de la zona González Catan, Caseros y San Justo

9 Sí

10 Nuestros clientes son de la provincia de Córdoba, Santa Fe, y el Gran Buenos Aires

11 buena

12 no hubo contestación Estaban apurados trabajando

13 bien



Mayorista el Gran Tornado Fotos Profesora Rosana González

1 Por promoción y por otras empresas

2 algunos años ,los beneficios que te otorga el Parque en si y beneficios de tasas municipales Nos dedicamos al rubro de Limpieza y Perfumerías observo varias naves de mercadería e instalaciones correctas por dentro con matafuegos. Es una de las pocas empresas que se pudo ingresar

3 mediana

4 bueno

5 lo esencial

- 6 y 7 Todos tenemos cuidados y tomamos recaudos sobre ese aspecto
- 8 Son 50 operarios y son de la zona
- 9 Si
- 10 Tenemos sucursales en Lomas de Zamora ,Quilmes ,Malvinas Argentinas San Martín y Burzaco y redistribuimos en supermercados dentro del país
- 11 Buena
- 12 No hizo comentario
- 13 bien



5 Deposito de Pirotecnia Foto Profesora Rosana González

- 1 Somos de la zona ,a la casa central está en Ramos Mejía
- 2 Hace poco necesitábamos lugar
- 3 Mediana
- 4 Buena
- 5 Los mismos beneficios que tiene las otras empresas por estar en un Parque Industrial

- 6 y 7 Se realiza continuamente y esta organizado para el cuidados del medio ambiente y los residuos
- 8 Son tres en el Parque son de Villa Luzuriaga
- 9 si
- 10 Vendemos al mercado interno
- 11 Bien
- 12 y exportamos no preciso a donde
- 13 Bien



Baterias Foto Profesora Rosana González

- 1 Por los dueños anteriores
- 2 Fue tratar de remontar la fabrica que antes habíamos tenido, somos la más antigua del Parque Los dueños originales no existen hay otros nuevos
- 3 Mediana
- 4 no contesta
- 5 Los beneficios de la promoción industrial con tasas diferenciales

6 y 7 las acciones que todos tomamos siguiendo las normativas y pasar los controles

8 Ahora están trabajando acá 5 operarios éramos 120 y ahora 60. Estamos remontando con otros dueños nuevos, comercializamos lingotes de plomo y hacemos reciclado de baterías y trabajamos con un horno.

9 Hay que esperar

10 Dentro del país

11 Ya te conteste con lo que paso con la empresa

12 no contesto

13 Estamos viendo



Depósito de Mercedes-Benz Foto Profesora Rosana González

No se pudo realizar porque no había en las dos oportunidades que se fue al Parque Industrial ningún personal para realizar la encuesta .Se pudo observar la gran cantidad de vehículos en el predio



Alcor Foto Profesora Rosana González

1 Por otras empresas y el municipio

2 las ventajas que te brinda el Parque y el municipio

3 Mediana

4 bueno

5 no sé bien eso lo saben los dueños, que están en Capital en Palermo están las oficinas

6y7 los mismos cuidados que hacen las demás

8 Alcor produce chapas para encofrados y loza Hay una construcción para fabricación de estructuras

9 Creemos que si

10 Redistribuimos al sur del país, y a las provincias de Mendoza, Rosario y Santa Fé

11 Bueno

12 no contesta

13 Bueno



ACZEL SA Foto Profesora Rosana González

- 1 Por otras empresas
- 2 Hace un tiempo desde el principio, los beneficios de espacios e impuestos
- 3 Mediana
- 4 Bueno crecimos triplicamos las ventas
- 5 Las tasas impositivas
- 6 y 7 Cumplimos pagamos un seguro importante y viene a controlar ACUMAR
- 8 La fábrica hace fraccionamiento de amoníaco y fabricación de agua amoniaca, empezó en Laferre en Isidro Casanova
- 9 si
- 10 repartimos en casi todo el país
- 11 Estable
- 12 no
- 13 Bien



Reduar Foto Profesora Rosana González

- 1 Por el municipio
- 2 dos años Éramos de Isidro Casanova y se mudaron por crecimiento  
Fabricamos motores ascensores motoeductores
- 3 Mediana
- 4 Bueno
- 5 Bien
- 6 y 7 tratamos de cumplir con todos los requisitos y respetar las condiciones
- 8 50 personas son de Matanza
- 9 Si
- 10 Se vende al interior
- 11 Buena
- 12 Si realizamos exportación a Paraguay ,Bolivia,Mexico ,Chile y ahora más a  
Bolivia y Paraguay
- 13 Bien

Al finalizar las encuestas nos comentaron los mismos empresarios del Parque que antes hace unos meses había otra empresa de estanterías que alquilaba el lote a otra PYME de al lado, y más de un año no pagó y éste año los desalojaron y luego se enteraron que realizaron la misma estrategia en Campana.

Se terminó de realizar la última encuesta en la Avenida de la Industria y las calles Acero y Bronce dentro del Parque Industrial Virrey del Pino

Nos comentaron los trabajadores que muchos de sus hijos estudian en la UNLAM y otros profesionales trabajan ahí y se recibieron en la Universidad Nacional de La Matanza

## Modelo de preguntas para las Encuestas y Entrevistas

### Encuestas

- 1- ¿Cómo se entera de la promoción del Parque Industrial? Por terceros, le llegan novedades de la Municipalidad habitualmente o tienen algún conocido que accedió a esa información?
- 2- ¿Cuándo se instala su empresa/ industria, en el Parque Industrial? ¿Cuáles fueron los estímulos que los motivaron?
- 3- ¿Cuál es la categorización de su empresa. ¿Pequeña, mediana o grande?
- 4- ¿Cuál fue el impacto para su industria/empresa a partir de la ubicación en el parque Industrial?
- 5- ¿En qué medida facilitó el Municipio la instalación de su empresa/industria en el Parque Industrial?
- 6- ¿Qué acciones llevan a cabo para la protección del medio ambiente?
- 7- ¿Cuál es el tratamiento de los efluentes? En qué medida la municipalidad colabora en estas acciones?
- 8- ¿En qué medida creció la cantidad de empleados en los últimos 5 años?
- 9- ¿Se crearon las condiciones de competitividad previstas?
- 10- ¿Qué cobertura realiza en el mercado interno?
- 11- ¿Cómo fue la evolución de la misma a partir de su instalación en el parque Industrial?
- 12- ¿Realiza negocios de exportación? ¿Era una situación previa a la instalación en el Parque o posterior a ella?
- 13- ¿En qué medida crecieron sus negocios de exportación en los últimos 5 años?

### Entrevistas

#### **Para Responsables del Parque industrial Virrey del Pino**

- 1-¿Cuál es la ubicación del Parque industrial? (urbano-periurbano-rural)?
- 2- ¿Cuál es el tipo de actividad del Parque especializada, compuesto, auxiliar?
- 3¿Cuál fue el origen o la motivación de la localización del Parque?

- 4 ¿Cómo está integrado el Parque, hay Banco, Centro de salud, Bascula, Bomberos?
- 5 ¿Qué cantidad y tipos de industrias por rubros hay?
- 6 ¿Qué tipo de accesos hay al Parque?
- 7 ¿Cómo realiza los procesamientos de los desechos industriales?
- 8 ¿Cómo es la recolección de residuos, a quién corresponde al municipio o al Parque industrial?

## Bibliografía

- Briano, L., Fritzsche, F., & Vio, M. (Mayo 2003). El lugar de la industria. Los parques industriales en la reestructuración productiva y territorial de la región Metropolitana de Buenos Aires. ISSN 0250-7161.
- Cold White. (oct 2013). *Industrial Park*. Oregon, USA: Revista Cold White.
- Devesa, J. (2014). *El desarrollo nacional como fuente del desarrollo local*. Buenos Aires.
- Devesa, J. (2014). *Resumen de Ordenanzas para el desarrollo productivo de la Matanza 2020*. San Justo: Secretaría de Producción de la Municipalidad de La Matanza.
- Diario Uno de la Universidad Nacional de La Matanza. (12 de octubre de 2015). Comenzó a funcionar la oficina GenIA para asistir a PyMEs locales. *Diario Uno*, pág. 8.
- Donato, V. (2005). *Las economías de aglomeración en los manchones territoriales de PyMi*. Málaga: Observatorio Iberoamericano de Desarrollo Local y la Economía Social. Universidad de Málaga.
- El Parque Industrial de La Matanza abrirá sus puertas en noviembre. (octubre de 2008). *Diario Uno*, págs. 10-12.
- Florida, R. (2009). *Who's your city? Industrializing Knowledge*. Industrializing Knowledge: University-Industry Linkages in Japan and the United States.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). (2003). *Encuesta Permanente de Hogares*. Buenos Aires.
- Krugman, P. (1999). *Geografía y Comercio*. Nueva York: Anthoni Bosch.
- Ley Nº 11.459. (2007). *Radicación industrial de la Provincia de Buenos Aires*. Boletín Oficial.
- Ley Nº 13.744. (1993). *de Promoción Industrial*. Boletín Oficial.
- Madrid, L. C. (2010). Desarrollo Local y plan estratégico territorial. *revista RINCE Nº 4 Vol. 2*.
- Metropolitana, Fundación. (agosto de 2014). *El crecimiento de los Parques Industriales, motor de la economía para la región metropolitana*. Obtenido de Informe Digital Metropolitano: <http://metropolitana.org.ar/idm>
- Ministerio de Industria de la Nación. (2015). *Parques Industriales: Protagonistas de la Reindustrialización Argentina*. Buenos Aires: Programa Nacional para el Desarrollo de Industrias Públicas en el Bicentenario.
- Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología de la Provincia de Buenos Aires. (2014). *Organizaciones Industriales*. La Plata: Boletín Oficial.
- Ministerio de Planificación Federal, Inversión, Pública y Servicios de la Nación. Secretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública. (2014). *Estado de situación del proceso de planificación territorial conducido por el gobierno nacional*. Buenos Aires: Artes Gráficas San Carlos. ISBN 978-987-23585-7-0.
- Porter, M. y. (2010). *Ventaja competitiva. Creación y sostenimiento de un desempeño superior*. Madrid: Editorial Pirámide.
- Ramos, J. (1998). *Una estrategia de desarrollo a partir de los complejos productivos en torno a los recursos naturales*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Red de Vinculación Tecnológica de Universidades nacionales (VITEC). (2014). *Plenario de 2014*. San Luis: Universidad nacional de San Luis.

- Red de Vinculación Tecnológica de Universidades nacionales (VITEC). (2003). *Plenario del 18 de Noviembre del 2003*. La Plata: Universidad Nacional de La Plata.
- Ruiz Ochoa, W., & González Andrade, S. (1999). Viejas y nuevas funciones de los parques industriales de Tijuana. *Revista de Análisis Económico y Socia. México*.
- Sweeny, A., & Phillys, A. (2010). *Diseño de un parque industrial sostenible*. Obtenido de Green Teacher: <http://greenteacher.com/article%20files/Industria%20Park.pdf>
- Tavella, M., Miropolsky, A., & Manera, R. (2014). *Estudio comparativo de método multicriterio para el análisis de la localización sustentable de parques industriales regionales*. Córdoba: Revista de la Facultad de Ciencias Físicas y Naturales. Universidad Nacional de Córdoba. Vol 1, N° 1.
- Trullen, J., & Boix, R. (2010). *Aglomeraciones industriales. Los entornos favorables para las PYMES*. Valencia: Editorial Metode. Universitat de Valencia.
- United Nations. Brundtland Commission. (1987). *Our Common Future (Brundtland Report)*. Oxford: Publisher, Oxford University Press.