



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA**

**Unidad Ejecutora:**

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Secretaría de Ciencia y Tecnología

**Título del proyecto de investigación:**

INFLUENCIA SOBRE LA COMPOSICIÓN DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA  
ARGENTINA DE LAS POLÍTICAS DEL ESTADO NACIONAL EN EL PERIODO  
2003-2011

**Código:**

C2-ECO-043

Programa de acreditación: CyTMA2

Director del proyecto: Angel Héctor de Mendonça

Co-Directora del proyecto: Alba Ester Iribarne

Integrantes del equipo: Claudia Andrada, Clara Cinquegrani, Eliana López, Lucas  
Pititto, Sonia Re, Alan Yurquina

Fecha de inicio: 01/01/2016

Fecha de finalización: 31/12/2017

**INFORME FINAL**

**INDICE**

<b>SUMARIO</b> .....	<b>2</b>
<b>RESUMEN DEL PROYECTO</b> .....	<b>2</b>
<b>PALABRAS CLAVE:</b> .....	<b>2</b>
<b>MEMORIA DESCRIPTIVA</b> .....	<b>3</b>
SOBRE EL MARCO TEÓRICO .....	4
LA INVESTIGACIÓN LLEVADA A CABO POR LOS ESTUDIANTES COMO ESTRATEGIA ÁULICA.....	6
SECTORIZACIÓN DE LA ECONOMÍA.....	10
RESUMEN DEL TRABAJO SOBRE LOS SECTORES PRODUCTIVOS: .....	10
<i>Sector Primario</i> .....	10
<i>Sector Secundario</i> .....	23
<i>Sector Terciario</i> .....	35
SÍNTESIS DE LOS TRABAJOS DE ALUMNOS DE LA CÁTEDRA .....	42
CONSIDERACIONES FINALES SOBRE LA SECTORIZACIÓN.....	46
DESCRIPCIÓN DE TAREAS REALIZADAS.....	47
BIBLIOGRAFÍA INCORPORADA DURANTE EL PROCESO DE REVISIÓN DEL MARCO TEÓRICO .....	49
ELABORACIÓN DE RECENSIONES DE ACUERDO AL MATERIAL BIBLIOGRÁFICO SELECCIONADO.....	52
I- RECENSIONES YA PUBLICADAS EN LA REVISTA RINCE .....	53
II- RECENSIONES A PUBLICAR EN LA REVISTA RINCE PRÓXIMA EDICIÓN.....	61
CONCLUSIONES DE ESTA PRÁCTICA VINCULADAS A LOS OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS RECENSIONES.....	65
GUÍA DE TRABAJOS PRÁCTICOS.....	65
DESDE EL ACERCAMIENTO PROPUESTO EN EL MARCO TEÓRICO Y DESDE LA PRÁCTICA LLEVADA A CABO EN EL AULA DESDE EL INICIO DE LA INVESTIGACIÓN QUE NOS OCUPA, LOS DOCENTES INVESTIGADORES HAN PREPARADO LA SIGUIENTE GUÍA: ...	65
MODELO DE GUÍA PARA LOS ESTUDIANTES CURSANTES DE SISTEMAS ECONÓMICOS COMPARADOS EN LA LICENCIATURA EN ECONOMÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA .....	65
Guía I .....	67
<i>Ficha de datos estadísticos</i> .....	75
Guía II .....	79
TAREAS QUE RESPONDEN A LA PRESENTACIÓN, ELABORACIÓN Y EXPOSICIÓN EN CONGRESOS Y JORNADAS.....	82
PRESENTACIÓN DE LA EXPOSICIÓN.....	83
PRESENTACIÓN DE LA RESEÑA DE LA SEGUNDA EXPOSICIÓN .....	88
MATERIAL DE LA SEGUNDA EXPOSICIÓN .....	89
POLÍTICAS ECONÓMICAS APLICADAS SOBRE COMERCIO EXTERIOR EN EL PERIODO 2003/2011. ....	97
EVOLUCIÓN Y CORRELACIONES DE VARIABLES CLAVE EN EL PERÍODO 2003-2011 .....	102
OPINIÓN DE METODÓLOGAS EXPERTAS SOBRE LA UTILIZACIÓN DE ESTE MODELO DE DATA MINING .....	106
HALLAZGOS .....	111
TEMAS PARA TRATAR EN PRÓXIMAS INVESTIGACIONES.....	112
<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>113</b>
<b>ANEXO I RENDICIÓN DE CUENTAS –FPI-015</b> .....	<b>120</b>
<b>ANEXO II DOCUMENTACIÓN DE ALTA/BAJA DE INTEGRANTES</b> .....	<b>124</b>
<b>ANEXO III EXPERIENCIA DE LOS BECARIOS EN LA PARTICIPACIÓN DEL PROYECTO.</b> .....	<b>137</b>
<b>ANEXO IV: COPIA DE ARTÍCULOS PRESENTADOS EN PUBLICACIONES PERIÓDICAS, Y PONENCIAS PRESENTADAS EN EVENTOS CIENTÍFICOS.</b> .....	<b>138</b>
<b>ANEXO V COPIAS DE CERTIFICADOS DE PARTICIPACIÓN DE INTEGRANTES EN EVENTOS</b> .....	<b>143</b>



## Sumario

### Resumen del Proyecto

Este proyecto centró su atención en:

- a) las características de la estructura del sistema económico argentino en el periodo 2003 - 2011 (caracterizado por un régimen de libre mercado con intervencionismo limitado), la participación relativa en ella de los sectores primario, secundario y terciario y, siguiendo a Diamand y Crovetto (1998), su desequilibrio interno;
- b) las políticas económicas activas en el periodo 2003 – 2011 en la República Argentina, y su influencia fáctica sobre la modificación de la estructura económica, y
- c) el uso de la investigación-acción como herramienta pedagógica en cursos de la asignatura Sistemas Económicos Comparados correspondiente a la Licenciatura en Economía, y otras materias afines.

Esta última preocupación se asentó en el diseño de actividades áulicas, y en fomentar el espíritu científico en los estudiantes.

Para concretar este proyecto trabajamos en la identificación de las variables significativas de la problemática; el análisis de los datos disponibles, del estado del arte y, con ello, revisando iterativamente definición del problema. Y hemos identificado normas de políticas activas implementadas en el periodo, como así también información estadística útil para la investigación, incorporando bibliografía y estudiando publicaciones que nos condujeron a conocer el estado del arte.

Una aproximación al análisis de la evolución del PBI durante el periodo estudiado nos llevó a reanalizar las hipótesis originales sobre la influencia de la intervención gubernamental en la composición de la estructura económica argentina, pues, de la lectura y análisis crítico de los datos recopilados en el presente informe, en su composición muestra poca elasticidad respecto a la intervención gubernamental. A ello volveremos en las Conclusiones.

Ha sido fructífera la incorporación de becarios que, trabajando en este proyecto, han comenzado su formación como investigadores.

### Palabras clave:

Estructura económica – Intervención del Estado – Investigación/acción

**Área de conocimiento:** 4200 Economía

**Disciplina del Conocimiento:** 4208 Economía Política

**Campo de Aplicación:** 4200 Economía- 4300 Educación



## Memoria descriptiva

Hemos concretado las tareas de investigación desde dos objetivos –complementarios para las tareas de investigación y docencia–: i) el que motiva inicialmente este proyecto, expresado en sus objetivos de análisis de la reciente actividad de la política económica argentina, y en el referido a la conformación de un nuevo equipo de investigación compuesto por investigadores experimentados y por jóvenes colegas que se incorporados como becarios, y ii) en la aplicación de las actividades de investigación a las estrategias áulicas, principalmente en la cátedra de Sistemas Económicos Comparados, de la Licenciatura en economía. En este marco dedicamos esfuerzos importantes a las tareas de estudio y discusión, tanto sobre las actividades metodológicas como a las tareas de investigación exploratoria, lo que redundó en una constante mejora en la calidad de las tareas específicas de investigación, en el desarrollo de cada investigador y en la práctica docente.

Lo desarrollado incluye la experiencia de los becarios en su participación activa como expositores en las *VIII Jornadas Patagónicas de Investigación* y *III Jornadas Patagónicas de Extensión en Ciencias Económicas*, los días 16 y 17 de noviembre de 2017 en la Universidad Nacional de La Patagonia San Juan Bosco, y la participación en el *II Congreso Internacional: Instituciones e Interdisciplina. Alcances Jurídicos, Económicos y Epistemológicos*, los días 3 y 4 de agosto de 2017 en la Universidad Nacional de La Pampa; ciudad de Santa Rosa, provincia de La Pampa.

Nueva bibliografía: en el estudio y profundización del marco teórico hemos avanzado en el análisis e incorporación de nueva bibliografía

A fin de mantener presente en la lectura de este informe el fin general del proyecto copiamos seguidamente sus objetivos:

### *Generales:*

Conocer la influencia que sobre la composición de la estructura económica argentina ha tenido la política económica referida a la regulación cambiaria y de comercio exterior en el periodo 2003/2011.

Desarrollar estrategias pedagógicas apoyadas en tareas de investigación para las asignaturas del departamento de Ciencias Económicas que incluyen en sus contenidos el estudio de los sistemas económicos comparados.

### *Específicos:*

Conocer y describir las políticas económicas aplicadas sobre comercio exterior en el periodo 2003/2011.

Identificar los indicadores económicos correspondientes y describir su evolución en el periodo.

Establecer correlaciones estadísticas entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores.

Analizar críticamente los contenidos curriculares correspondientes y establecer para ellos los objetivos de aprendizaje.

Diseñar propuestas áulicas que se basen en investigaciones a realizar por los alumnos con supervisión de los docentes.



### **Sobre el marco teórico**

Como sucinta introducción al marco que más ha influido en nuestro trabajo de investigación transcribimos lo que sigue:

Siguiendo la tipificación de los sistemas económicos de Paul Samuelson, encontramos sistemas económicos que se concretan en: economía de mercado, y en economía centralizada, y –en distinta medida- todos son economías mixtas, ya que los gobiernos siempre tienen un grado de injerencia en las decisiones económicas, es por eso que nos preguntamos sobre cómo determinadas políticas activas influyen en la composición de la estructura económica. Y en la investigación nos preguntamos si esa intervención es la variable independiente más significativa, esto último nos lleva a revisar las hipótesis iniciales a fin de resolver qué otras variables corresponde incorporar en el análisis y si de ellas surgirán hipótesis auxiliares, o será necesario reformular las hipótesis iniciales; Samuelson y Nordhaus (2007). Por ello volvemos a la definición del objetivo de la Economía Política:

“... consiste en conocer las leyes que rigen el sistema capitalista, la forma en que se produce y se distribuye la producción de acuerdo a las formas económicas existentes. La Economía Política es, por la definición de su propio objeto, la ciencia de la sociedad civil. De esta manera el Estado resulta, para ella, un objeto exterior que, si bien puede tener efectos sobre su ámbito de incumbencia, no interviene en las leyes que ella busca y explicita.” (Romero, 2012).

Entonces, mediante ese accionar libre de los mercados se daría la mejor asignación de recursos a cada actividad, y la estructura económica se desarrollará –evolucionará- de la forma más adecuada para cada sociedad. Su estudio permite al Estado y demás decisores evaluarla y considerar la posibilidad de operar sobre ella.

Pero, como explican Diamand y Crovetto (1988), en países de desarrollo capitalista tardío como el nuestro, esa dinámica de mercado no construye una estructura económica equilibrada. Desequilibrio consecuente que provoca un estancamiento productivo, que, a su vez, es biunívoco con la restricción externa que limita la capacidad del sistema económico para generar divisas que permitan adquirir tecnologías e insumos imprescindibles para el desarrollo del sector terciario. Y ello reafirma lo ya expresado tiempo atrás:

“El cómodo supuesto de que uno puede concentrarse en las relaciones económicas y dejar para otras disciplinas el análisis del poder, no es sostenible cuando se admite, y quién lo podría negar, el rol decisivo del Estado en la conformación de la economía a través de sus políticas de infraestructura, educación, producción, etc. El costo de la ignorancia de los factores políticos bajo estas circunstancias es una incapacidad de identificación de las relaciones económicas y por lo tanto una incapacidad para elaborar recomendaciones políticas” (Hymer, Stephen en: Swezzi, Paul et al; 1971).

En el siglo pasado la acción de planificación de los Estados avanzó desde distintas doctrinas en distintos momentos y distintas realidades socio económicas.

Por parte de la demanda, Ernest Engel, estadístico alemán del siglo XIX desarrolló una hipótesis que es mencionada habitualmente como ‘Ley de Engel’, que, apoyada en una constante del comportamiento humano, y basada en numerosos antecedentes empíricos, afirma que: al aumentar la renta de un consumidor baja la proporción de la misma que



se destina a alimentos. Entonces aumenta la demanda relativa de productos con una mayor proporción de valor agregado, o sea, de productos industrializados. Con respecto al segundo cambio estructural, ahora en curso, el cambio relativo de la producción (y consumo) de bienes a la de servicios, entra en funcionamiento un corolario de la Ley de Engel: al aumentar la renta, aumenta la demanda de todos los bienes, pero en menor proporción que la renta, siendo la demanda de bienes sustituida en parte por la de servicios y ocio, el sector terciario o de servicios.

Para satisfacer esta demanda es necesario el desarrollo de estos sectores secundarios y terciarios, o la importación de estos bienes y servicios, y para ello nuestro sistema económico nacional necesita generar divisas internacionales.

Desde la construcción de este marco se analizan inquietudes ante las políticas económicas activas del Estado para el período 2003- 2011 y su impacto en la Estructura Económica Argentina. Políticas de gobierno que –desde distintas orientaciones- son una constante en nuestra historia. Resumimos la misma a continuación:

Plan de Acción económica de 1933. Crea el BCRA y las Junta Reguladoras de la producción agropecuaria. Obliga a liquidar exportaciones al cambio oficial. Y establece restricciones a la demanda de divisas.

Plan de Reactivación Económica de 1940 preparado por el ministro Federico Pinedo: financia desde el BCRA la compra de los excedentes agrícolas e interviene en el crédito para la industria e impulsa la demanda interna.

En 1945 surge el primer organismo dedicado a realizar trabajos de planificación estatal económica, el Consejo Nacional de Posguerra. Este organismo aporta al diseño del Primer Plan Quinquenal; financiado con recursos provenientes del agro. El Segundo Plan Quinquenal de 1952 estaba orientado a desarrollar la industria pesada. No llega a finalizar por el golpe de Estado de 1955.

El gobierno de facto de 1955 abandona la planificación nacional anterior proteccionista e industrialista, y se orienta (Plan Prebish) a contener la inflación.

En 1961 se establece el Consejo Nacional de Desarrollo (CONADE), orientado a los objetivos de la iniciativa impuesta por EEUU: USA - Una Alianza para el Progreso.

En 1964 publica el Plan Nacional de Desarrollo 1965-1969 con un enfoque desarrollista influido por la CEPAL.

En 1971 el gobierno argentino lanza el Plan Nacional de Desarrollo y Seguridad con enfoque en la planificación regional, dando impulso a los polos de desarrollo.

Al retornar la democracia es lanzado el Plan trienal de Desarrollo para la Reconstrucción y la Liberación Nacional de 1973. Buscaba consolidar al Estado para equilibrar el poder económico del capital extranjero y el nacional y buscar un desarrollo integrado.

En el periodo 1976 1983 el Gobierno dictatorial vuelve a la orientación monetarista. De 1984 a 2002 se alternan planificaciones (de corto plazo) de orientaciones más monetarista y de orientaciones más desarrollistas

De 2003 a 2012 la planificación vuelve a tener rango ministerial y construye políticas con intención de integración territorial; impulso a la inversión en equipo durable de producción; impulso al trabajo industrial; disminución del endeudamiento externo y



desendeudamiento del sector público; impulso del mercado interno; regulación del mercado de divisas. Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (2013)

Repasando algunas definiciones:

Sistema Económico es “un conjunto de relaciones básicas, técnicas e institucionales, que caracterizan la estructura económica global de una colectividad y determinan el sentido general de sus decisiones, así como los cauces predominantes de su actividad.” (Sampedro; 1967). Y el marco institucional de un país define cuál será el sistema económico en que se inserta. A la hora del análisis estructural es preciso, pues, advertir las distintas formas de organización social que adoptan los ciudadanos.

El concepto de Estructura Económica se refiere al conjunto de relaciones económicas relativamente estables entre los diversos sectores de la economía, especialmente entre los tres sectores principales, conocidos como primario, secundario, terciario. En el sector primario se incluyen aquellas actividades cuyos productos se obtienen directamente de la naturaleza: la agricultura, la pesca, la explotación forestal. El secundario agrupa las actividades que transforman o elaboran los productos de la naturaleza, como la industria y la construcción. El terciario o sector servicios no se ocupa de productos o bienes materiales, sino de servicios; éstos cubren desde el servicio doméstico y personal hasta los servicios financieros y comerciales, profesionales y estatales. Es, en el campo de las ciencias sociales, un conjunto de elementos relacionados entre sí de acuerdo con ciertas reglas y principios. Ellos forman un “todo”, en el sentido que Edmund Husserl dio al concepto, es decir, de un grupo de elementos funcionalmente correlacionados, de manera que cada uno contribuye operativamente al mantenimiento de la vida del sistema.

La estructura económica –como toda estructura- tiende a permanecer, tiende a la estabilidad. Eso significa que una estructura no es la mera suma ni yuxtaposición de elementos, sino su articulación, enlazamiento y organización coherente con la organización de una sociedad, en un tiempo histórico.

La estructura económica; como señala Lajugie, la intervención estatal en el sistema capitalista (sistema de economía de mercado mixta), en un principio está destinada a influir sobre la coyuntura; luego de la segunda guerra mundial está destinada más estratégicamente a lograr una estructura equilibrada. Pero si se habla de intervencionismo estatal se quiere denotar la tendencia a promover la participación de la autoridad pública en el proceso de la economía, sea para asumir la gestión directa de determinadas áreas de la producción, para alentar o desalentar ciertas actividades según su conveniencia social, para restituir la libre competencia cuando ésta se ha perdido por la acción monopolista, para utilizar el sistema tributario y la seguridad social como instrumentos de distribución del ingreso, para cortar abusos del poder económico privado o para orientar la economía de un país en determinada dirección.

### **La investigación llevada a cabo por los estudiantes como estrategia áulica**

Respecto a la elección de estrategias áulicas, resulta de interés el análisis de Torres Pernalet y Trápaga Ortega en su trabajo sobre la responsabilidad social en las universidades:

“Mientras los sistemas educativos formales propenden a dar prioridad a la adquisición de conocimientos, en detrimento de otras formas de aprendizaje, esta visión de la educación para el actual siglo impone concebirla como un todo que, en cierta medida, desborda el ámbito escolar en la búsqueda de una formación



integral que comprenda el desarrollo de valores sociales y ciudadanos y amplíe la gama de competencias imprescindibles para la incorporación eficiente al complejo mercado de trabajo de las sociedades modernas, particularmente la capacidad de reflexión crítica y de buscar soluciones a los problemas que enfrenta las sociedades actuales” (pp:105). [] “Es un proceso que tiene lugar en condiciones de interacción social, en u medio socio histórico concreto, y que conduce al sujeto al desarrollo de una variedad de competencias imprescindibles para su crecimiento personal” (pp: 106) [] ““En consonancia con lo hasta aquí planteado, se impone la necesidad de promover procesos de innovación educativa que contemplen los espacios sociales en su vinculación con la formación de los estudiantes.” Según Moreno Bayardo (1995: 1), el concepto de innovación educativa como ‘introducción’ de algo nuevo que produce mejora’ se puede centrar de modos general en tres modelos: 1. modelo de investigación y desarrollo; 2. modelo de interacción social; 3. modelo de resolución de problemas.” (pp: 106). [] “En esencia, el aprendizaje situado preconiza que ‘el conocimiento es situado porque es parte y producto de la actividad, el contexto y la cultura en que se desarrolla y utiliza (Díaz Barriga, 2006: 19) (pp108).” (Torres Pernalet, M. y Trápaga Ortega, M., 2010)

“La investigación considerada aquí no es cualquier investigación, sino una investigación que reconoce a los implicados en la acción social y educativa como constructores de conocimiento, a través de un procedimiento participativo, reflexivo, sistemático, comprometido y crítico, con una expresa finalidad de revelar, desvelar y transformar la realidad opresora, como diría Paulo Freire.” (Oliveira de Vasconcelos y M. Waldenez de Oliveira; 2010)

Resulta entonces conveniente que, estando inmersos en un mercado globalizado, esta investigación no descuida la importancia de estudiar el impacto que se ha producido en las economías latinoamericanas durante este periodo, que si bien no resulta el eje de nuestra investigación creemos pertinente mencionarlo.

Los países de América Latina han experimentado un heterogéneo (aunque alentador) repunte en los ‘90 y en la primera década del Tercer Milenio. Es observable a la fecha de redacción de este informe que dichos repuntes no han sido consolidados.

En buena medida, ese retorno del crecimiento ha sido impulsado por la mejora en los términos de intercambio, por el incremento de los flujos de capitales hacia la región y por el surgimiento y/o la consolidación de diversos sectores económicos (especialmente, productores de commodities industriales) que se expandieron a tasas de dos dígitos durante períodos relativamente largos, generando nuevos empleos, mejores salarios y mayores ingresos fiscales.

En dichos sectores se observa una gradual convergencia hacia la frontera internacional de productividad, con plantas fabriles de última generación habiendo entrado a la producción en fechas relativamente recientes.

Los commodities industriales, por un lado, y los servicios, por el otro, aparecen como los que tomaron la delantera como inductores del crecimiento, en el marco de economías más desreguladas y abiertas a la competencia externa.

Visto desde una perspectiva más estructural el proceso de crecimiento que describimos ha estado marcado por la gradual aparición de una nueva clase media –primordialmente en el tercer quintil de la distribución del ingreso–, cuyo masivo acceso a la vivienda, a bienes durables y a servicios varios constituye una nueva realidad en el mundo



latinoamericano. Esa nueva clase media reclama actualmente una mayor provisión de bienes y servicios públicos como salud, educación, protección social y demás.

El equilibrio entre ingresos fiscales capaces de abastecer esas demandas y las expectativas de acceso de los nuevos núcleos sociales demandantes de dichos bienes y servicios constituye, en los hechos, uno de los ejes centrales del debate político contemporáneo en diversos escenarios de la región. Cómo sostener el balance estructural de la economía en el marco de programas públicos que proveen más y mejor educación, salud, seguridad social y demás constituye sin duda el centro de la problemática de política pública que hoy debemos enfrentar en los diversos escenarios latinoamericanos. Este proceso de transformación productiva y social recién comienza a ser estudiado en América Latina.

Argentina, Brasil y Chile, países que en la última década experimentaron procesos sostenidos de crecimiento –interrumpidos por la crisis financiera internacional de 2009– pero siguiendo estrategias de política macroeconómica marcadamente diferentes.

En efecto, entre 2004 y 2012, esas tres naciones registraron tasas de crecimiento promedio de 7%, de 3,9% y de 4,8%, respectivamente, pero siguiendo un esquema de metas de inflación en los casos de Brasil y de Chile y de flotación administrada del tipo de cambio, en el de la Argentina, Katz y Bernat (2012).

En los casos de Brasil y Chile, el modelo de metas de inflación llevó a sostener tasas de interés elevadas y a sufrir la apreciación del tipo de cambio real –más en Brasil que en Chile– dejando de lado objetivos de cambio estructural de largo plazo y concentrando la política macroeconómica en sostener la estabilidad financiera de corto plazo.

La Argentina, en cambio, eligió implementar un régimen de flotación administrada del tipo de cambio con el objetivo de evitar que la mejoría en los términos de intercambio y la afluencia de capitales especulativos de corto plazo derivaran en la apreciación de su moneda, pero tuvo poco éxito en el manejo de los agregados monetarios y la política fiscal, lo que le impidió controlar la inflación. Tras la crisis financiera de 2009 la economía ha entrado en una fase de estancamiento y derivado también hacia la apreciación cambiaria. Pese a las marcadas diferencias en los regímenes de política macroeconómica con que se manejan los tres países es dable observar que en ninguno de los tres casos se ha producido una transformación estructural de importancia, ni en el cierre gradual de la brecha de productividad, que los tres exhiben vis a vis el mundo desarrollado.

La estructura industrial de las tres naciones no ha variado sustancialmente en relación a la década del noventa, lo que se vincula con la falta de una estrategia explícita de política industrial y tecnológica, de una visión de futuro diríamos, especialmente en lo que se refiere a industrias de intensidad tecnológica media y alta. En consecuencia, el más rápido crecimiento observado en los tres países ha llevado a un rápido deterioro del balance comercial y, por ende, a un aumento de su vulnerabilidad externa, derivada de la creciente necesidad de importar bienes de capital.

Pese a que se manifiesta una positiva mejora en la eficiencia productiva y en la competitividad internacional en commodities industriales ha aumentado la dependencia de estas economías en unos pocos productos de exportación –soja en la Argentina y Brasil, cobre en Chile– y escasamente se ha avanzado hacia la diversificación del mix exportado hacia ramas de mayor valor agregado doméstico.



Ello conlleva el riesgo potencial de una mayor vulnerabilidad macro frente a posibles caídas de los precios internacionales. al ámbito de la política pública. Crecer en base a una más rápida expansión de la frontera de explotación de los recursos naturales abre una vasta gama de preguntas relacionadas con la gobernanza de este tipo de mercados – en los que predominan temas de regulación y de acción colectiva encaminados a proteger la sustentabilidad de largo plazo de dichos recursos– en los que el cuadro institucional de los tres países es particularmente débil.

En este trabajo se argumentó que América Latina tiene que enfrentar a futuro nuevos dilemas de política pública tanto en lo macro como en lo micro, dado el creciente peso que los commodities industriales y la producción de alimentos han adquirido en años recientes en la estructura productiva y en las exportaciones. La expansión de la frontera agrícola, minera, acuícola o frutícola ha llevado a una aceleración del crecimiento, pero también ha planteado nuevas preguntas relacionadas, por un lado, con la Enfermedad Holandesa y, por otro, con la Tragedia de los Comunes, que los policy makers de la región deberán abordar con realismo –aunque sin una gran teoría que los apoye–, en el camino de buscar tanto, estabilidad de los fundamentos macro, como el uso sustentable de los recursos naturales. Cada una de estas esferas del policy making –estabilidad macro, mejor desempeño tecnológico y cierre de la brecha de productividad, sustentabilidad ambiental y búsqueda de mayor equidad e inclusión social– resulta importante por sí misma, y condiciona el ritmo y la naturaleza de los logros que será factible alcanzar en las restantes áreas del policy making. Precisamente por eso es que todas deberían recibir atención en simultáneo.

El peligro de una visión parcial de las políticas públicas –como el que hasta aquí ha predominado– conlleva la posibilidad de mayor inflación y deterioro de las cuentas fiscales si los equilibrios macroeconómicos no son adecuadamente respetados –caso argentino– la pérdida de terreno relativo en los mercados mundiales y la re-emergencia de la restricción externa; si el desarrollo productivo y tecnológico y la política industrial son olvidados –caso brasilero– el deterioro medio ambiental, si la institucionalidad y el enforcement de la ley resulta desoído –caso chileno– y la pérdida de gobernabilidad democrática, industrial son olvidados –caso brasilero– el deterioro medio ambiental, si la institucionalidad y el enforcement de la ley resulta desoído –caso chileno– y la pérdida de gobernabilidad democrática, si el crecimiento sigue concentrando la riqueza en los tramos más altos de la sociedad y se acentúa la exclusión social. De la misma manera queda sin respuesta el riesgo de estrangulamiento al crecimiento por la restricción externa de la balanza de pagos.

La región se ha posicionado en los últimos tiempos como gran fuente de abastecimiento de commodities y de alimentos en los mercados mundiales. Ello ha abierto una gran ventana de oportunidad de cara al futuro. Sin embargo, hasta el momento, las políticas públicas se han limitado a sostener la estabilidad macro de corto plazo, sin prestar demasiada atención a las restantes esferas antes mencionadas. La brecha relativa de productividad, el deterioro medio ambiental y el reclamo por mayor equidad e inclusión social han permanecido relativamente desatendidos en el marco de una gran complacencia por el buen desempeño de los fundamentos macro. Sin embargo, estos vuelven a aparecer con gran fuerza en el debate regional. En otros términos, las nuevas oportunidades que el cambio de la economía mundial ha abierto para América Latina no han sido suficientemente aprovechadas hasta el momento para avanzar en las otras dimensiones mencionadas, buscando el catch up con la frontera tecnológica mundial, un mejor manejo medioambiental y avances más notorios en equidad e inclusión social.



Una nueva mirada más heterodoxa sobre estas cuestiones permite ver con nitidez algunos de los flancos débiles que los nuevos modelos de capitalismo latinoamericano deberán enfrentar a futuro.

### **Sectorización de la Economía**

Teniendo en cuenta uno de los objetivos generales de la presente investigación, durante el transcurso del primer cuatrimestre del año 2016 una de las acciones de los profesores de la materia Sistemas Económicos Comparados fue solicitar a los cursantes realizar un trabajo sobre la evolución de cada uno de los sectores de la estructura productiva.

Para ello uno de los requisitos fue aplicar lo estudiado en cada una de las materias correlativas anteriores, específicamente Finanzas Públicas –código 2431- y Economía Sectorial y del Cambio tecnológico –código 2591- para, a partir de ellas realizar un análisis riguroso con una mejor comprensión de la composición de la estructura productiva del país observado.

En particular en este proyecto hacer mención de cómo podrían influir las acciones del Estado en la composición de la Estructura económica. Se consideró necesario que los estudiantes pensarán tomando para su marco teórico inicial los conceptos de la materia Estructura Económica Argentina -código 2428- y sus herramientas de diagnóstico para analizar la continuidad o variabilidad de las diferentes estrategias utilizadas históricamente.

La integración de los conocimientos adquiridos en las materias mencionadas aplicados a esta investigación permite a los alumnos identificar los conceptos previos necesarios para un análisis específico de: la heterogeneidad<sup>1</sup> estructural, como así también analizar el crecimiento sectorial, el análisis de los factores productivos y la descripción de los modos de producción.

Se les brindo como información previa para el análisis el siguiente contenido respecto de los sectores:

### **Resumen del trabajo sobre los sectores productivos: 2**

#### **Sector Primario**

El sector primario comprende todas las actividades extractivas o productivas intensivas en recursos naturales, sin que exista un proceso de elaboración acabado.

#### **Evolución histórica del sector (1860-1976)**

Antes de 1880 la actividad agrícola era limitada en la República Argentina y el mercado interno se abastecía principalmente mediante importaciones. El crecimiento acelerado comienza a verse recién en la década de 1890, posibilitado por la introducción del sistema de ferrocarriles, la expansión de la frontera agrícola debido al desplazamiento de las comunidades aborígenes y el afluente masivo de inmigrantes que constituyó oferta de mano de obra, siendo el sector ganadero motor principal para el desarrollo del sector agrícola.

---

<sup>1</sup> Heterogeneidad Estructural, nos referimos a este concepto como análogo a la Estructura desequilibrada de la que habla Diamand.

<sup>2</sup> Los datos son elaborados por los alumnos Julián Lodonio, Solange Videla y Esteban Nardi. (Cursantes del primer cuatrimestre 2016).



Años más tarde, la demanda externa cambia sus preferencias y se orienta a la carne de origen vacuno, generando importantes cambios en la estructura ganadera interna en la que la cría de ovejas empieza a perder relevancia y ya a comienzos del siglo XX cobra una importante preponderancia la cría de ganado vacuno para la exportación de carnes congeladas, motivada por la instalación de los frigoríficos extranjeros.

Esto presionó para un cambio en los pastos cultivados y para la división de tierras entre las dedicadas a la producción de cereales y las destinadas al cultivo de forrajes como la alfalfa. Mediante esta nueva organización de las tierras, sumado a la progresiva mecanización de la actividad a través de la importación de maquinarias, se logró incrementar la producción del sector, primero hasta satisfacer la demanda interna y luego hasta generar un excedente destinado a los mercados internacionales.

Luego de la Primera Guerra Mundial, el proceso de mecanización se vio acentuado y las exportaciones agrícolas argentinas continuaron aumentando.

Sin embargo, luego de finalizada la guerra, la demanda proveniente del continente europeo se ve disminuida y el sector ganadero local comienza un proceso depresivo. La década de 1930 comenzó de manera muy desfavorable para el sector agrícola-ganadero pero la producción agrícola no resultó tan resentida, la intervención del Estado constituyó un soporte durante estos años a través de la creación de las Juntas Reguladoras y el establecimiento de un control de cambios.

Posteriormente, durante el primer gobierno peronista, hubo una serie de factores que operaron en detrimento del desarrollo de los sectores agrícola y ganadero. En primer lugar, la profundización del proceso de Industrialización por Sustitución de Importaciones. La sanción del Estatuto del Peón Rural para defender los derechos de los trabajadores del campo produjo una caída en las inversiones del sector. Se suma a esto la coyuntura internacional de posguerra y la creación del Plan Marshall, el cual dificultaba la colocación de alimentos argentinos en el continente europeo. Todos estos factores hicieron que durante esta etapa la superficie sembrada se estancara y la producción y las exportaciones tuvieran un comportamiento extremadamente fluctuante.

Sin embargo, durante el segundo gobierno de Perón, la orientación de los planes económicos volvió a darle importancia al sector agrícola-ganadero.

Se impulsaron medidas orientadas a aumentar la productividad del sector. Sin embargo, debido al contexto internacional, la producción y exportaciones del sector no sufrieron una mejora sustancial durante estos últimos años de gobierno peronista.

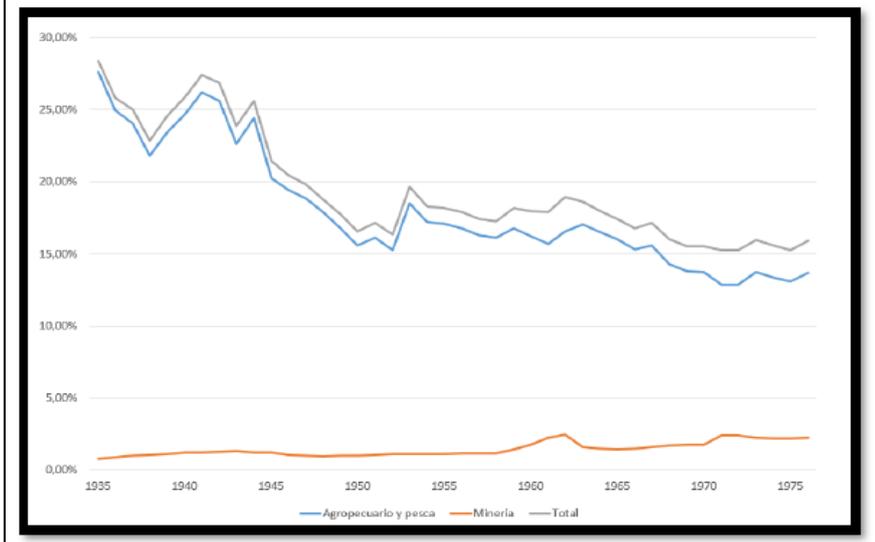
Durante el período que va entre los años 1955 y 1966 la situación del sector agropecuario no vio grandes cambios en el comienzo, Sin embargo, hacia el final del período se observa un crecimiento de la producción y de las exportaciones motivado por medidas como la creación del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, el desarrollo de semillas y fertilizantes, mayores inversiones y por la apertura del comercio hacia nuevos mercados latinoamericanos. Por su parte, el sistema de arrendamientos deja paso al de contratistas, con propiedades de tamaño mayor y gran número de trabajadores asalariados.

Entre 1966 y 1976, la producción y el comercio internacional del sector sufrirán fuertes fluctuaciones, debido principalmente al desdoblamiento cambiario (con un tipo de cambio más apreciado para el sector primario), a la implementación de aranceles a las exportaciones y al comportamiento errático de la inversión agropecuaria. En estos años empieza a cobrar importancia también la producción de soja.



En cuando a la producción ganadera, se produce un desplazamiento de los frigoríficos extranjeros por parte de los nacionales.

*Gráfico 1: Participación del sector agropecuario y minero en el PBI (1935-1976)*

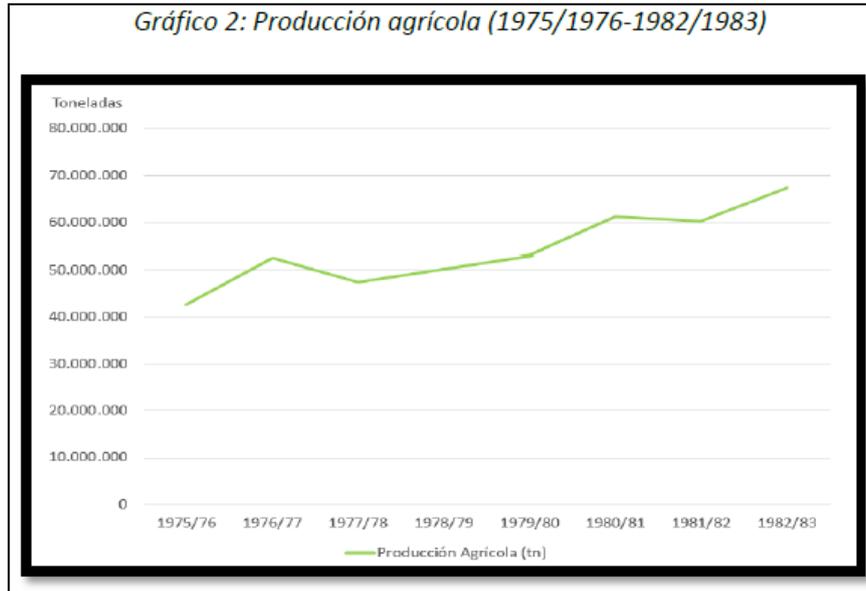


Fuente: Martínez, R. G. 'Recopilación de series históricas del Producto y del Ingreso', 1998.

En el gráfico anterior se observa la participación del sector primario en el PBI (línea gris) y se destacan cuestiones fundamentales. En primer lugar, la caída ocasional en la segunda mitad de la década del '30 a raíz del crack del '29 y luego también el estallido de la Segunda Guerra Mundial. Por otra parte, se puede ver también la tendencia decreciente de la participación del sector primario en la economía que comenzó a fines de la década del '40 con el proceso de industrialización por sustitución de importaciones mencionado anteriormente.

### **Período 1976-1983**

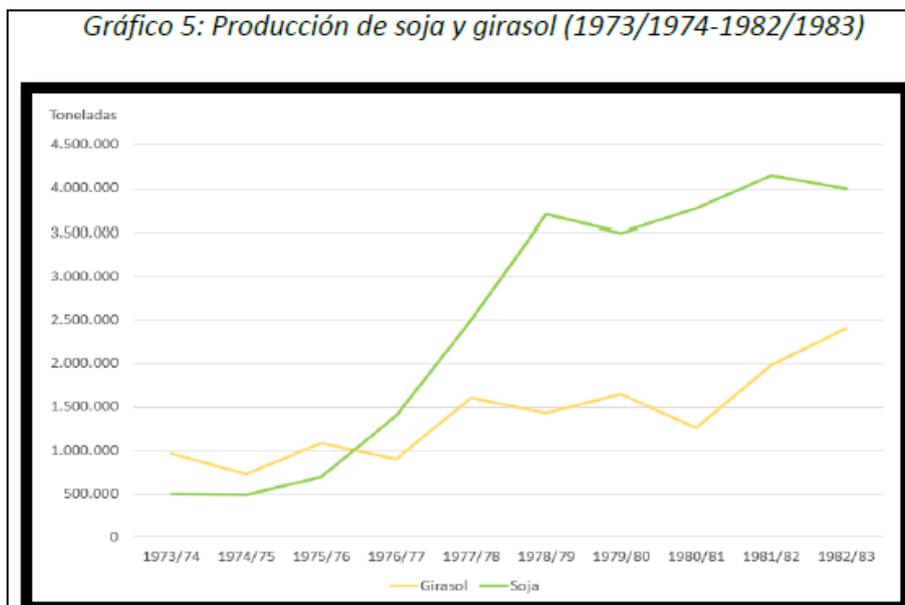
El sector agropecuario ocupó un lugar preponderante en la política económica seguida entre 1976 y 1983. Se buscó incrementar la productividad a través de la modernización tecnológica y de la extensión de la frontera agropecuaria, lo cual condujo a un aumento de la producción agrícola del 57% entre los extremos del período, tal como se puede ver en el siguiente gráfico.



Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

El gran crecimiento de la producción agrícola en general, el fuerte incremento en la producción sojera y la reducción de las retenciones a las exportaciones para incentivar la colocación de la producción local en los mercados internacionales produjo un crecimiento de las exportaciones primarias sostenido, con la única excepción del año 1982, las cuales crecieron entre los extremos del período en más del 133%. Esto resultó en una mayor participación de las exportaciones primarias en el monto total de exportaciones, alcanzando niveles del orden del 45%.

Un dato importante es que durante la cosecha 1976/1977, por primera vez dentro del grupo de oleaginosas, la soja superó al girasol y pasó a ser el cultivo de mayor producción. La razón de este cambio fue la necesidad de disponer de forrajes con mayor contenido proteico para la alimentación del ganado debido a la desaparición de otros cultivos utilizados anteriormente para tal fin. Desde ese entonces, la soja ha ido incrementando su producción hasta la actualidad y sigue ocupando el primer lugar dentro de las oleaginosas.





Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

En resumen, durante el período el sector primario recuperó parte del lugar que supo tener en la participación del PBI, pasando de representar el 15,92% del mismo en 1976 a representar el 18,06% en 1983.

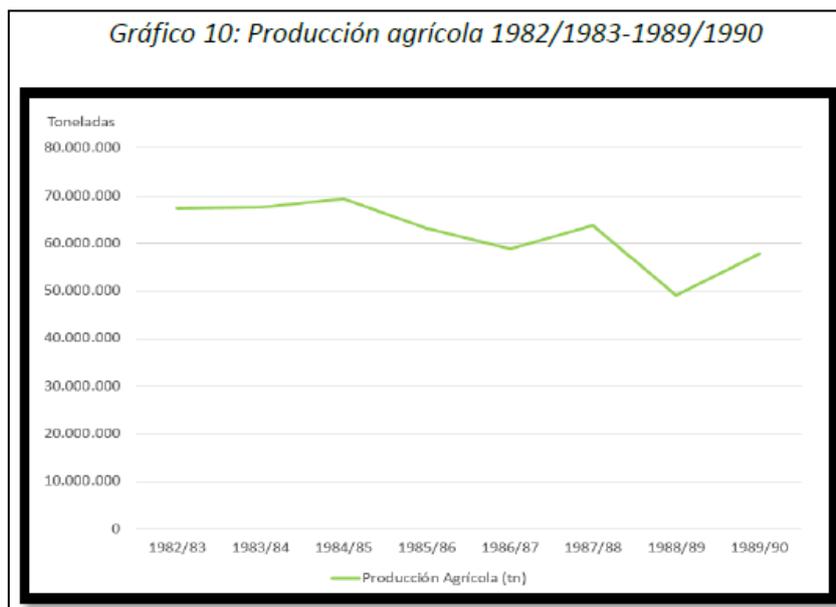
### Período 1983-1989

El período 1983-1989 la producción agrícola mostró una tendencia a la baja, con una caída del 14,3% entre las cosechas 1982/1983 y 1989/1990.

En cuanto a la producción de carne vacuna se mantuvo relativamente estable a lo largo del período. Similar es lo ocurrido con la producción porcina y la avícola, las que no evidenciaron grandes fluctuaciones.

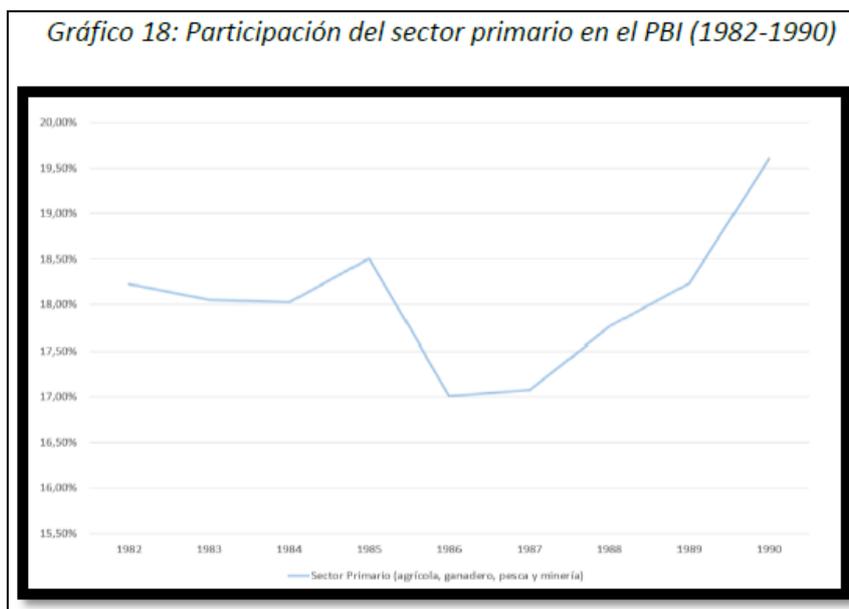
Donde sí se produjo una fuerte caída fue en las exportaciones de carne vacuna. Estas se contrajeron casi un 60% entre los años 1983 y 19885. La caída fue en un primer momento muy abrupta, entre los años 1982 y 1984. Luego la situación se estabilizaría, pero posteriormente, en 1988, las exportaciones volverían a sufrir un nuevo descenso.

En cuanto a la evolución de los precios, se puede ver que el índice exclusivo del sector primario tuvo una trayectoria ascendente hasta ubicarse por encima del nivel general de precios, evidenciando así un mejor posicionamiento relativo del sector dentro de la economía argentina.



Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

Finalmente, la participación del sector primario en el PBI argentino hacia finales de la década, alcanzando valores similares a los que se vieron en el origen del período en torno al 18%.



Fuente: Martínez, R. G. 'Recopilación de series históricas del Producto y del Ingreso', 1998.

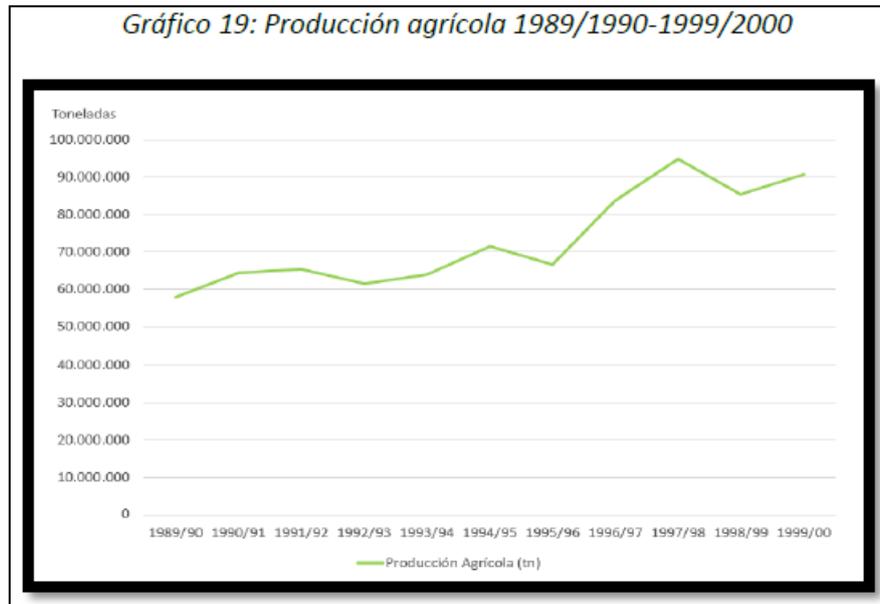
### **Período 1989-1999**

La década de los '80 en Argentina se caracterizó por altos niveles de inflación (llegando a hiperinflaciones incluso), recesión económica, deterioro del sector fiscal, caída de las reservas, endeudamiento externo y fuga de capitales al exterior. Para intentar solucionar estos problemas, principalmente el del aumento de precios, es que durante la década de los '90 se aplicarán políticas neoliberales en sintonía con las directrices del FMI y del Consenso de Washington, entre ellas el Plan de Convertibilidad.

Durante este período el sector agropecuario funciona como el principal aportante de las divisas necesarias para sostener dicho plan. No obstante, esto no fue suficiente.

Durante estos años hubo también una fuerte desregulación interna y se produjo la disolución de organismos reguladores del sector primario. Se redujeron aranceles a las exportaciones y se eliminaron trabas paraarancelarias.

La producción agrícola mostró una tendencia creciente durante la década, aunque con algunos altibajos hacia el final del período. Este incremento se explica principalmente por una mayor cantidad de tierras destinadas a la producción del sector.

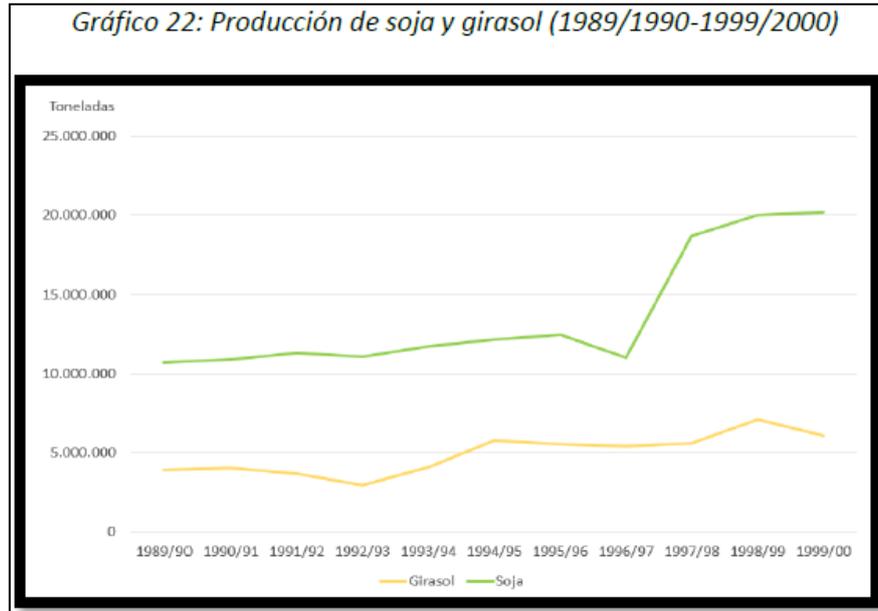


Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

Sin embargo, parte del incremento de la producción agrícola se explica también por la evolución de los índices de productividad del sector, los cuales experimentaron un fuerte incremento, pasando de 2,56 a 3,29 toneladas por hectárea. Las razones de este aumento residen en la incorporación de insumos como semillas, abonos, maquinaria, plaguicidas y fertilizantes. El uso de estos complementos se extendió en parte debido a la eliminación de aranceles y retenciones a la importación que tuvieron en décadas previas.

Tanto los cultivos cerealeros como aquellos con destino industrial continuaron con la tendencia creciente que venían experimentando en los años previos. No obstante, en esta década se suma como un cultivo clave la producción de oleaginosas, que experimenta un rápido crecimiento y logra colocarse por encima de la producción de cultivos industriales.

En cuanto a la producción sojera, se puede ver que esta no sólo continúa con su tendencia alcista, sino que se acelera, principalmente en los últimos años de la década. La brecha entre la producción de soja y de girasol continúa aumentando hasta alcanzar casi 15 millones de toneladas. Uno de los principales motivos de este aumento tan significativo en la producción de soja es la introducción de semillas transgénicas en la década del '90, factor que contribuyó fuertemente a incrementar la productividad de este cultivo.



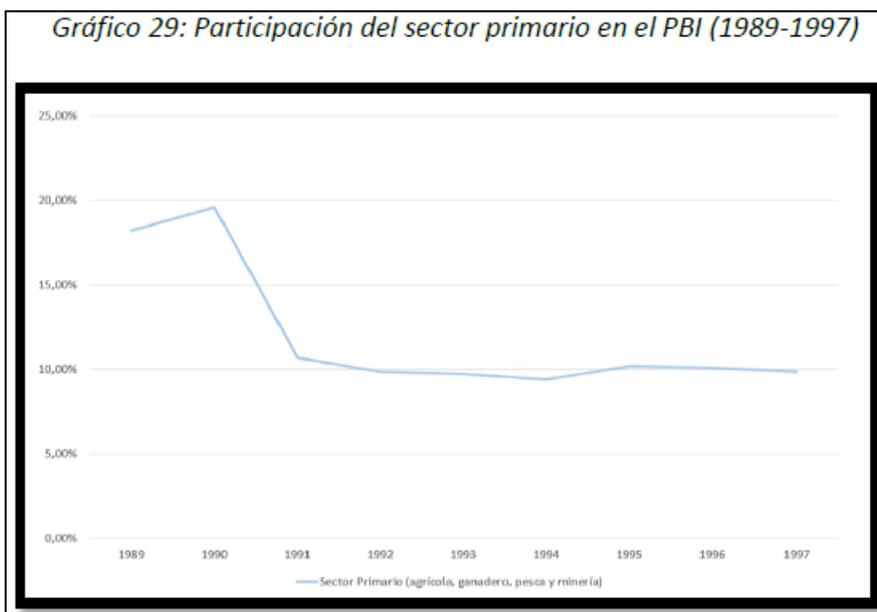
Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

La producción de ganado vacuno se mantuvo constante durante los '90 a raíz del crecimiento de la agricultura y la utilización de una mayor cantidad de tierras por parte de esta actividad. También influyó el cambio en las preferencias de los mercados, que pasaron a centrarse en carne de aves. Debido a esto, el crecimiento de la producción pecuaria se explica principalmente por el fuerte aumento en la faena avícola (187%), actividad que por su parte no requiere de grandes extensiones.

A partir de 1990 aparecen los primeros datos oficiales referidos a la producción pesquera. Si bien se observa un rápido crecimiento en la primera parte de la década y luego una contracción hacia el final, no existen datos previos para poder realizar una comparación intertemporal y lograr establecer alguna tendencia o patrón de comportamiento.

Otro factor importante fue el atraso cambiario que modificó la estructura de precios relativos en favor del sector de no transables. El nivel de precios del sector primario, que durante la década anterior se había ubicado por encima del nivel general, pasa en estos años a ubicarse por debajo del mismo.

La situación anterior también se puede ver claramente reflejada en la evolución de los términos de intercambio entre los años 1989 y 2000. Con tipo de cambio fijo y la producción pecuaria casi estancada, el aumento de las exportaciones agropecuarias en dólares se explica principalmente por dos motivos: por un lado, por el incremento en la producción agrícola, principalmente la soja, en la segunda mitad del período; por otro, por la evolución de los precios internacionales favorable reflejada en los términos de intercambio

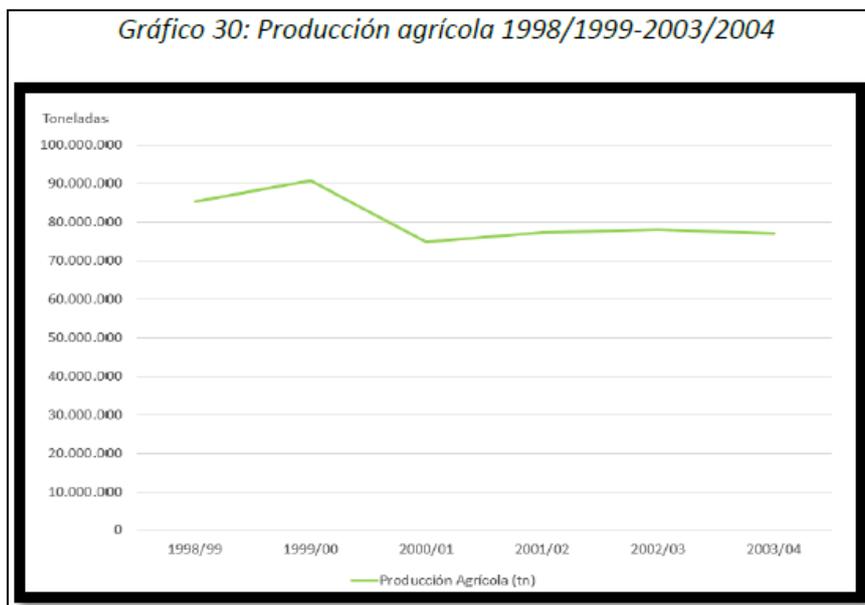


Fuente: Martínez, R. G. 'Recopilación de series históricas del Producto y del Ingreso', 1998.

Como comentario final, cabe destacar que la participación del sector primario en el PBI sufrió una fuerte caída a principios de la década. De aquí en adelante el sector primario explicará en todos los períodos solamente alrededor del 10% del PBI.

### **Período 1999-2003**

Si bien este es un período relativamente corto ya que abarca tan solo cuatro años, estuvo caracterizado por grandes fluctuaciones en la economía argentina. La producción agrícola no fue ajena a la coyuntura macroeconómica. La cosecha 2000/2001 fue considerablemente menor a la anterior (un 17,5% menor para ser precisos, cayendo de casi 91 millones de toneladas a sólo 75 millones) aunque luego se mantuvo constante por el resto del período.

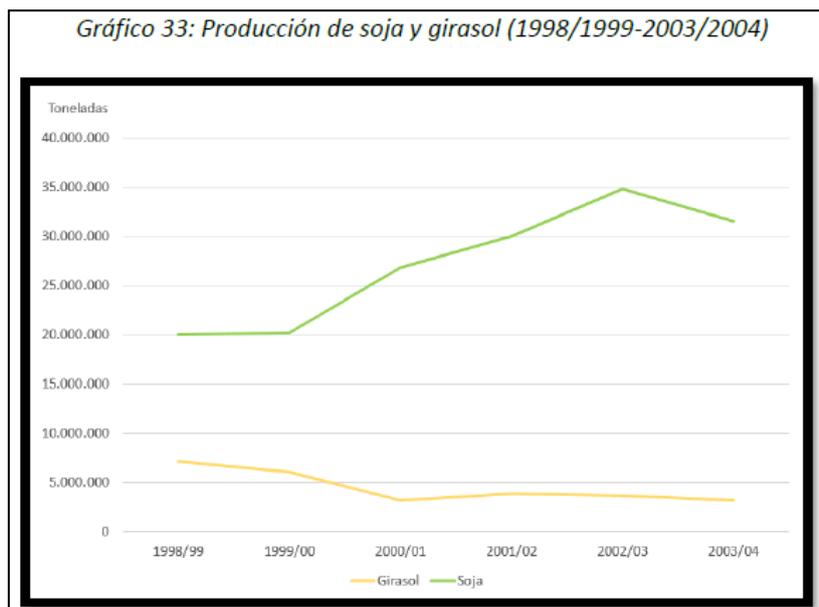


Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

La tendencia creciente de la productividad agrícola experimentada en el período anterior se mantiene, pasando ahora de 3,2 a 3,45 toneladas por hectárea (lo que representa un aumento de casi el 8% en cuatro años), explicada al igual que en años anteriores por el mayor uso de plaguicidas, abonos, fertilizantes, etc.

En cuanto a la producción por tipo de cultivo se puede ver que continúa el avance de las oleaginosas (explicado principalmente por la producción de soja, tal como se verá a continuación) y hay también una retracción en el cultivo cerealero.

Durante estos años, la producción sojera sigue aumentando rápidamente y la brecha con la cosecha de girasol se sigue expandiendo.



Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

Con respecto a la producción pecuaria, se puede un retroceso en los últimos años del período. Además de los efectos de la crisis experimentada en el año 2001, es preciso notar que desde la década anterior se acentuó un proceso de redireccionamiento de tierras hacia la agricultura, tierras que antes se destinaban a la producción de ganado, principalmente bovino. Además, como se mencionó anteriormente, el cambio en las preferencias de los mercados internacionales hacia las carnes de origen avícola y porcino, sumado al abaratamiento de los alimentos balanceados (principalmente a base de maíz) para las aves, condujo a una contracción en la faena vacuna.

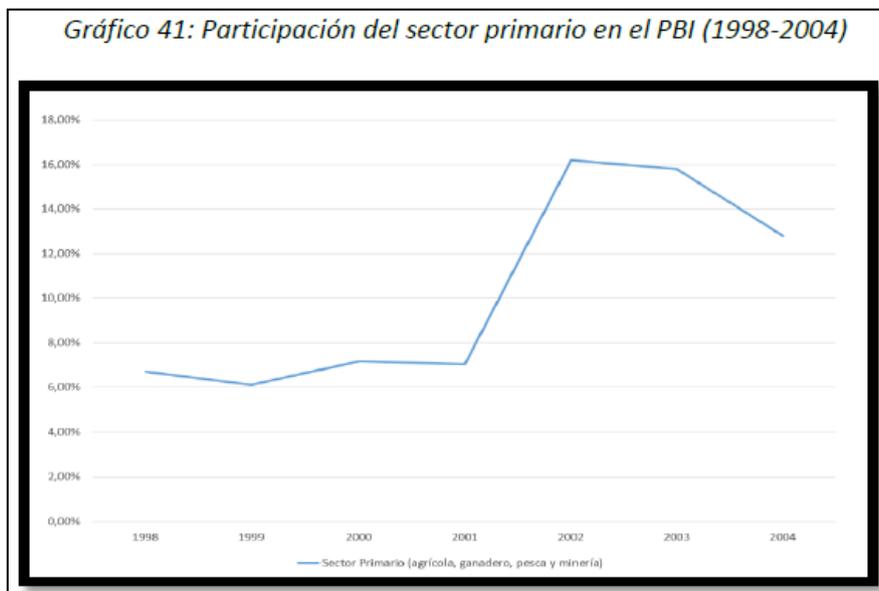
En cuanto a los índices de precios podemos ver que, en estos años, el índice del sector primario se mantuvo muy cercano (levemente por encima) del índice general, con una evolución paralela a lo largo de los cuatro años. Sin embargo, ambos índices se separan levemente en 2002 y 2003 a raíz del fuerte incremento de distintos commodities agrícolas (principalmente la soja) en los mercados internacionales.

La evolución de los términos de intercambio durante el período 1999-2003 es creciente y se explica principalmente debido al incremento del precio internacional de los commodities agropecuarios, entre ellos fundamentalmente la soja, tal como se analizó previamente.

La producción agrícola, la producción pecuaria y la producción pesquera, cayeron entre 1999 y 2003. Sin embargo, como se puede ver en el gráfico siguiente, hubo un gran salto en la participación del sector primario en el PBI a partir del año 2001. Este



fenómeno se puede explicar por dos motivos: por un lado, el incremento de los precios internacionales de los principales commodities exportados por Argentina; por otro, debido a la fuerte crisis experimentada a fines de 2001, la cual produjo una contracción de la economía que en promedio fue mayor a la del sector primario (una contracción del PBI real del 11% entre 2001 y 2002 frente a una contracción de poco menos del 3% del sector primario, también en términos reales).

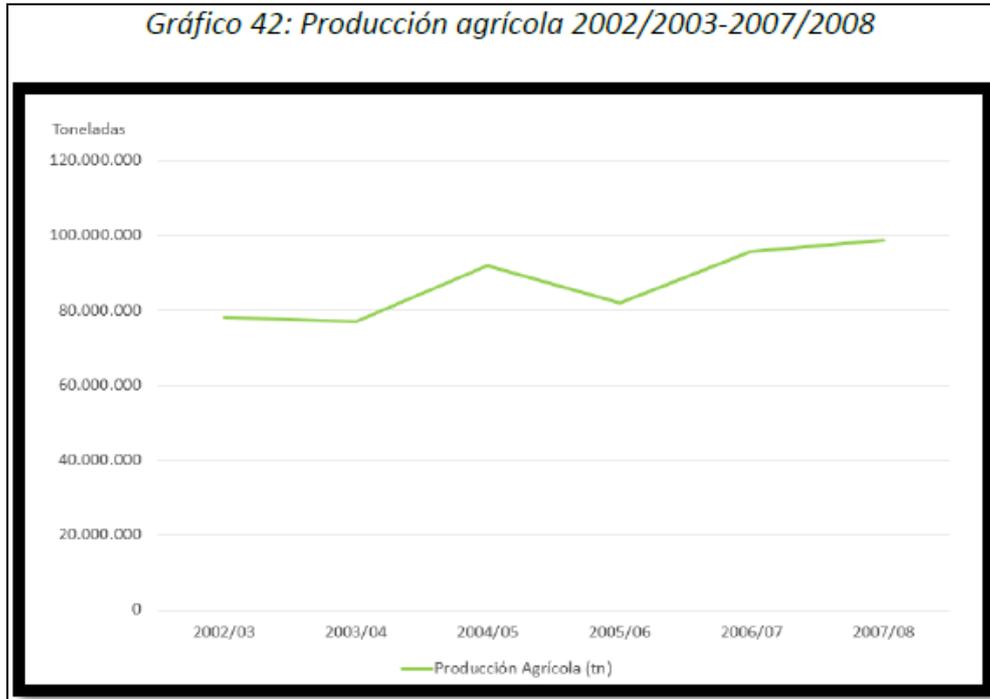


Fuente: INDEC

### **Período 2003-2007**

El lapso comprendido entre los años 2003 y 2007 fue un período de rápida recuperación de la crisis experimentada a fines de 2001 y durante gran parte de 2002. Este veloz crecimiento fue posible gracias factores internos y externos. Entre los primeros se encuentra la devaluación realizada con el objeto de recuperar parte de la competitividad perdida debido a la fijación del tipo de cambio durante la convertibilidad. Por otra parte, la fuerte crisis de 2001 produjo una caída del PBI real del 11% que dejó a la Argentina con un alto nivel de capacidad ociosa, lo que le permitió reactivar la economía de manera relativamente sencilla prescindiendo de grandes inversiones. A esto se le suma el superávit fiscal y, por el lado externo, el saldo positivo de la balanza comercial gracias al fuerte incremento de los precios de los commodities agropecuarios en los mercados internacionales.

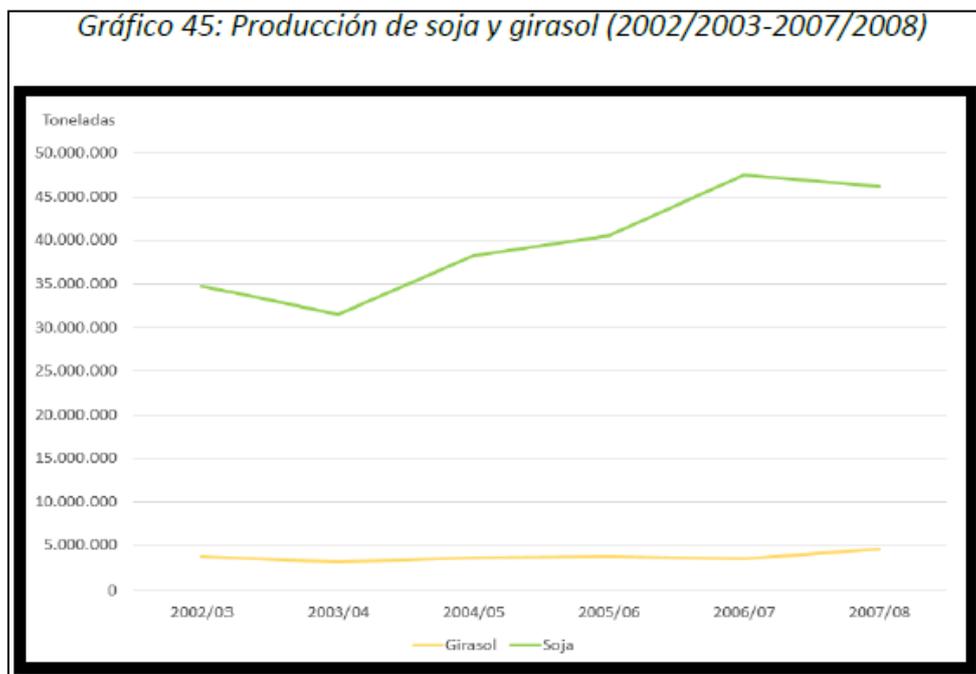
Esta recuperación a nivel macroeconómico se puede observar también si se analiza el sector primario en forma particular. En cuanto a la producción agrícola, esta muestra una tendencia positiva a lo largo del período, explicada principalmente por un aumento en la superficie sembrada, superando los 25 millones de hectáreas para 2005.



Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

Sin embargo, no sucedió lo mismo con la productividad agrícola, ya que, si bien esta aumentó durante la primera cosecha del período, luego mostró una caída sostenida y punta a punta, la productividad pasó de 3,32 a 2,92 toneladas por hectárea (una contracción del 12%).

Dentro de estos, el papel preponderante lo sigue ocupando la soja, que para este período pasa a ocupar más de la mitad del área destinada a la producción agrícola en todo el país.



Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación



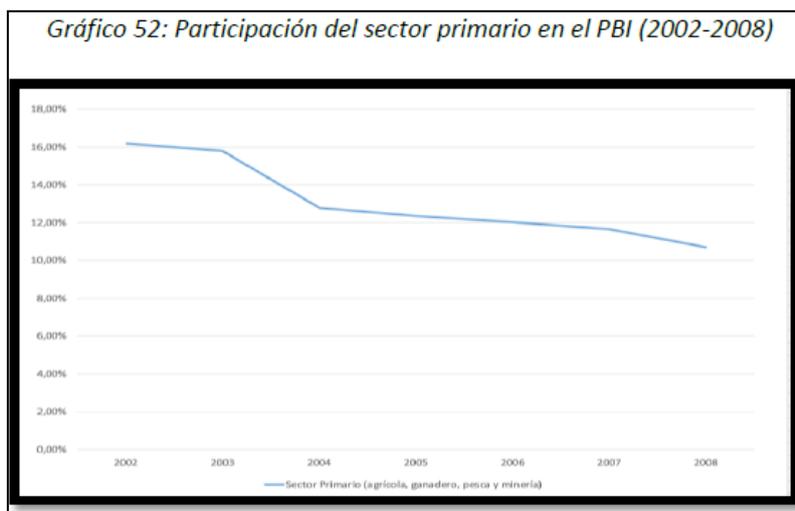
El sustancial aumento en la producción pecuaria se explica por el incremento en las áreas destinadas a la cría bovina (que para el año 2005 representaban el 96% del área total destinada a la actividad pecuaria) y por el aumento en los establecimientos dedicados a la producción avícola, tendencia que comienza en la década de los '90 y se acentúa cada vez más hasta la actualidad. No obstante, en cuanto a la producción de ganado vacuno, el estancamiento relativo argentino frente a competidores como Australia y Brasil es notable en las últimas décadas y tiene su correlato en la pérdida de participación en los mercados internacionales.

El período comprendido entre los años 2003 y 2007 constituye una etapa de ajuste de los precios relativos luego de la devaluación del 2002 en la que se retorna a la tendencia previa a la crisis con crecimiento de precios del sector primario menor que el nivel general. Y es importante resaltar que este fenómeno se produce incluso en un contexto de precios de los commodities agropecuarios en los mercados internacionales en alza que afectó los precios locales positivamente.

La evolución de los términos de intercambio refleja tres etapas claras: un crecimiento entre 2002 y 2003, un estancamiento comprendido entre 2004 y 2006 y una nueva crecida a partir del año 2007. Esta evolución concuerda con el desarrollo de los precios internacionales de commodities, los cuales comenzaron a crecer fuertemente en 2002 hasta llegar a un pico en 2004, luego del cual se produjo una abrupta caída. Posteriormente, los precios se mantuvieron contenidos hasta mediados de 2007, momento en que se produjo un nuevo y más abrupto incremento que alcanzó su máximo en 2008.

Las exportaciones primarias mostraron tener un comportamiento muy favorecedor para el desarrollo de la economía argentina entre 2003 y 2007, con un incremento punta a punta del período del orden del 93%. Este gran incremento constituyó una fuente importante de divisas y un factor expansivo de la demanda agregada que actuó como motor de recuperación y crecimiento luego de la crisis de 2001. Los principales motivos que explican esta trayectoria son el fuerte incremento en los precios internacionales, principalmente la soja, acompañado de un mayor volumen exportado de dicha oleaginosa.

La caída en la participación del sector primario en el PBI entre los años 2003 y 2007 no se debe a una contracción en términos absolutos del sector. Por el contrario, como se pudo ver en esta sección, la actividad primaria tuvo una tendencia creciente durante este período. Sin embargo, este crecimiento tuvo un promedio de 5% anual frente a una economía que a nivel agregado crecía en torno al 8%. Estas diferencias en las tasas de crecimiento es lo que explica la pérdida de importancia del sector primario en la economía argentina.



Fuente: INDEC

### Sector Secundario

El sector secundario, es aquel en donde se encuadran las actividades que tienen que ver con la transformación de materias primas en productos elaborados o semi elaborados.

#### Período 1870-1913

Desde 1810 hasta 1880 el país se encontró en estado permanente de guerra, las actividades industriales que se desenvolvían eran artesanales y dirigidas, en su mayoría, a satisfacer la demanda de productos necesarios para la guerra. Recién en 1880, con la consolidación de la unión nacional se inicia el desarrollo industrial. Diversos factores influyeron para que el florecimiento fabril se haya iniciado en la década mencionada.

El papel que asumió el ferrocarril fue transformador, ya que actuó como palanca del desarrollo y del poblamiento del territorio del país.

En segundo lugar, en 1876, durante el gobierno de Nicolás Avellaneda, fue sancionada la ley de "Inmigración y Colonización". Argentina recibió corrientes migratorias de gran magnitud desde entonces hasta la Primera Guerra Mundial lo que abasteció al mercado laboral.

Nuestra economía logró introducir tecnología moderna gracias al aprovechamiento de sus ventajas comparativas. Con la introducción al mercado internacional, hubo una expansión grandiosa en la producción agropecuaria. La conformación del mercado interno y la demanda de productos industriales por parte de los sectores exportadores (especialmente de la agricultura) impulsaron la instalación de las primeras fábricas. Nuestros ciclos económicos estaban estrechamente relacionados con las fluctuaciones económicas de Gran Bretaña.

Durante 1880 y 1890 se fundaron los primeros grandes establecimientos industriales para artículos de alimentación, vestido, construcciones y artes gráficas. Son de esta época: la industria frigorífica, las grandes cervecerías de Buenos Aires y Rosario y las grandes curtiembres.

Un hecho importante a destacar entre 1895 y 1913 es el traspaso de propiedad de la industria de manos extranjeras a manos nacionales. Aunque se mantiene la tendencia a



favor de los propietarios extranjeros, mejora la relación notablemente. Además, hay un incremento notable en los obreros ocupados en las industrias durante esta época.

### **Período 1914-1945**

El primer conflicto bélico mundial puso fin a las condiciones que beneficiaban la incipiente industrialización del país; el flujo de capitales se detuvo, al igual que las corrientes migratorias, y el agotamiento del modelo agroexportador. Con la Primera Guerra Mundial los términos de intercambio como nuestras exportaciones cayeron.

Con la caída del nivel de actividad las importaciones también declinaron. Las más afectadas fueron maquinarias para la industria y equipo ferroviario. La disminución de las importaciones favoreció a las industrias que empleaban materias primas nacionales. De todas maneras, el crecimiento de este sector fue muy paulatino debido a la imposibilidad de importar bienes de capital, la escasez de mano de obra y a los combustibles ya que Argentina sufrió una severa escasez de estos insumos. La indisponibilidad de carbón y la ausencia de capitales extranjeros fomentaron la explotación estatal de Comodoro Rivadavia.

Con el fin de la guerra esta industria tomó mayor dinamismo. La difusión del automóvil aseguraba una demanda sostenida en tiempos de paz.

Recién hacia 1923 comienzan a recuperarse los precios de las exportaciones y a retornar los capitales extranjeros. Podemos decir que esta década tenemos mayor diversificación de la industria con el auge del sector petrolero y el metalúrgico.

La crisis de 1929 y el agotamiento de la expansión de la frontera agropecuaria convergieron para dar fin al modelo agroexportador. Con el fin de esta etapa, comienza una nueva fase la economía conocida como industrialización por sustitución de importaciones.

El Estado ahora tiene un nuevo rol en la economía, es un agente interventor. Se abandona el librecambismo y se aplican políticas proteccionistas (elevación de aranceles de importación, desdoblamiento cambiario). Nuestra economía se cerraba al exterior.

Se avanzó en los tramos fáciles de la producción manufacturera. Las industrias de bienes de consumo, metalurgia sencilla y construcción fueron las actividades que cobraron mayor dinamismo. Tenemos un claro desenvolvimiento industrial. El Banco de Crédito Industrial se crea en 1944 para otorgar créditos de mediano y largo plazo al sector fabril.

Con el segundo conflicto bélico, el país ve nuevamente desarrollar su industria. Pero se vuelve a evidenciar la gran dependencia externa. No obstante, durante este período se exportan productos nacionales hacia economías latinoamericanas.

### **Período 1945-1976**

El nuevo gobierno continuó con el papel activo del Estado. Se orientó a la redistribución del ingreso y a la expansión industrial.

En la primera década, se expanden las actividades existentes. Nuestra producción tenía una clara orientación hacia el mercado interno con un uso intensivo de mano de obra.

El Estado adquirió ferrocarriles, puertos, teléfonos y otros servicios.

La producción encontraba su tope, y era impuesto por la no generación de divisas que impedían la adquisición de máquinas. Varios acontecimientos se conjugaron, sumado a nuestro ciclo de marchas y contramarchas o mejor conocido como “stop and go”,



teníamos un importante problema de financiamiento (el acceso a crédito externo estaba restringido).

Durante la presidencia de Frondizi, da comienzo al modelo desarrollista. Se firmaron leyes y decretos que fomentaban la entrada de capitales extranjeros. Con las nuevas políticas se logra una gran expansión de la producción petrolera, metalmecánica y química.

Unos años más tarde se comienza a promover al capital nacional. La industria pesada empezaba a surgir. En lo que corresponde a las industrias tradicionales, se encontraron expuestas a las nuevas empresas de capital extranjero. Estas últimas eran mucho más eficientes y ponían al descubierto el atraso técnico de las primeras. Para evitar problemas de empleo, el Estado adquirió estas empresas, pero por muy poco tiempo debido a su incapacidad de gestionarlas.

El presidente de Frondizi no logra terminar su mandato debido al golpe militar de 1962. Durante el gobierno de Illia se anularon los contratos petroleros firmados por Frondizi. Este acontecimiento generó una gran salida de divisas debido a la necesidad de importar combustible y pagar indemnizaciones. Su gobierno también fue interrumpido en 1966.

En el gobierno de facto, desde 1966 hasta 1973, se generan grandes cambios en el ámbito económico. Se implementan varias medidas, entre las más importantes la “sobredevaluación compensada”. Esta disposición buscaba atraer capital extranjero y elevar la competitividad de la industria. Junto a la fuerte devaluación, un impuesto a las exportaciones (principalmente a las exportaciones tradicionales), y se redujeron los aranceles aduaneros. Con estas últimas se buscaba amortiguar los efectos de la subida del tipo de cambio e incentivar la eficiencia del sector. Además, se promovía a las exportaciones no tradicionales. Existieron también incentivos fiscales que profundizaban esta orientación.

El sector de mayor dinamismo fue el de la construcción, fomentado por obras públicas que buscaban mejorar la infraestructura local. Entre estas obras tenemos el desarrollo de caminos, comunicaciones y energía hidroeléctrica.

Se logró aliviar la balanza de pagos, pero no se logró atraer inversiones extranjeras de largo plazo. Las empresas trasnacionales no habían recuperado la confianza en nuestro mercado y se orientaron por beneficiarse con la prima de inversión generada por la sobredevaluación.

Cuando asumió Perón su tercera presidencia el contexto externo era complejo. Se produce la crisis del petróleo en 1973, y la crisis de los países industriales. La industria se encontró muy afectada por el aumento de los precios del petróleo. Este suceso, inflaba los costos y debido al “pacto social” no podían aligerarlos.

Durante su breve gobierno dicto una nueva ley de inversiones extranjeras, y se generaron importantes obras públicas para atacar el desempleo.

Luego de su fallecimiento, la economía se caracterizó por una profunda inestabilidad. El contexto ejercía cada vez más peso en la Argentina: los términos de intercambio deteriorados y caída en la demanda de exportaciones generaron un fuerte déficit comercial y caída en las reservas internacionales.

### **Período 1976-1982**

En este período se lleva a cabo un desmantelamiento del modelo de sustitución de importaciones.



Luego de un breve período de crecimiento, la recesión provocada por la apertura comercial y el retraso cambiario dejó como saldo una economía estancada.

Al principio la reestructuración quedó oculta tras el publicitado objetivo de control de la inflación. La reducción de los salarios reales permitió un incremento de la productividad y de la rentabilidad. Al mismo tiempo, la progresiva devaluación de la moneda nacional desde 1975 elevaba la competitividad.

A mitad de 1976, se sanciona un régimen que le concedía igualdad de derechos a las inversiones extranjeras frente a las nacionales. Se redujeron los aranceles y las regulaciones.

En 1977 con la reforma financiera, el sector financiero empezó a atraer los recursos antes asignados a las inversiones. Ocurrió un profundo cambio en el comportamiento de las empresas industriales, arrastradas a una lógica de corto plazo. Se convirtieron en agentes financieros que tenían una fábrica. Los costos financieros se elevaron debido a la burbuja financiera. El endeudamiento alcanzado por las empresas llevó a algunas de ellas a cerrar o a reclamar el salvataje del Estado.

En el siguiente año se profundizó la apertura comercial, exponiendo a la producción local a la competencia externa. No todos los sectores fueron afectados con la misma magnitud. Aquellos sectores vinculados al mercado interno o expuestos a la competencia externa fueron los más dañados.

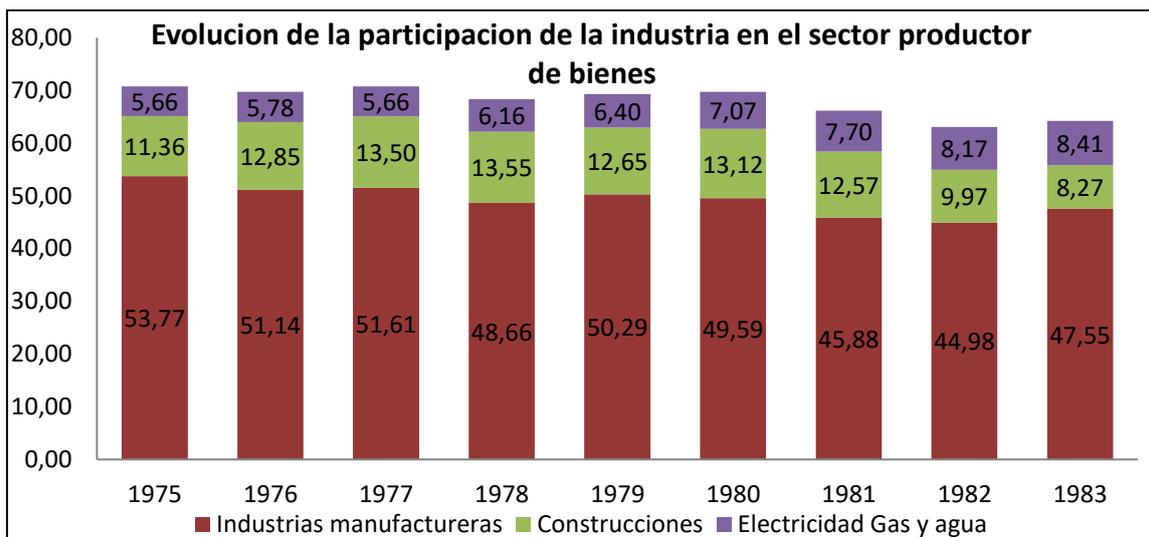
Dentro de la industria, el sector construcción se contrajo casi un 30%. No obstante, tuvo un período de auge durante la primera parte de este gobierno debido a obras públicas en infraestructura.

La industria manufacturera tuvo un comportamiento fluctuante, pero el saldo del período fue una contracción del 12,4%.

Podemos decir que el sector con mejor desempeño durante el período fue el de Electricidad, Gas y Agua, el cual tuvo un comportamiento ascendente durante todo el período, obteniendo como resultado una variación positiva del 47% con respecto al año 1975.

La industria manufacturera, la de mayor importancia en el sector secundario, perdió peso dentro del mismo.

La industria pasó de representar el 71% del sector productor de mercancías a un 64% del total.



Fuente: elaboración propia en base al Indec

Las colocaciones en el exterior crecieron en torno a commodities con un menor grado de complejidad técnica. Estas actividades estaban ligadas a la transformación de insumos de origen agropecuario y minero. Destacándose los derivados del petróleo y el gas. Lo cual explica el dinamismo del sector químico frente a las demás ramas.

Los únicos sectores que presentan una tasa de crecimiento positiva son el de los metales básicos y el de productos químicos. Este comportamiento se debe a la existencia de abundantes materias primas y creciente inserción en el exterior.

Los sectores más afectados fueron los textiles, la producción de madera y muebles o las imprentas y editoriales. Estos se encontraron vulnerables frente a la competencia externa y la contracción del mercado interno.

El sector maquinarias y equipos es otro de los que presentan mayor caída. Este era uno de los sectores más nuevos en la estructura industrial por lo que la apertura al exterior lo afectó fuertemente.

El volumen físico de la producción fabril se contrae casi un 10 %. Tanto la cantidad de obreros ocupados, como las horas-obrero trabajadas se redujeron en más de la tercera parte, donde podemos ver que se elevó la intensidad en el trabajo. Tenemos un crecimiento importante en la productividad de la mano de obra.

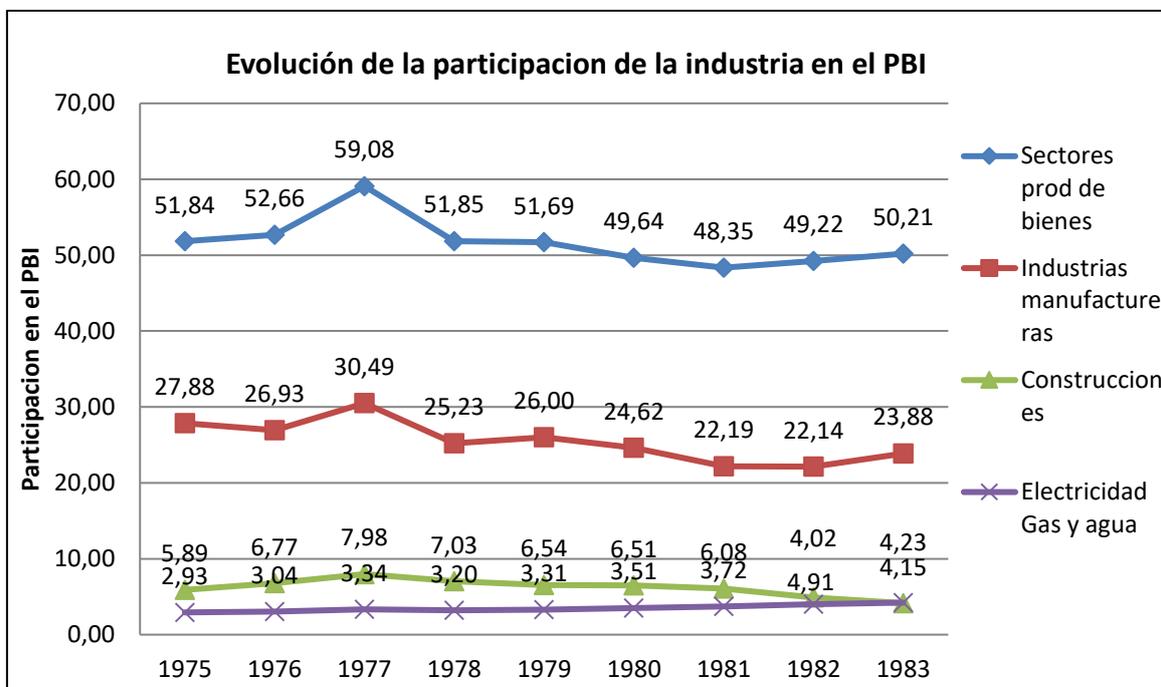
	PBI a costo de factores	Sectores productor de bienes	Industrias manufactureras	Construcción	Electricidad Gas y agua
1975	8950,9	4640,3	2495,3	527,2	262,7
1976	8949,9	4712,7	2409,9	605,8	272,4
1977	8521,3	5034,7	2598,2	679,7	285
1978	9214,6	4778	2324,8	647,4	294,5
1979	9853,7	5093,7	2561,6	644,4	326,1
1980	10011,2	4969,4	2464,4	651,8	351,4
1981	9333,3	4512,8	2070,6	567,1	347,4



1982	8909,6	4385,6	1972,6	437,3	358,1
1983	9155	4596,8	2185,9	380,1	386,8

Fuente: Rapoport en base al BCRA

Como saldo, el gobierno de facto deja una caída importante en el nivel de ocupación industrial, no siempre asociado a la evolución de la producción industrial.



Fuente: elaboración propia en base al Indec

Los bienes intermedios pasaron de representar cerca del 65% de las importaciones a la mitad de aquellas en 1981. Estos bienes son principalmente demandados por las industrias. Los combustibles tuvieron un comportamiento errático, pero si comparamos 1976 con 1981, tenemos una caída de siete puntos porcentuales.

Los bienes de consumo experimentaron un crecimiento sostenido en su participación dentro de las importaciones. Esto se explica por la apertura indiscriminada a las importaciones, que dejó expuesta a la industria local.

Los bienes de capital aumentaron su peso en el volumen total de las importaciones, esta situación fue fomentada por la política arancelaria llevada a cabo.

La participación de las exportaciones industriales en el total se incrementó en tres puntos porcentuales. Existieron promociones a las exportaciones, como reembolsos, pero estas fueron impulsadas con completa discrecionalidad.

Combustibles fue el rubro de mejor desenvolvimiento en el período. Situación explicada por el shock petrolero. Las ventas al exterior de metales no ferrosos tuvieron un crecimiento considerable.

Del otro lado tenemos a las maquinarias y equipos que en 1981 habían reducido su participación a la mitad de lo que representaban en 1976. Un sector clave para la generación de progreso técnico y capacitación de la fuerza de trabajo.

### Período 1983-1989



Crecientes niveles de desocupación, estancamiento del producto, altos niveles de inflación y un agobiante endeudamiento externo. A lo que se suman, el deterioro de los términos de intercambio, las prácticas proteccionistas de los países industrializados, las elevadas tasas de interés y las restricciones al crédito externo.

En un primer momento se intentó recuperar el nivel de producción y los salarios reales mientras se buscaba bajar la inflación.

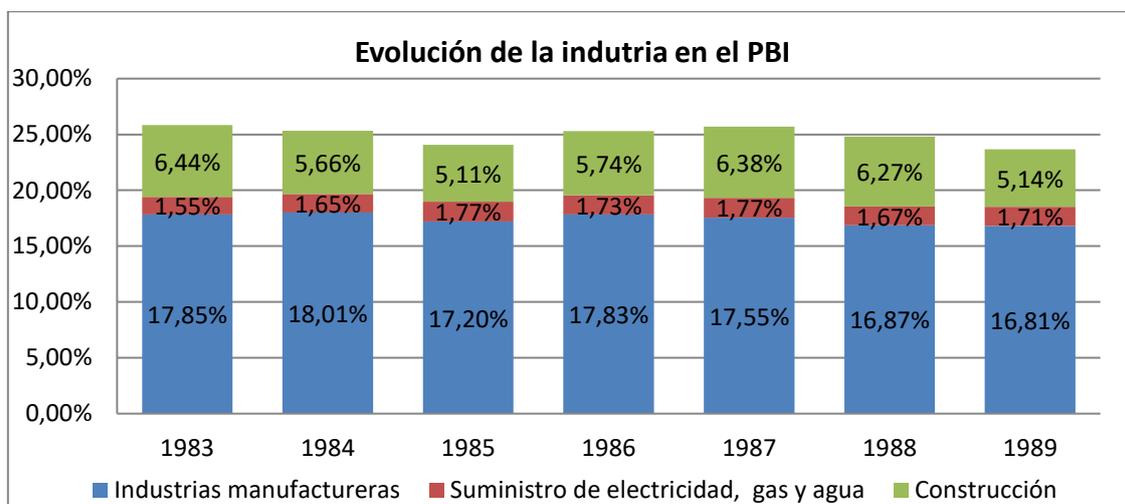
Las políticas aplicadas en materia industrial siempre fueron subordinadas a las políticas macroeconómicas.

Uno de los principales objetivos del gobierno radical fue revertir las tendencias heredadas de la dictadura militar. En los hechos esto no se dio, sino todo lo contrario, se profundizó aún más la desindustrialización de la economía.

Período	Industrias manufactureras	Suministro de electricidad, gas y agua	Construcción	Sectores productores de bienes	Producto interno bruto (a precios de mercado)
1983	35.223	3.061	12.712	64.574	197.317
1984	36.095	3.307	11.342	64.346	200.416
1985	32.684	3.365	9.703	59.133	190.017
1986	35.969	3.489	11.586	64.272	201.709
1987	36.357	3.667	13.222	66.353	207.165
1988	34.577	3.416	12.846	64.915	204.907
1989	31.988	3.252	9.783	58.144	190.242

Fuente: INDEC.

Si comparamos 1983 con 1989, tenemos una caída en el nivel de actividad mayor al 3%, dentro del sector secundario el sector más sentido fue el de construcción, que tuvo un retroceso del 23%. Esta situación se explica por la caída del nivel de actividad y contracción del mercado interno. La industria manufacturera continúa la tendencia del gobierno de facto, contrayéndose nueve puntos porcentuales.



Fuente: Elaboración propia a partir del INDEC



Se profundiza el proceso de desindustrialización. La industria representa en 1989 el 23,66% del PBI frente al 25,84% de 1983.

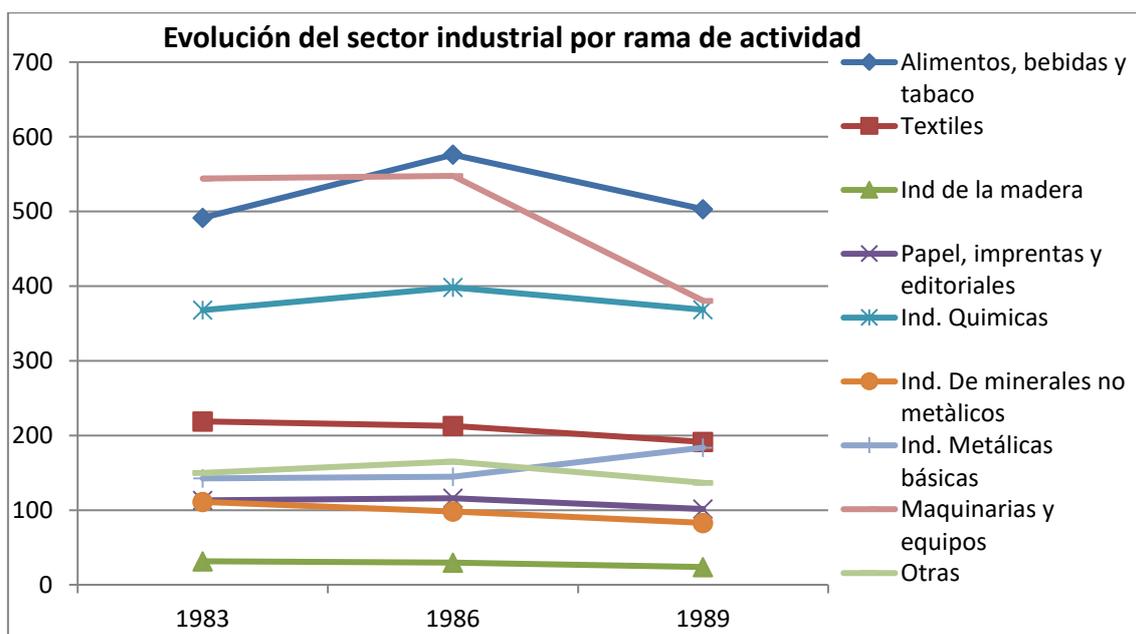
Dentro del sector productor de mercancías su participación relativa también se contrae, que debió ser ocupada por el sector primario.

En la mayoría de las ramas se reproduce inestabilidad y retracción. Las actividades en las que su producción no cayó fueron principalmente las productoras de bienes intermedios.

El gran incremento de las exportaciones de la industria aceitera explica la tasa positiva de la industria alimenticia. El dinamismo de la producción siderúrgica justifica la evolución de las industrias metálicas básicas, la de metales no ferrosos tuvo un comportamiento contrario. En la industria química, el desempeño de la industria petroquímica compensó la caída de las demás actividades.

Tanto la industria de minerales no metálicos como la industria de madera se vieron principalmente afectadas por su estrecha relación con el sector construcciones. En el caso de los textiles su comportamiento se explica por la demanda local, y el retroceso de los ingresos reales de los asalariados.

El caso más significativo es la contracción del 30% de las industrias productoras de bienes de capital. Se explica por la exención arancelaria a la importación de este tipo de bienes.



Fuente: elaboración propia en base a Aspiazu

### Período 1989-1999

El gobierno de Carlos Menem trajo nuevas y decisivas transformaciones estructurales sobre la industria local. Esto se debió a las políticas económicas instrumentadas, que tuvieron un sesgo similar a las llevadas a cabo por el gobierno de facto.

A partir de las sugerencias de los organismos multilaterales de crédito se inició un programa de reformas estructurales. En el primer año de gobierno tenemos la ley de Reforma del Estado y la ley de Emergencia económica.



Se liberaliza el mercado cambiario, así como el régimen de inversiones extranjeras. Se elimina el régimen de consulta previa para la importación de diversos bienes y se reabre la economía. Al igual que en la dictadura militar, la apertura fue con escaso gradualismo.

Se buscó enfrentar las empresas locales a la competencia extranjera para resolver el problema de productividad. Aquellas que no lograsen adaptarse serían sustituidas. La sociedad se vería favorecida debido al mayor empleo, condiciones salariales y mejores precios y calidad de los productos.

Se privatizaron prácticamente la totalidad de las empresas nacionales.

Si bien se percibieron tres años de contracción del producto, del sector manufacturero y del sector de construcción (1990,1995 y 1999) el saldo del periodo fue positivo.

Tenemos tasas de crecimiento positivas en todos los sectores.

En estos años tenemos crisis importantes en países latinoamericano, por lo cual estas retracciones no sorprenden.

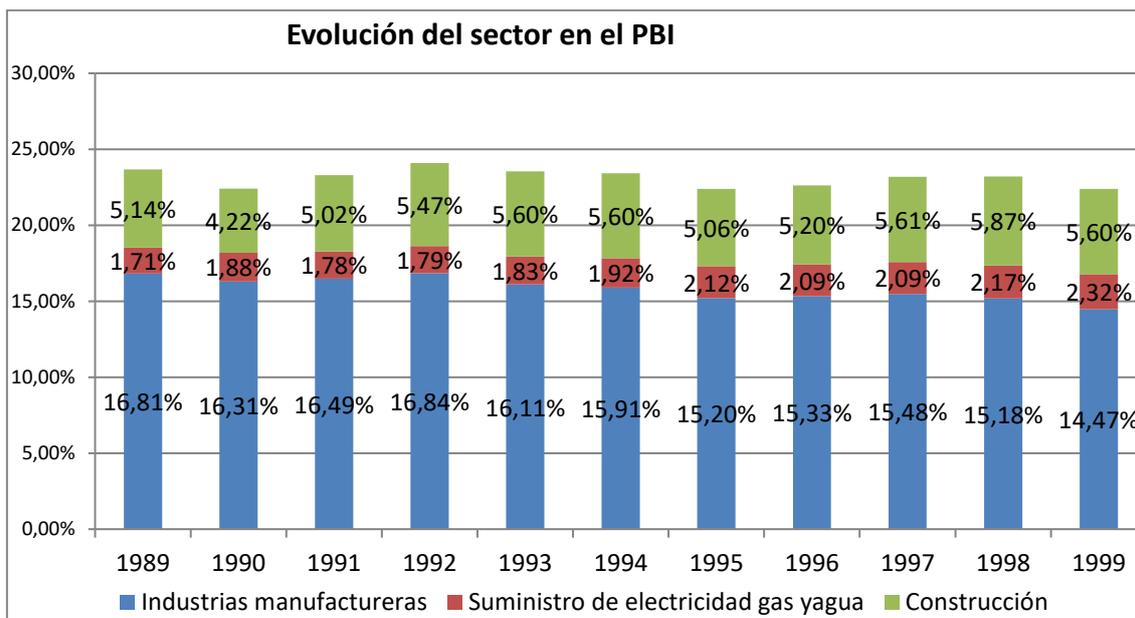
Debido a que la industria manufacturera creció a un ritmo menor al crecimiento del producto esta perdió participación en la explicación del PBI. Los otros dos subsectores incrementaron su peso relativo. En conjunto, el sector secundario paso de representar el 23,66% a significar el 22,39%.

Período	Industrias manufactureras	Suministro de electricidad gas y agua	Construcción	Sectores productores de bienes	Producto interno bruto
1989	31.988	3.252	9.783	58.144	190.242
1990	30.259	3.489	7.831	55.661	185.548
1991	33.398	3.605	10.168	61.798	202.495
1992	36.801	3.922	11.956	67.644	218.567
1993	38.101	4.330	13.255	71.253	236.505
1994	39.814	4.800	14.018	75.580	250.308
1995	36.958	5.155	12.315	72.755	243.186
1996	39.350	5.364	13.351	76.442	256.626
1997	42.950	5.803	15.565	82.791	277.441
1998	43.733	6.245	16.919	86.374	288.123
1999	40.275	6.469	15.591	82.027	278.369

Fuente: INDEC

Dentro del sector productor de mercancías la industria perdió peso, que debió ganarlo el sector primario.

Vemos como la desindustrialización iniciada en 1976 continúa profundizándose.



Fuente: elaboración propia en base al INDEC

El comportamiento de las diversas ramas fue similar al registrado en los dos gobiernos anteriores. Las que presentaron las tasas positivas de crecimiento más importantes fueron las industrias químicas, metálicas básicas y alimenticias.

Las manufacturas de mayor crecimiento e importancia relativa del espectro fabril local se caracterizan por presentar un reducido dinamismo en materia de generación de cadenas de valor, empleo y desarrollo domésticos de índole tecnológica.

La consolidación de estas ramas es uno de los factores centrales que explican la caída del peso relativo de la industria en el PBI a pesar de su crecimiento en términos absolutos.

El crecimiento de la rama maquinarias y equipos se debe al sector automovilístico que se encontró beneficiado por varias medidas del gobierno.

### **Período 1999-2003**

Cuando asume De la Rúa había un fuerte deterioro de la situación económica del país. El gobierno anterior, terminaba con caída del PBI, aumento de la desocupación y profundización de la precarización laboral. Con un tipo de cambio insostenible, las reservas esfumándose y con una deuda pública explosiva.

El nuevo presidente ahondó el esquema neoliberal, aplicando fuertes políticas de ajuste.

Como balance del período hay una crisis sin precedentes por su profundidad y duración; cuatro años de recesión económica y retracción industrial.

En este período utilizamos el año 2003 para ver como la tendencia se revierte.



	industrias manufactureras	Suministro de electricidad Gas y agua	Construcción	Sectores productores de bienes	Producto bruto interno
1999	40.275	6.469	15.591	82.027	278.369
2000	38.732	6.897	14.138	79.495	276.173
2001	35.867	6.972	12.500	75.448	263.997
2002	31.955	6.761	8.322	66.615	235.236
2003	37.058	7.232	11.180	76.240	256.023

Fuente: INDEC

Tenemos una fuerte contracción del producto global. Desde el comienzo del período se inicia una crisis sin precedentes sobre la economía, pero en particular sobre la industria. Todos los subsectores se retrajeron a excepción del sector de Electricidad Gas y Agua. El sector construcción fue el más afectado y esto se relaciona a la caída del nivel de actividad.

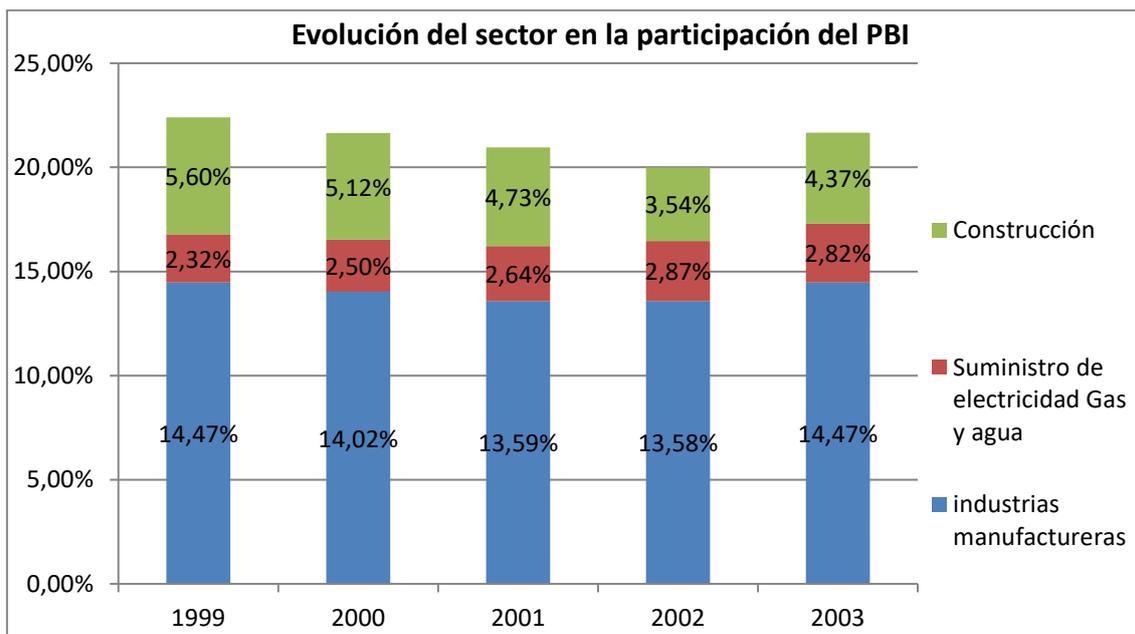
La industria continúa perdiendo peso relativo en el PBI. El sector secundario paso a representar a penas un 20% del total del producto del país, siendo que antes del golpe militar representaba casi un 37%. Con lo que se evidencia un peor desempeño de la industria en comparación con los demás sectores.

Dentro del sector productor de mercancías, la industria continúa perdiendo peso relativo, que debió ocupar el sector primario.

Todas las ramas presentaron tasas negativas de crecimiento. Las más afectadas fueron las actividades textiles y maquinarias y equipos. En el caso de la fabricación de productos textiles se debió a las paradas de planta.

La industria de minerales no metálicos se vio muy afectada debido a su relación con la actividad de construcción.

Las ramas metalmecánicas (entre ellas las industrias metálicas básicas y maquinarias y equipos) tuvieron un comportamiento negativo que obedeció a la débil demanda interna y la crisis de sobreproducción mundial.



Fuente: elaboración propia en base al INDEC

En este período se cerraron numerosas firmas industriales, y otras se volcaron a la venta de productos importados.

#### **Período 2003-2007**

La recuperación fue tan espectacular como la crisis. Con la llegada de Néstor Kirchner al gobierno y bajo lineamiento del Ministro de Economía, Roberto Lavagna se devaluó la moneda nacional.

Las políticas implementadas fueron exitosas, además de sacar al país de la cesación de pagos más grande de su historia, disminuyeron los índices de pobreza y desempleo.

La industria experimentó un acelerado y sostenido crecimiento, aumentando su peso relativo dentro del PBI. Se termina el proceso de desindustrialización iniciado a mitad de los setenta.

	Industrias manufactureras	Suministro de electricidad. Gas y agua	Construcción	Sectores productores de bienes	Producto interno bruto
2002	31.955	6.761	8.322	66.615	235.236
2003	37.058	7.232	11.180	76.240	256.023
2004	41.492	7.702	14.470	84.172	279.141
2005	44.613	8.081	17.459	92.475	304.764
2006	47.955	9.021	20.883	107.778	330.533
2007	51.648	9.535	22.950	117.155	356.976

Fuente: INDEC

Dentro del sector productor de bienes su importancia se mantiene o aumenta muy poco, esto debido al excelente desenvolvimiento del sector primario.

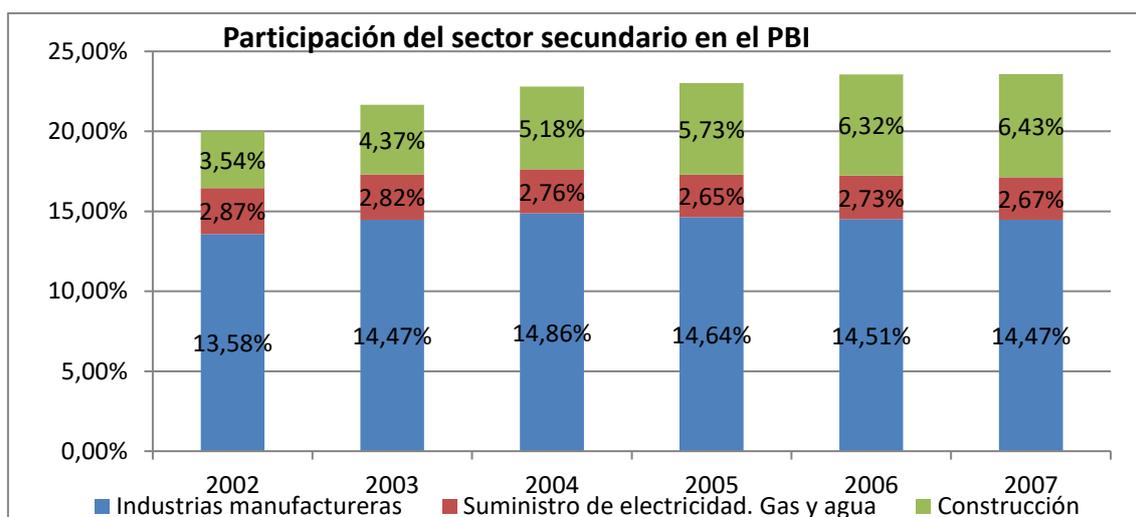


Una de las ramas de mayor dinamismo fue la industria metalmecánica donde se dieron importantes transformaciones en el perfil productivo de estos sectores.

“La industrialización de recursos naturales, los productos químicos, la siderurgia y la producción de aluminio primario se consolidaron como los rubros centrales del sector industrial”.

Las que realizaron la mayor contribución al crecimiento industrial fueron las agroindustrias la automotriz y las productoras de commodities (siderurgia, química básica, cemento).

El gran crecimiento tiene estrecha relación con la utilización de la capacidad instalada. La capacidad ociosa paso de representar un 40% a menos del 30% a fines del período.



Fuente: elaboración propia en base al INDEC

La industria experimentó un acelerado y sostenido crecimiento, aumentando su peso relativo dentro del PBI. Se termina el proceso de desindustrialización iniciado a mitad de los setenta.

### Sector Terciario

El sector terciario, o de servicios, es uno de los tres sectores en los cuales tradicionalmente se divide una economía. Bajo el termino servicios, se abarca un conjunto heterogéneo de productos y actividades intangibles que resultan difíciles de englobar en una definición simple. Con Adam Smith se inicia una época en la que los servicios eran considerados como “residuales” en el análisis económico, ya que aquel sostenía que no agregaban valor a la economía, que no producían resultados reales y visibles que generen ganancia, que, al ser invisibles y temporales, son insignificantes comparados con los bienes, entre otras razones. En la misma corriente de pensamiento se suman autores como Fisher (1939) y Clark (1940), que definían a los servicios como aquello que no era ni agricultura ni industria.

Ya con la consolidación del capitalismo durante el siglo XX, el sector servicios comienza a ganar importancia y empieza a ser reconocido en la literatura como el sector “terciario”, ya desvinculado de la definición “residual” vigente hasta el momento. Así, una de las definiciones más aceptadas es la de Peter Hill, en un artículo clásico de 1977: “Un bien como un objeto físico que es apropiable y transferible entre unidades económicas y un servicio como un cambio en la condición de una persona o de un bien



pertenciente a una unidad económica, el cual se origina de la actividad realizada por otra unidad económica”

En el año 2003, varios organismos internacionales se reunieron para confeccionar un manual técnico sobre servicios. Siguieron los criterios propuestos en el Sistema de Cuentas Nacionales de 1993, en el que se define la expresión servicios del siguiente modo:

Los servicios no son entidades independientes sobre las que se pueden establecer derechos de propiedad; asimismo, no pueden intercambiarse por separado de su producción. Los servicios son productos heterogéneos producidos sobre pedido que generalmente consisten en cambios en las condiciones de las unidades que los consumen y que son el resultado de las actividades realizadas por sus productores a demanda de los consumidores. En el momento de concluir su producción los servicios han sido suministrados a sus consumidores.

En resumen, de estas definiciones anteriores representativas de un amplio número de servicios cabe destacar por un lado que contribuyen a facilitar la producción y la distribución en comparación con el comercio de bienes y por otro lado los servicios atienden a las necesidades de la vida personal de los individuos.

En lo que respecta a nuestro país, tanto en la economía como en la estructura productiva y empresarial, predomina la actividad de servicios. El sector Servicios está asociado a todas aquellas actividades que facilitan y permiten la relación entre los agentes económicos y sus actividades productivas.

### **Etapas hasta 1976**

Según un informe del Departamento de Economía de la Cámara Argentina de Comercio (CAC) titulado “El Rol del Sector Servicios en Argentina” del año 2010, el sector de servicios genera el 67,9% del Producto Bruto Interno (PBI), exportaciones por aproximadamente USD 11.000 millones, y emplea al 64,4% de los trabajadores privados registrados. Solo uno de sus componentes, el sector de Comercio, genera el 13,8% del PBI.

En la segunda mitad del siglo pasado y sobre todo en las últimas tres décadas, el crecimiento del sector de servicios tuvo tal magnitud que llegó a superar, y muy en demasía, al resto de los sectores económicos, y aunque este desarrollo fue común en la mayoría de los países, la composición del sector varía entre ellos. Algunas de estas diferencias “reflejan una variedad de factores, como el tamaño del sector público, políticas reguladoras, patrones de especialización comercial, entre otros”.

Algunas razones por las que se ha desarrollado tanto ese sector en la estructura de los países puede ser por:

Una alta elasticidad ingreso de la demanda, lo que significa que un aumento de un 1% en el ingreso del país, se traduce en un aumento mayor que ese 1% en la demanda de servicios;

Segundo, la evolución demográfica. Como la expectativa de vida de la población es creciente, las sociedades envejecen y demandan más servicios relacionados con salud, servicios personales, etc.;

Tercero, la creciente intervención estatal en la economía ha derivado en un incremento en la demanda de servicios básicos como electricidad, gas, etc.;



Por último, la ampliación del comercio internacional de servicios gracias los avances tecnológicos, y las nuevas formas de comercialización.

### **La “tercerización” como etapa del desarrollo**

Analizando las economías de medio y bajo ingreso, se ve una relación negativa en la importancia de los servicios conforme se modifica el nivel de ingresos, es decir, la importancia es menor conforme los ingresos aumentan. Se observa cómo en países de América Latina, los servicios explican más de la mitad del PBI, mientras que, en los países muy pobres, como los africanos, la participación del sector es incluso inferior al 20%.

Existe, además, una clara relación entre el nivel de ingreso per cápita y la participación del sector en el PBI. De acuerdo a un análisis de regresión para una muestra de 55 países, se observa una correlación positiva y exponencial

Latinoamérica siguió los pasos de los países desarrollados, es decir, la tendencia hacia una economía basada en servicios. Se prevé fácilmente que en los siguientes años los servicios en Argentina seguirán ganando participación en el producto. Analizando datos sobre gastos de los hogares, en base a la Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares (ENGH) del INDEC, se evidencia una disminución del porcentaje del ingreso que los hogares destinan al rubro “Alimentos y Bebidas”, incrementándose la proporción destinada al consumo de Servicios.

### **Estructura y diversificación del sector**

Hemos dicho ya que el sector terciario es el de mayor participación dentro del PBI argentino. Por ejemplo, en el 2009, año de crisis internacional, representaba casi el 68%. Así, “el valor en pesos de la producción de servicios en cantidades, a precios constantes de 1993, alcanzó los 244.560 millones de pesos. Por su parte, la industria manufacturera generó valor por 61.503 millones, mientras que la actividad agrícola produjo 15.601 millones de pesos”. Podríamos decir que muchas de las actividades incluidas en el sector servicios han existido siempre (comercio, transporte, seguridad, enseñanza, salud), pero es desde mediados del siglo XX cuando se produce un cambio espectacular, incrementado exponencialmente desde la tercera revolución industrial (década de 1970); la mayoría de los trabajadores hoy en día no producen bienes materiales, sino que trabajan en actividades relacionadas con el sector servicios.

Los sectores productores de servicios más importantes son los mencionados a continuación:

- i) Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler
- ii) Comercio mayorista, minorista y reparaciones
- iii) Administración Pública y Defensa Nacional
- iv) Enseñanza
- v) Transporte y comunicaciones
- vi) Servicios Sociales y de salud
- vii) Otras actividades de servicios, comunitarias, sociales y personales
- viii) Intermediación Financiera
- ix) Hogares privados con servicios domésticos



x) Hoteles, restaurantes y reparaciones

Abarcando un período más amplio, entre 2004 y 2013 el crecimiento del sector terciario fue mayor que el crecimiento de la economía argentina, lo que hizo que dicho sector aumentara su participación en el PBI, llegando a representar un 64,7% hacia fin de 2013.

Durante el período a que nos estamos refiriendo, “el sector más dinámico fue Intermediación Financiera, que creció al 13,9% promedio anual, acumulando un avance de 233,8%; seguido por Comercio mayorista, minorista y reparaciones, con un crecimiento promedio del 8% anual, y un avance acumulado del 99,1%. En tercer lugar, se ubicó Transporte y comunicaciones con un incremento acumulado de 84,7%, equivalente a un crecimiento promedio anual del 7,1 %”<sup>8</sup>.

Analizando la composición de Comercio y Servicios del año 2013, se observa que el sector que presenta una mayor participación es Actividades Inmobiliarias, empresariales y de alquiler, con un 13%, seguido por comercio mayorista, minorista y de alquiler, con un 12%.

Con lo presentado hasta aquí, podemos darnos cuenta que la evolución del sector terciario claramente marca el destino potencial de una economía. Por lo tanto, impulsar su crecimiento es fundamental a la hora de confeccionar políticas de desarrollo a largo plazo.

### **Etapa 1976 – 1983**

En el año 1976, se produce la finalización del modelo ISI, que será reemplazado progresiva pero velozmente por un nuevo modelo cuya alma residía en la especulación, y que fue conocido como “modelo de valorización financiera”. Las consecuencias devastadoras para la estructura productiva del país, y para la cultura empresarial argentina, aún se conservan hasta el día de hoy. Las políticas aplicadas con la llegada de la dictadura se basaban en la plena apertura comercial y financiera, la libre operación de los mercados de capitales, desregulaciones, privatizaciones, etc. Todo lo contrario, a la producción.

Respecto de este último punto, podemos agregar que: El proceso de valorización financiera no requería la expansión del consumo de los trabajadores al perder importancia para la mayoría de los capitalistas el mercado interno; de esta manera, el salario pasó a ser visualizado como un costo para la mayoría de los empresarios en lugar de ser percibido como un factor de demanda como en el modelo de acumulación anterior. El capital concentrado en su conjunto comenzó a presionar para la reducción del salario real y la concentración del ingreso. Este objetivo sería logrado en el primer año de la dictadura militar a través de la aplicación de tres medidas económicas: a) congelamiento salarial, b) eliminación del control de precios de las mercancías y c) una fuerte devaluación de la moneda nacional. La consecuencia inmediata de estas tres políticas económicas fue una caída abrupta del salario real de los trabajadores. De esta forma, se generó una importante transferencia de recursos de los asalariados al capital. La clase trabajadora pasó de apropiarse el 45% del Producto Bruto Interno en 1975 a solamente el 28% en 1977.

La reforma financiera introducida por la dictadura militar implicó la desregulación del sistema financiero y, por lo tanto, la liberalización de la tasa de interés, que pasaba a ser fijada por el mercado. Además, a partir de dicha reforma, el déficit del Estado empezó a ser financiado en gran parte en el mercado financiero local. Todo esto produjo que la



tasa de interés interna empezara a subir, incluso estableciéndose por encima de la tasa de interés internacional. Este proceso se unió con otra política económica llevada a cabo por la dictadura: la liberalización de la cuenta de capital de la balanza de pagos, permitiendo que el sector privado, específicamente los grandes grupos económicos, pudieran pedir prestado dinero en el extranjero y fugarlo libremente. Así, los grandes capitales pedían prestado en el exterior, que en ese momento contaba con tasas relativamente bajas, y ese dinero lo colocaban en el sistema financiero local, a tasas mucho más altas, generando así ganancias reales extraordinarias y un nivel de especulación que cada día crecía más y más. La consecuencia lógica de esto fue la notable expansión de la deuda externa Nacional (y su contraparte, la fuga de divisas, pues estas llegaban del exterior, se valorizaban en los mercados locales y luego emigraban con más los intereses), que si bien en su mayor parte era privada con lo cual las consecuencias para el Estado podrían no haber sido tan graves, en 1982 se decidió estatizarla. Esto fue lo que hizo que el estado pase de deber en 1982 USD 8.280 millones, a deberle al exterior USD 45.087 millones en 1983, un incremento de más del 440%.

Como mencionábamos anteriormente, una de las mayores consecuencias de la irrupción de la dictadura en la Argentina y la instauración de su modelo financiero, fue la ruptura del proceso e industrialización iniciado en los años.

La reforma financiera implementada a comienzos del '77 generaría, como veremos posteriormente, que el sector se transforme en el rubro más destacado de la economía argentina. Dicha reforma apuntaba a incrementar el rol del sector financiero privado y disminuir la participación del Estado, bajo el supuesto de que aquel era un asignador más eficiente de recursos. Además, al aumentar las tasas de interés pasivas, lo que se buscaba era que los ahorristas incrementaran sus colocaciones en activos financieros cuasi líquidos y no presionaran tanto sobre el mercado de bienes, afirmándose que ese aumento del ahorro podría canalizarse hacia inversiones productivas. Claramente, esto último no sucedió.

La reforma financiera tuvo un papel determinante sobre el conjunto de la economía, ya que la liberalización de los movimientos de fondos y de las tasas de interés modificó drásticamente las condiciones de rentabilidad de los distintos sectores económicos, afectando en forma negativa las actividades productivas, incentivando, como mencionamos, la valorización especulativa y produciendo la hipertrofia del sector: entre 1978 y 1979 e autorizo la apertura de 1.197 sucursales financieras, mientras el PBI per cápita se encontraba virtualmente estancado.

El papel de esta reforma sería fundamental, ya que el sector financiero proveería los fondos de corto plazo. La inflación aumentaba junto con las tasas de interés. La inversión se contrajo, pues existía entre los empresarios una fuerte aversión al riesgo debido a aquella situación, y esto impedía que los fondos se canalicen a actividades productivas, lo que limitaba aún más la oferta, lo que a su vez alimentaba la inflación. Era claramente un círculo vicioso. Además, “el alto precio nominal del dinero modificaba la estructura de costos, convirtiéndolo en un factor autónomo de aumento de los precios. Así, el costo financiero pasaba a ser un componente importante en los costos de las actividades productivas

A partir de 1977, y a diferencia del modelo sustitutivo, las tasas de interés para el sector industrial se tornaron positivas, provocando así una transferencia de recursos desde la industria hacia las actividades financieras.



Las consecuencias de los ajustes no se hicieron esperar, desencadenando una recesión que cortó la aparente recuperación de principios del proceso

### **Etapa 1983-1989**

La herencia económica del proceso fue catastrófica. Algunos de estos problemas eran conocidos por los miembros del nuevo gobierno. Otros, debido a las falsificaciones estadísticas, fueron sorprendentes. El principal problema era el endeudamiento externo, cinco veces superiores a las exportaciones anuales y que obligaba a generar grandes excedentes comerciales para cancelar los intereses devengados, incrementados además por las altas tasas de interés internacionales.

Pese al casi nulo crecimiento económico en prácticamente quince años (1975-1990), el desempleo se elevó escasamente, entre un 6 y un 8 por ciento, y principalmente por el lento crecimiento de la oferta y la marcada disminución de la productividad, donde se observa que entre 1974 y 1990 el empleo urbano agregado se expandió a una tasa anual de 1.5% que se compara con un estancamiento del PBI de las actividades no primarias. Este contraste es aún más fuerte en el decenio de los ochenta durante el cual el PBI no primario se reduce anualmente a una tasa del 1.4% y el empleo crece al 1.4%. También influyeron en aquellos factores el incremento de la informalidad y la marcada acentuación de las actividades terciarias. Así, se produce un “ajuste del mercado laboral que es típico de economías en desarrollo pero que anteriormente no habría sido importante en el país: las escasas oportunidades de empleo en el sector formal llevaron a que muchos activos recurriesen a actividades por cuenta propia como forma de generar algún tipo de ingreso.

De acuerdo al trabajo por rubro se aprecia claramente cómo los sectores Inmobiliario y Comercio, son los que contribuyen mayoritariamente, seguidos por el rubro enseñanza. Por su parte, la actividad financiera cuya importancia relativa era mayor en la década anterior y durante el período de valorización financiera de la dictadura, se aprecia un claro declive a lo largo de la década del '80.

En este periodo observamos cómo fue ganando importancia en la conformación del PBI total, el sector terciario, pasando de un 56% a comienzo de la década, para situarse en un 60% hacia 1989, en un claro detrimento del sector productor de bienes, el cual cae de un 35% en 1980, a un 31% hacia finales de 1989.

### **Etapa 1989-1999**

Debido a diversos factores endógenos y exógenos, el sector terciario registró un importante crecimiento durante el período. Así, entre 1993 y 1998 tuvo un incremento de 24 puntos porcentuales. Entre las razones interiores que llevaron a esta alza, está el hecho de que la apertura económica y comercial, sumada a la paridad cambiaria, facilitaba la incorporación de capital, al tiempo que los salarios en dólares se encarecían. A priori, esto parece una contradicción: el crecimiento de un sector mano de obra intensiva en un contexto de expulsión de mano de obra.

En la mayoría de los países latinoamericanos, el sector de servicios es el que más peso tiene en el PBI local, esta situación fue dándose paulatinamente y en detrimento de los otros sectores productivos. Así, en Argentina se evidencia esta transformación del sector productivo desde hace más de tres décadas. La producción de servicios sin considerar los efectos inflacionarios ha pasado de representar el 56,2% del PIB en 1980 al 67,9% en la actualidad. Se observa una constante tendencia hacia una economía con mayor peso en las actividades terciarias. La evolución en la participación del sector en



Argentina puede proyectarse siguiendo el camino de países de economías desarrolladas como Italia, Alemania, Austria, España y Japón que comenzaron en 1980 con una participación similar a la Argentina y hoy sus sectores de servicios generan alrededor del 70% del valor agregado en sus economías.

### **Etapa 1999-2003**

Los sectores secundario y terciario mantuvieron sus respectivas participaciones en el ingreso, pese a que en el año 2001 se produjo la mayor brecha entre ambos, (68 % servicios y 32% producción de bienes). Hacia el 2003 el sector terciario perdió los dos puntos porcentuales ganados dos años antes, en aras de un mayor incremento del sector productor de bienes. Llegando el 2003 con el 68% en manos del sector terciario y el 34% del sector secundario.

Notamos que el comercio, uno de los principales sectores, perdió participación dentro del sector, al igual que la intermediación financiera; esto debido a un incremento leve tanto de enseñanza y salud como de la actividad inmobiliaria.

Se verifica una notoria disminución del empleo privado registrado total, que del inicio al fin del periodo analizado disminuye un 8%, y por el otro, que dicho retroceso en los puestos de trabajo fue liderado por el sector productor de bienes (-15%). De esta forma, dicho sector perdió peso en el total del empleo en casi 4 puntos porcentuales, cubriendo este retroceso el sector terciario en igual cuantía.

### **Etapa 2003-2007**

La aceleración del crecimiento está liderada por los sectores productores de bienes. No obstante, aquellos servicios más relacionados con la producción de bienes, como comercio minorista y mayorista y transporte, almacenamiento y comunicaciones, también mostró un fuerte dinamismo en ese periodo analizado.

El sector de servicios es, de los tres sectores productivos de la economía, el que representa la participación más importante en la generación del PBI, y que su crecimiento ha sido constante durante los últimos 40 años, o más aun, y en detrimento principalmente del sector primario.

Atendiendo a los rubros componentes del Sector Terciario, el rubro de mayor crecimiento fue el sector transporte, muy ligado a la recuperación de la economía doméstica. Otro rubro que aumentó visiblemente es el comercio, aunque este incremento se detiene momentáneamente hacia el año 2008 producto de la crisis internacional. Por su parte, se observa un claro declive tanto en el sector inmobiliario como en los servicios de educación y salud, y en la administración pública, producto de una reducción de los gastos de este sector.

Uno de los aspectos más importantes en la economía, no analizado en el presente trabajo, es el de servicios públicos. El transporte de pasajeros, la telefonía, los servicios básicos como luz, gas y agua, y otros, son los que conforman este rubro. Se puede apreciar un aumento relativamente parejo de todos los servicios públicos entre los años 2004 y 2012, pero un incremento notable en la telefonía. De hecho, fue el rubro que más impulsó el crecimiento del total de los servicios públicos, y fue principalmente por el mayor uso de las líneas telefónicas y de celulares. Estos aumentaron casi un 400%, muy por encima del aumento general del 35%.

Nos detenemos ahora en uno de los rubros más importantes, sobre todo para los trabajadores: el transporte público urbano. Al crecer la economía, como se dio en este



periodo, la cantidad de gente empleada aumenta. Esto arrastra consigo una mayor necesidad de transporte, por lo que a priori es de esperarse que la cantidad de pasajeros que usan los transportes públicos también aumenten. Sin embargo, esta relación no se observa tan claramente en este periodo. Esto bien puede ser porque se haya sucedido un mayor uso del transporte privado, pero esto no debería influir significativamente en las grandes ciudades como Buenos Aires ya colapsadas con el tránsito vehicular. Adicionalmente al observar que no ha crecido el número de pasajeros, se advierte que la capacidad instalada está siendo utilizada en su totalidad y que no se ha invertido lo suficiente para ampliarla.

### **Síntesis de los trabajos de alumnos de la cátedra**

Los alumnos Julián Lodonio, Solange Videla y Esteban Nardi, elaboraron los trabajos precedentes de ellos extraemos las siguientes conclusiones, analizadas por los investigadores.

#### **Consideraciones del Sector Primario**

El sector primario argentino es un sector con ventajas competitivas indiscutibles. Sin embargo, esto no significa que haya sido siempre el mayor impulsor de desarrollo nacional. Por el contrario, se pueden identificar tres claros períodos del desarrollo agropecuario en Argentina: una primera fase que comienza a mediados del siglo XIX y se extiende hasta la crisis del '29, una segunda fase entre la década del '30 y mediados de la década del '70 y una última fase que se extiende desde ese punto hasta la actualidad.

Durante la primera fase, la actividad agropecuaria fue el principal motor de crecimiento de una nación que se encontraba aún en su infancia, pero consolidó su estructura recién con el auge de la actividad agrícola y el establecimiento del conocido modelo agroexportador. Éste permitió el despegue del crecimiento de nuestro país y posibilitó la inserción en los mercados internacionales. Sin embargo, el contexto mundial de principios del siglo XX, signado por las guerras mundiales y las crisis económicas, truncó la posibilidad de sustentar el crecimiento interno en la exportación de productos de origen primario.

A partir de los años '30 comenzó el proceso de industrialización por sustitución de importaciones. Esta segunda fase, que se extendería por casi cuatro décadas, significó el relego de la actividad agroganadera a un plano secundario. En un lapso de poco más de cuarenta años, la actividad agropecuaria perdió la mitad de su contribución a la economía nacional.

Con el final de la década del '70 se inicia la tercera fase en el desarrollo del sector primario argentino. Esta fue una etapa en que se volvió a promover su crecimiento ya que se entendía a esta actividad como uno de los principales generadores de divisas.

Paralelamente, esta fase se caracteriza también por el auge de la soja, que comienza a tener un lugar preponderante en los mercados internacionales, con China como uno de sus principales demandantes, lo que motiva el fuerte incremento de tierras destinadas a su producción. Para incrementar la cosecha sojera primero se empezaron a utilizar tierras que normalmente se dedicaban para la producción ganadera o de otros cultivos, pero luego comenzó un proceso de extensión de la frontera agrícola que, gracias al desarrollo de tecnología aplicada, permitió la incorporación de tierras marginales.

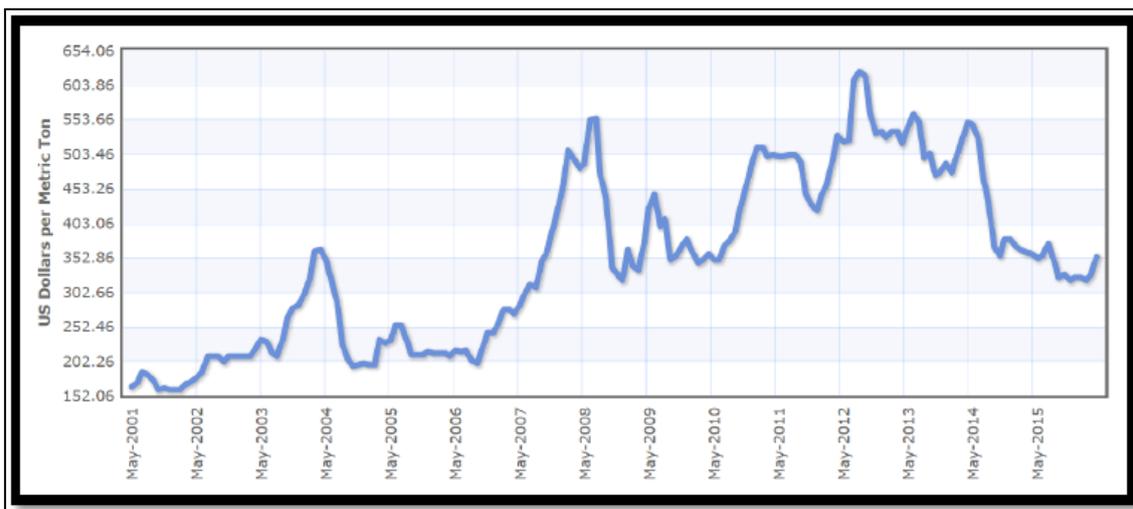


Gráfico 34: Precio internacional de la soja - Fuente: Indexmundi

Luego, a comienzos de los 2000, se produce el boom de la soja definitivo a raíz del fuerte incremento del precio en los mercados internacionales. La cosecha sojera comienza a crecer de manera exponencial y deja muy atrás a la segunda oleaginosa de mayor producción en Argentina, el girasol.

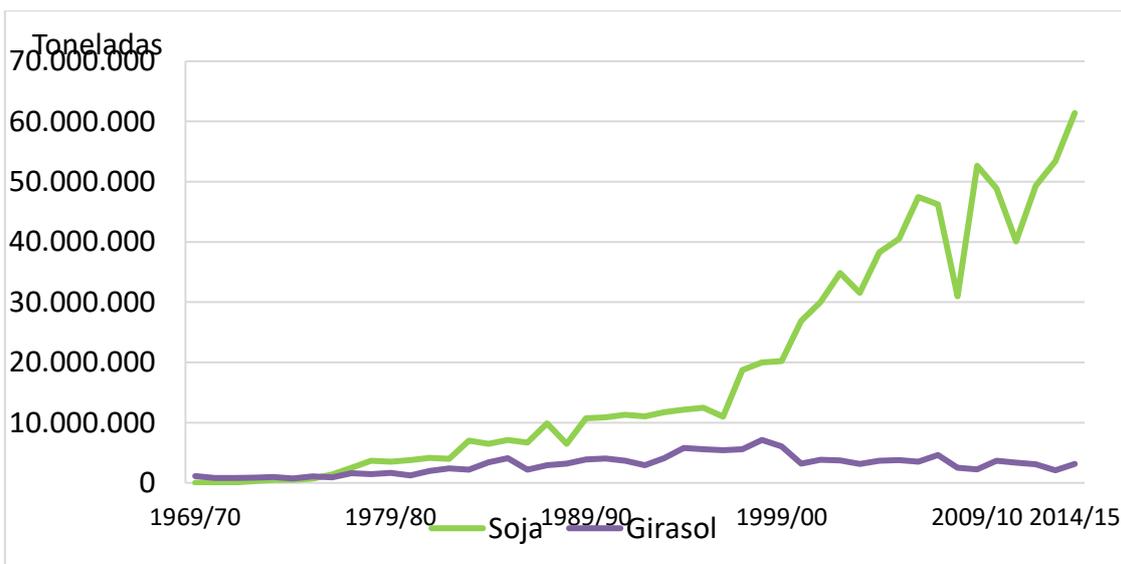


Gráfico: Producción sojera en Argentina

Fuente: Ministerio de Agroindustria de la Nación

A pesar de los numerosos incentivos tanto internos como externos que favorecieron al sector primario, a partir de la década del '90 vuelve a perder participación en el PBI para ubicarse en torno al 10%. El motivo de esta caída se puede ubicar en: por un lado, en una coyuntura interna inestable y carente de los incentivos necesarios para el fortalecimiento del sector, por otro, en un fuerte crecimiento de los restantes sectores de la economía, principalmente del terciario, como es lógico a medida que se avanza en el proceso de desarrollo económico. Sin embargo, a pesar de la tendencia contractiva en las últimas décadas, está claro que aún mantiene un lugar de importancia en la economía; fue y sigue siendo un pilar de la estructura nacional.



Argentina posee una gran deuda que saldar: el diseño e implementación de un plan estratégico que busque fomentar las actividades primarias, secundarias y terciarias en un marco de fuerte integración vertical que permita la interconexión de agentes económicos, estimule el aprendizaje cruzado, fomente las economías de escala y aproveche al máximo las externalidades. Para sintetizar en un ejemplo, nuestro horizonte podría estar en pasar de exportar soja, ensamblar autopartes y desarrollar algún software, a cosechar cereales y forrajes que la industria convierta en alimentos elaborados de exportación, acompañado de un servicio que garantice los máximos estándares de calidad y la adaptación del producto a las necesidades de cada cliente, junto con el continuo desarrollo de nuevas técnicas y variedades mejoradas.

### **Consideraciones del sector secundario**

Con respecto a la información estadística, tenemos serias deficiencias en lo que corresponde al periodo del gobierno de facto y al gobierno de Alfonsín. Resulta complejo además poder realizar comparaciones entre algunos periodos debido a como cambiaron las formas de exposición, que generan ciertas divergencias en los enlaces entre períodos.

En lo que respecta al análisis del sector, vemos que ha pasado por distintas fases. Al período contemplado por el modelo de sustitución de importaciones debemos atribuirle el de mejor desempeño de la industria a pesar de solo haberse alcanzado desarrollar la industria liviana.

El gobierno de Perón, como los desarrollistas que prosiguieron, eligió políticas que permitieron el despegue de la industria.

Todo lo conseguido hasta mitad de los setenta fue destruido por los gobiernos que le siguieron. La exposición de nuestra, todavía, no madura industria a la competencia externa dejaron problemas que todavía no se lograron solucionar. No fue la forma correcta de lograr un incremento en la competitividad industria.

Podemos ver también que la industria es un sector importante en la generación de empleo, podría utilizarse como un sector estratégico para la absorción de mano de obra desempleada. A esto lo podemos verificar en el gobierno de Kirchner, en el cual se consiguió absorber gran cantidad de los desocupados en el sector secundario.

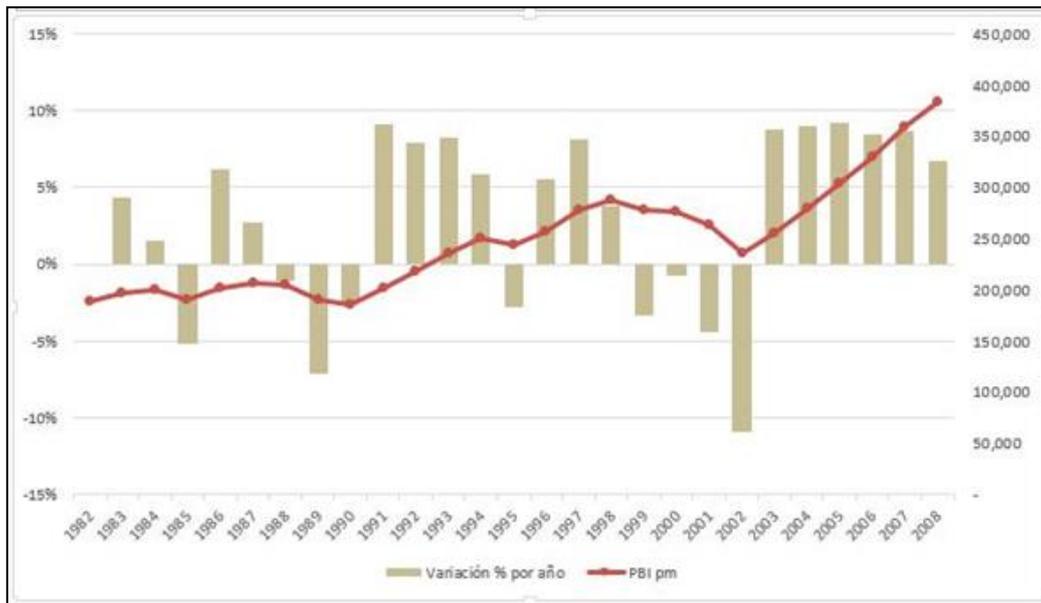
Durante el último gobierno analizado podemos ver que se logra ganar competitividad gracias al tipo de cambio elevado, de todas formas, esta es una condición necesaria pero no suficiente para lograr desarrollar nuestra industria. Es necesario, aplicar políticas públicas selectivas para fomentar aquellas actividades que puedan generar divisas y empleo. Remarcamos lo de la generación de divisas debido a nuestro reiterado problema a la hora de reactivar la economía; cuando se logra mejorar los niveles de vida y actividad, nos encontramos nuevamente ante problemas de reservas, como ocurrió en los últimos años. Es fundamental lograr resolver este dilema si queremos conseguir desarrollar la industria.

### **Consideraciones del sector terciario**

La economía argentina muestra reiteradas alteraciones en su comportamiento. Algunas por motivos exógenos, como las crisis internacionales -se pueden mencionar la de México en el '95, la de Rusia en el '98 o la de Brasil en el '99- o la crisis del petróleo de la década del 70 con repercusiones en la del '80 en todo Latinoamérica. También se producen por causas endógenas, provocados por las distintas corrientes ideológicas que acceden al poder, sea democráticamente o no. Así, a períodos de recuperación le siguen

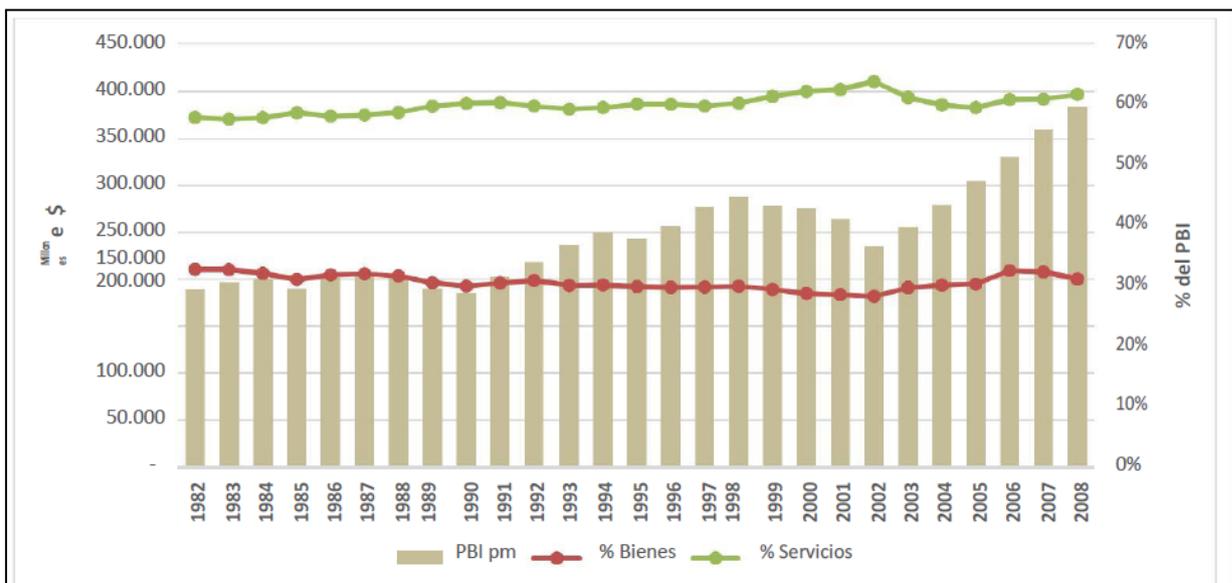


bruscas caídas del producto, con sus repercusiones sociales, económicas, culturales, políticas, etc. Esta situación la mostramos en el siguiente gráfico, que resume de punta a punta cómo fue el comportamiento del producto en todo el periodo bajo análisis.



Evolución del PBI 1982-2008 - Fuente: elaboración propia en base a datos del INDEC

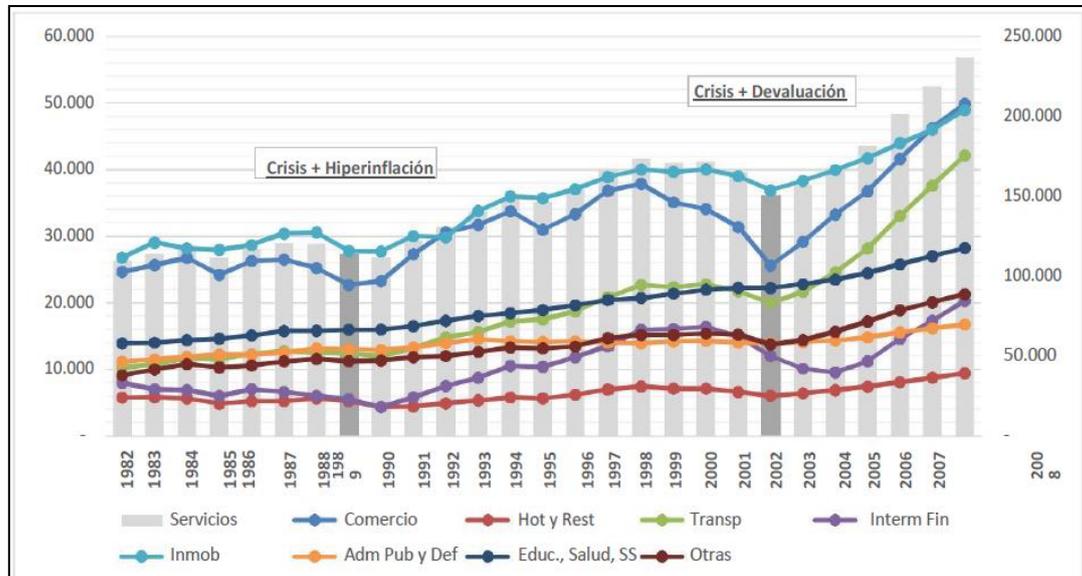
Este sector comenzó a adquirir un mayor dinamismo durante la etapa militar, mayormente impulsado por el sector financiero, a partir de inicios de la década del 80 ha mantenido en conjunto una participación constante en el producto nacional, si bien de punta a punta registró un aumento de un 6% aproximadamente, al pasar de representar un 58% del producto, hasta finalizar en un 62%. El pico se registró en el año 2002, pero principalmente porque la caída de los otros sectores fue mayor que la del terciario, en un período en donde el PBI cayó un 11%. La leve ganancia que tuvo el sector, fue en detrimento del sector primario principalmente, y del sector industrial en segundo orden. En el gráfico siguiente muestra esta situación.



Participación del Sector terciario en el PBI - elaboración propia en base a datos del INDEC



En el sector terciario, se aprecia el predominio del rubro inmobiliario, el cual siempre está a la cabeza en el % de participación dentro del sector, sigue de cerca el sector comercio. Esta tendencia se revierte muy levemente hacia el año 2007. Mostramos esta situación:



Evolución de la participación de cada rubro del Sector Terciario - elaboración propia en base a datos del INDEC

### Consideraciones finales sobre la sectorización

En principio la conceptualización de cada sector de la economía es fundamental para entender las conclusiones del presente trabajo, por lo cual creemos conveniente volver a mencionar que:

El sector primario, comprende todas las actividades extractivas o productivas intensivas en recursos naturales, sin que exista un proceso de elaboración acabado.

El sector secundario, es aquel en donde se encuadran las actividades que tienen que ver con la transformación de materias primas en productos elaborados o semi elaboradas.

El sector terciario o de servicios está asociado a todas aquellas actividades que facilitan y permiten la relación entre los agentes económicos y sus actividades productivas y por otro lado los servicios atienden a las necesidades de la vida personal de los individuos.

En lo que respecta a nuestro país, el sector predominante de la actividad económica es el sector de servicios.

Es importante destacar esto, ya que el análisis de los sectores con el valor agregado que cada uno genera en la economía va de la mano, y así el peso que representa en el conjunto va a hacer que podamos realizar un mayor análisis del contexto económico del país.

También es muy necesario mencionar que en nuestro país el tipo de cambio del dólar, es un factor fundamental en el desarrollo de cada sector.

Describimos brevemente nuestras apreciaciones sobre cada sector:

El primario, debido a los commodities que lo integran, podemos observar una mayor o menor participación del mismo sobre el PBI de acuerdo a la movilidad de los precios internacionales y del tipo de cambio.



Por lo tanto, si bien es un sector muy fuerte dentro de la economía argentina, depende mucho del contexto internacional y estas dos variables mencionadas hacen que el mismo crezca o se reduzca en términos no reales, sino comparativos con el resto de los sectores y su peso en la economía. En términos porcentuales es el sector de menor incidencia en el PBI, no por eso menos, importante sobre todo a la hora de generar divisas por la gran participación que tiene en el sector externo.

Respecto del sector secundario, no solo se observa que el tipo de cambio tiene gran incidencia, no en si, por las exportaciones, ya que es un sector que básicamente se ha desarrollado para abastecer el mercado interno, sino por la necesidad del sector de adquirir maquinarias y tecnología a fin de poder emprender desarrollo sostenido sobre el mismo

Además, es el sector que en mayor medida se ve afectado por las políticas tomadas por los gobiernos en cuanto a su promoción o no, sobre todo las de desarrollo industrial en las que se ha observado básicamente un desarrollo con el fin de sustituir importaciones. En este sector las medidas de política monetaria tales como tipo de cambio y tasa de interés y liberalización del comercio internacional son fundamentales es por eso que en gobiernos liberales en donde se ha priorizado al sistema financiero este sector ha perdido significativamente importancia.

Debemos destacar que, en el sector terciario, se produce la mayor incidencia dentro de la economía argentina. Otra vez las políticas de gobierno, hacen al desarrollo o no del mismo, y observamos que en nuestro país es un sector que parece crecer en detrimento del sector secundario (cuando deberían ser sectores que acompañen sus crecimientos ya que el de servicios debería crecer a la par de la industria y facilitar su expansión) pero las políticas que se tomaron en los gobiernos de facto y luego en la década del 90 fueron políticas que favorecieron al sector de servicios financieros pero perjudicaron gravemente al sector secundario.

Con todo esto, podemos observar que las políticas económicas que se adoptan en la argentina son de carácter pendular, y en vez de lograr la expansión de todos los sectores a fin de obtener un desarrollo económico sostenido, se conjuran políticas que hacen crecer a unos en detrimento de otros.

Consideramos que nuestro análisis no es suficiente para dejar efectivamente demostrado lo afirmado precedentemente, por lo que proponemos que la sectorización de la economía sea objeto de estudio para futuras investigaciones, y área de profundización en la Catedra de Sistemas Económicos Comparados.

### **Descripción de tareas realizadas**

Dentro de las tareas de investigación que hemos realizado en este proyecto destacamos sintéticamente las que siguen:

1. Diseño de metodologías: a fin de establecer correlaciones entre las políticas económicas activas tomadas por los gobiernos en el periodo analizado, y el funcionamiento del sistema económico nacional; considerando las políticas como variables independientes y la conformación de la estructura del sistema económico como dependiente.
2. Identificamos las políticas económicas activas: destacamos la importancia de la apertura de la economía, librecambio vs. proteccionismo, y las políticas referidas a tipos de cambio.



3. Identificamos las características estructurales del sistema: referidas a, 1) la limitación al desarrollo del sector industrial, el estrangulamiento en la capacidad de importación de insumos, bienes de capital y tecnología necesarios para el crecimiento, al no haber incremento sustancial del ingreso de divisas al sistema.: 2) grado de integración de los distintos sectores económicos 3) grado de extranjerización de la economía.
4. Profundizamos en el estado del arte y el marco teórico identificando, fichando y compartiendo textos y reflexiones desde los cuales realizamos nuestras observaciones.
5. Desarrollo de estrategias áulicas: Desde el inicio de esta investigación hemos comenzado a implementar en los cursos de la asignatura Sistemas Económicos Comparados trabajos de los estudiantes con supervisión de los docentes. En cada cuatrimestre analizamos críticamente el resultado de dichas actividades, y, utilizando ese aprendizaje, preparamos Guías de estas actividades pedagógicas.

**Se han incorporado como becarios:**

Lucas Pititto y Alan Yurquina

**Actividades realizadas por los becarios:**

- a) Estudio y realización de las actividades propuestas en el libro Introducción a la metodología de la investigación aplicada al saber administrativo como primer acercamiento a los conceptos necesarios a los efectos de desempeñarme en las tareas a realizar dentro del proyecto. Fassio A. y otros (2002).
- b) Lectura y análisis del libro Estructura Productiva y Política Macroeconómica, Enfoques Heterodoxos - Desde América Latina en búsqueda de aportes sobre el estado del arte. Bárcena, Alicia y otros; (2015).
- c) Análisis del nivel de actividad de los sectores económicos entre los años 2003 y 2011. Al mismo tiempo se realizó un análisis de la variación del tipo de cambio y de la balanza comercial en el período a los efectos de establecer correlaciones entre las variables de análisis elegidas para el desarrollo del proyecto: Datos extraídos desde el Banco Central de la República Argentina y del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos de la República Argentina. Disponible en: [www.indec.gob.ar](http://www.indec.gob.ar) y [www.bcra.gov.ar](http://www.bcra.gov.ar).
- d) Lectura, análisis y realización de reseñas de los artículos seleccionados: Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía de Argentina, Brasil y Chile: 2000-2012 y La Restricción Externa en la Argentina, ¿tropezar con la misma piedra? Sobre los mismos se han identificado variables cuya evolución verifique, o no, un cambio estructural en el período, y se han identificado nuevos indicadores que pueden ser tenidos en cuenta para el desarrollo de la investigación. (Barberis, Julián; 2014), y (Bernat, G. y Katz, J.; 2015).
- e) Análisis de la información disponible en el observatorio de complejidad económica del MIT, de importancia ya que contiene información detallada sobre el comercio exterior de Argentina durante el período analizado por el proyecto. Disponible en [http://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/arg/#Trade\\_Balance](http://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/arg/#Trade_Balance)
- f) Investigación de tratados existentes en MERCOSUR en relación al proyecto.



- g) Investigación sobre nivel de actividad durante el periodo de estudio.
- h) Los becarios han participado de jornadas dónde se discurió sobre los avances del proyecto de investigación y se buscaron nuevos aportes a través de la puesta en común con miembros de la academia. En particular:
- Participación en: “VIII Jornadas Patagónicas de Investigación y III Jornadas Patagónicas de Extensión en Ciencias Económicas”, los días 16 y 17 de noviembre de 2017 en la Universidad Nacional de La Patagonia San Juan Bosco, en la Ciudad de Trelew, Provincia de Chubut.
  - Participación en el “II Congreso Internacional - Instituciones e Interdisciplina. Alcances Jurídicos, Económicos y Epistemológicos” los días 3 y 4 de agosto de 2017 en la Ciudad de Santa Rosa, Provincia de La Pampa.
- i) Coautoría en las reseñaciones elaboradas y publicadas en la Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Matanza (<http://rince.unlam.edu.ar/>):
- “Ensayos en honor a Marcelo Diamand: las raíces del nuevo modelo de desarrollo argentino y del pensamiento económico mundial”
  - “La restricción externa en argentina, ¿tropezar dos veces con la misma piedra?”.
  - “Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía. Argentina, Brasil y Chile: 2000-2012”
  - “Data mining for the masses”, Chapter one: Introduction to Data Mining and CRIS-DM; Chapter Four: Correlación. En la editorial para ser publicado en el próximo número de la revista.

### **Bibliografía incorporada durante el proceso de revisión del Marco Teórico**

Para avanzar en el estudio de la problemática hemos profundizado el estudio de las fuentes bibliográficas he incorporado nuevos textos, como ser:

- Acuña, Carlos H (comp.) (2014). Dilemas del estado argentino: política exterior, económica y de infraestructura en el siglo XXI. Editorial Siglo Veintiuno.
- Albrieu, Ramiro y otros (2015) “Estructura productiva y política macroeconómica - Enfoques heterodoxos desde América Latina”. A. Bárcena, A. Prado y M. Abeles Editores; Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Impreso en Naciones Unidas, Santiago de Chile. ISSN 00839
- Amico, F. y otros, (2012) “Expansión económica y sector externo, años 2.000. Balance y desafío hacia el futuro”, CEFIRAD, Documento de trabajo N° 45, julio 2012. PDF en: [www.cefid-ar.org.ar/](http://www.cefid-ar.org.ar/) Buenos Aires; Argentina
- Andrada, Claudia y otros (2010) “Bicentenario y ciencias económicas: avances y retrocesos en la economía política de la República Argentina”; Revista RINCE, Vol. 2, N° 4, San justo; Argentina; <http://rince.unlam.edu.ar>,



- Arceo, E. y De Lucchi, J. M. (2012) “Estrategias de desarrollo y regímenes legales para la inversión extranjera” CEFIRAD, Documento de trabajo N° 43, mayo 2012. PDF en: [www.cefir-ar.org.ar/](http://www.cefir-ar.org.ar/) Buenos Aires; Argentina
- Barberi, Julián (2014) “La restricción externa en la Argentina; ¿tropezar con la misma piedra? En: CIEPIC N° 38 – año 7 – mayo 2014. Ed. Catenaccio; Buenos Aires
- Bernat, G. y Katz, J. (2015) “Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía – Argentina, Brasil y Chile 2000-2012” En: Boletín Techint N° 349 marzo 2015. ISSN: 0497-0292 Organización Techint. Buenos Aires, Argentina
- Burgos Martín y Urturi Andrea (2015). “La política comercial durante la crisis económica internacional. Centro de Economía y Finanzas para el Desarrollo de la Argentina.”
- Bustelo, P. (1992) “La industrialización en América Latina y el Este de Asia: una comparación entre Brasil y Taiwan, 1930-1980”, en Ciclos, Año II, Vol. II, N° 2, 1er. semestre de 1992. <http://www.asiayargentina.com/pdf/220-spanish.PDF>
- Chena, P y Crovetto, N. (et al) (Comp.) (2011), “Ensayos en honor a Marcelo Diamand: las raíces del nuevo modelo de desarrollo argentino y del pensamiento económico mundial” Editorial Miño y Dávila.
- Coremberg, Ariel (2013) “Argentina: una década perdida en productividad”; en blog Colectivo Económico; <http://colectivoeconomico.org/2013/05/03/argentina-una-decada-perdida-en-productividad>
- Diamand, Marcelo y Crovetto, Norberto (1988) “La Estructura Productiva Desequilibrada y la doble brecha”. C.E.R.E – Cuaderno N°: 3; Buenos Aires. Disponible en: [https://www.google.com.ar/search?q=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+DESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&rlz=1C1NHXL\\_esAR718AR718&oq=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+DESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&aqs=chrome.69i57.1395j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8](https://www.google.com.ar/search?q=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+DESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&rlz=1C1NHXL_esAR718AR718&oq=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+DESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&aqs=chrome.69i57.1395j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8)
- Ferrer, A. (1998) “El capitalismo argentino”, Fondo de Cultura Económica, Bs As, Argentina
- Hikino, T.; y Amsden, A. (1995) “La industrialización tardía en perspectiva histórica”, en Desarrollo Económico, vol. 35, N° 137, abr-jun 1995.
- INDEC “(2015) –serie Datos Definitivos. En millones de pesos a precios de 2004. Años 2004-2015: Cuadro 1 - VBP a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 2 - Valor Bruto de Producción a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 3 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 4 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 5 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica. Índices de Volumen Físico, por trimestre; Cuadro 6 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica. Índices de Precios Implícitos por trimestre



- Llach, J. J. y Lagos, M., (2011) “Claves del Retraso y del Progreso de La Argentina”, Editorial: Temas Grupo Editorial; Buenos Aires, Argentina
- López, R. y Sevilla, E. (2010) “Los desafíos para sostener el crecimiento: el balance de pagos a través de los enfoques de restricción externa” CEFIRAD Documento de trabajo N° 43, octubre 2010. PDF en: [www.cefirad-ar.org.ar/](http://www.cefirad-ar.org.ar/) Buenos Aires; Argentina
- Mercosur (2012) “Acuerdos comerciales MERCOSUR”. Disponible en: <http://www.dipublico.org/8397/tratados-protocolos-y-acuerdos-mercosur/>
- Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (2013) “Resultado del modelo de desarrollo con inclusión social 2003-2012” disponible en: <http://www.radaracademico.mecon.gob.ar/wp-content/uploads/2013/08/2003-2012.pdf>
- Ministerio de Planificación, Inversión Pública y Servicios (2015) “Argentina 2016 Política y Estrategia Nacional de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Construyendo una Argentina equilibrada, integrada, sustentable y socialmente justa.” Disponible en: <https://www.mininterior.gov.ar/planificacion/pdf/Politica-Nacional-de-Desarrollo-y-Ordenamiento-Territorial.pdf>
- North Matthew (2012) Data Mining for the Masses, Segunda edición. Disponible en <https://docs.rapidminer.com/downloads/DataMiningForTheMasses.pdf>
- Oliveira de Vasconcelos y M. Waldenez de Oliveira; (2010) “Trayectorias de investigación-acción concepciones, objetivos y planteamientos” Revista Iberoamericana de Educación / Revista Ibero-americana de Educação ISSN: 1681-5653
- Rapoport, Mario, (2012) “¿Otra vez el péndulo de Diamand?”; periódico BAE, 16/9/12, Buenos Aires, Argentina
- Rodríguez, C. E. (2013) [Bibliotecadigital.uca.edu.ar/repositorio/libros/didactica-cienciaseconomicas-reflexion.pdf](http://Bibliotecadigital.uca.edu.ar/repositorio/libros/didactica-cienciaseconomicas-reflexion.pdf)
- Samuelson, P. y Nordhaus, W. (2007) “Introducción a la macroeconomía” McGraw-Hill/Interamericana. España

Hemos identificado fuentes de información más significativas para el análisis del último cuarto del siglo XX, las que se detallan a continuación:

- Asociación argentina de historia económica [www.aahe.unlp.edu.ar](http://www.aahe.unlp.edu.ar) (incluye links de suma utilidad)
- Base de datos de la historia económica de América Latina: Montevideo-Oxford [moxlad.fcs.edu.uy](http://moxlad.fcs.edu.uy)
- Biblioteca Leopoldo Marechal de la Universidad Nacional de La Matanza. Agrega a su potencialidad de acceso físico la facilidad de acceder a distintos reservorios virtuales de información científica, entre ellos es de destacar la biblioteca electrónica del Ministerio de Ciencia y Tecnología de La Nación; su metabuscador permite búsquedas simultáneas en 24 colecciones.
- Biblioteca virtual de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora [www.economicas.unlz.edu.ar/](http://www.economicas.unlz.edu.ar/)



- [Biblioteca.minicyt.gob.ar](http://Biblioteca.minicyt.gob.ar)
- Dirección Nacional de Cuentas Nacionales [www.indecenlared.com.ar](http://www.indecenlared.com.ar)
- Memoria y Balances del Banco Central de la República Argentina ([www.bcra.gov.ar](http://www.bcra.gov.ar))
- Página de la Comisión de economía para América Latina y el Caribe [www.eclac.cl](http://www.eclac.cl)
- Página de la Pontificia Universidad Católica Argentina [www.uc.edu.ar](http://www.uc.edu.ar)
- Página del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos [www.indec.mecon.ar/](http://www.indec.mecon.ar/)
- Página del Ministerio de Economía de La Nación [www.mecon.gov.ar](http://www.mecon.gov.ar)

Buscadores utilizados:

- Chemedía
- DOAJ
- EconLink
- EconPaper
- Latindex
- Redalíc
- Scielo

### **Elaboración de reseñas de acuerdo al material bibliográfico seleccionado**

El equipo ha encarado exitosamente la preparación de reseñas de materiales seleccionados, con el objetivo de transferir resultados de la investigación, en particular para ser utilizados por los estudiantes de nuestra Universidad, en la cátedra Sistemas Económicos Comparados y otras. Sobre el final de este acápite las transcribimos.

Esta tarea está vinculada principalmente a lograr que el investigador, a partir de la búsqueda de textos vinculados con una temática en particular, sea capaz de realizar una lectura crítica y con ello captar la esencia del texto analizado, y, simultáneamente, generar un material útil para su estudio, y ser un puente entre los libros, los estudiantes y el proyecto curricular de la institución.

Queremos destacar que el trabajo de las reseñas ha contribuido a desarrollar las habilidades técnicas y competencias de los investigadores, en forma personal y como equipo por la discusión generada durante el análisis de los textos. Por lo que hemos tomado como tarea el ejercicio de selección de textos útiles, para esta investigación y como insumo pedagógico en el ejercicio docente.

Las elaboraciones de reseñas se han constituido en una herramienta de aplicación práctica para inspirar a estudiantes, becarios y docentes en los primeros pasos del método científico, en la construcción de un perfil que ayuda a crecer en el proceso científico de investigación; tuvimos como resultado la publicación de tres de las reseñas elaboradas, la elaboración de otras que serán publicadas prontamente, y la participación activa en congresos científicos.



La Universidad Nacional de La Matanza cuenta con la biblioteca Leopoldo Marechal, donde alumnos, docentes y miembros de la comunidad en muchos casos han encontrado su primer acercamiento a diversos textos.

Esta cuenta con una sala de lectura silenciosa para 120 personas, una sala parlante para 500 usuarios, una sala de referencia, una sala virtual, con 15 computadoras para consultas online y multimedios, una biblioteca sonora para personas con discapacidad visual y una videoteca.

Además, ofrece la posibilidad de navegar por el catálogo de libros.<sup>3</sup>

### *Recensiones elaboradas en este proyecto de investigación*

#### **I- Recensiones ya publicadas en la revista RINCE**

Se concretó de forma efectiva la publicación de las recensiones mencionadas en el proyecto, las que se encuentran disponibles en <http://rince.unlam.edu.ar/> con el Registro ISSN 1851-3239. Número 15. Volumen 8, agosto 2017, en RINCE, Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Matanza.

#### **A- Recensión:**

##### **Título de la obra:**

**“Ensayos en honor a Marcelo Diamand: las raíces del nuevo modelo de desarrollo argentino y del pensamiento económico mundial”**

Autores: Chena, Pablo Ignacio; Crovetto, Norberto Eduardo; Panigo, Demian T. (coordinadores). Amico, Fabián; Asiain, Andrés; Barrera, Facundo; Curia, Eduardo; Chena Pablo; Delguy, Horacio; Ferrer, Aldo; Fiorito, Alejandro; Ghilini, Horacio; Heyn, Iván; Moldován, Pablo; Narodowski, Patricio; Neffa, Julio; Novak, Daniel; Panigo, Demian; Pérez, Pablo; Lenicov, Jorge; Sbatella, José; Serino, Leandro; Valle, Héctor.

Editorial: Miño y Dávila; Universidad Nacional de Moreno. Ceil Piette-CONICET

Año de edición: 2011 - Lugar de edición: Buenos Aires - ISBN: 978-84-92613-66-3

##### Desarrollo de la recensión:

El texto se propone analizar y describir las ideas del economista Marcelo Diamand, y a su vez, contrastarlas con la situación económica del periodo post-convertibilidad (2001-2011). Además, muy brevemente, el texto compara el modelo económico del periodo señalado con modelos económicos anteriores. De acuerdo a lo señalado en la introducción la obra se articula en torno a tres ejes temáticos generales: en primer lugar, presentación, análisis y repercusiones institucionales de su pensamiento, luego, la relación con la influencia de sus ideas en la política económica argentina y, por último, recorre desarrollos teóricos posteriores inspirados en sus ideas.

La obra está diseñada en diecisiete capítulos, escritos por diferentes autores, quienes dan un análisis particular al pensamiento de Diamand, desde distintas perspectivas, pero bajo el mismo entendimiento estructuralista heterodoxo de la economía argentina.

---

<sup>3</sup> Texto obtenido de [www.unlam.edu.ar/index.php?sección=2&idArticulo=20](http://www.unlam.edu.ar/index.php?sección=2&idArticulo=20) fecha 27 de julio 2017.



A lo largo de la obra, los autores citan al pensador para conceptualizar lo que Diamand denominó Estructura Productiva Desequilibrada (EPD). Adicionalmente, se analizan determinadas variables e indicadores que sustentan y/o complementan el pensamiento del pensador.

La idea principal de Marcelo Diamand se basó en la descripción de la estructura económica Argentina y sus desequilibrios. Al respecto Patricio Narodowski la define como estructura económica con sectores de capacidad competitiva internacional distinta. Es decir, por un lado, el sector primario de alta productividad que opera con niveles de precio internacionales y, por otro lado, el sector industrial en desarrollo que opera con niveles de productividad y competitividad considerablemente inferiores a los estándares internacionales. De este modo, existe un consenso general entre los autores en la existencia de dicha estructura desequilibrada. Lo que nos resulta particularmente interesante es que, si bien la descripción de EPD puede aplicarse tanto a países industrialmente desarrollados como no desarrollados, invirtiendo los sectores de mayor productividad, sector primario y sector industrial, respectivamente, las consecuencias de dicha estructura no serán las mismas. Es decir, mientras en los países industrialmente desarrollados que para proteger al sector primario otorgan subsidios a dicha producción, y de esta manera logran diversificar la producción acercándose al desarrollo equitativo con pleno empleo de recursos, no sucede lo mismo en los países en vías de desarrollo. De esta manera, los países en vías de desarrollo, cuya mayor productividad se encuentra en el sector primario, necesariamente precisan desarrollar la industria que genera mayor valor agregado y ocupación de la mano de obra. En este sentido Daniel Novak sostiene que la principal consecuencia negativa de una EPD es que las actividades productivas primarias con ventajas naturales excepcionales no son capaces de generar empleo suficiente para toda la población, mientras que los sectores menos competitivos parecen ineficientes, pero son los que generan más empleo. A su vez, Andrés Asiain agrega que el desarrollo industrial requiere de un tipo de cambio elevado que le permita competir con la producción extranjera, pero a su vez, el cambio elevado implica el encarecimiento de los alimentos en un país que los exporta, y la consiguiente reducción del poder de compra de los asalariados. En la misma línea, Horacio Ghilini, citando a Diamand, señala que en los países de EPD, las devaluaciones son incapaces de provocar un aumento importante de sus exportaciones manufactureras, y en todo caso, solo benefician el incremento de los ingresos del sector primario-exportador, mientras, se produce un aumento de costos de los insumos importados y un aumento del precio derivado de productos primarios exportables comercializados en el mercado interno, generando lo que Diamand denomina inflación cambiaria.

Por otra parte, en la búsqueda del desarrollo equitativo, entendemos que al incrementarse los salarios reales aumenta la demanda de bienes industrializados por efecto de la 'Ley de Engel'. Continuando esta línea de análisis, consideramos apropiado el análisis de Pablo Ernesto Pérez, quien sostiene que, al aumentar la demanda de bienes industrializados, dado el mayor salario real, aumenta la demanda de bienes importados. Al respecto, agrega que esta situación es agravada por la necesidad de importación de insumos y bienes de capital del sector manufacturero, y particularmente en el caso de Argentina, esto se da por el desmantelamiento de la industria de bienes de capital y de determinados insumos durante el periodo de convertibilidad.



De esta manera se produce en mayor o menor plazo, lo que Diamand llamó la restricción externa, dando lugar a economías de stop and go (periodo de crecimiento con base en el desarrollo del mercado interno, protegiendo la industria, suspendido por la falta de divisas y el consecutivo desequilibrio macroeconómico). Esta falta de divisas es analizada bajo la denominación de: estrangulamiento externo, en otras palabras, lo que sucede cuando se agotan las posibilidades de financiar el desequilibrio del sector externo, y por ende se produce la falta de divisas y el desequilibrio macroeconómico.

Ante esta situación el texto plantea diferentes opciones, tanto a nivel teórico, como soluciones aplicadas a la situación real contemporánea a la obra, en su gran mayoría basadas en la implementación de tipos de cambio múltiples, que resulten efectivos para equilibrar la situación descripta. En opinión de quien escribe, bajo una interpretación estructuralista de la economía, la obra es esclarecedora del porqué de los desequilibrios macroeconómicos contemporáneos (2002-2011). A lo largo de la misma se explica el pensamiento de Marcelo Diamand y su vigencia en los tiempos contemporáneos de la economía argentina, con más la interpretación de los autores de los motivos y consecuencias de las políticas públicas tomadas en el periodo post-convertibilidad de la Argentina.

Esta recensión se incluirá como bibliografía complementaria en el programa de la asignatura Sistemas Económicos Comparados debido a que en la bibliografía obligatoria se encuentran agregados textos del Autor Marcelo Diamand. Estos textos permiten estudiar y comprender la estructura desequilibrada.

## **B- Recensión**

### **Título:**

**La restricción externa en Argentina, ¿tropezar con la misma piedra?**

**Autor: Barberis, Julián**

Nombre de la publicación periódica: Entrelíneas de la política económica

Entidad editorial responsable de la publicación: CYEPIC.; Nro.: 38; Mes de publicación: Mayo. Año de publicación: 2014. Lugar de publicación: La Plata, Buenos Aires, Argentina. Número ISSN (electrónico): 1851-278X

URL:[http://www.ciepyc.org/images/stories/Revista/PDFs%20completos/Ciepyc\\_n38.pdf](http://www.ciepyc.org/images/stories/Revista/PDFs%20completos/Ciepyc_n38.pdf)  
f Fecha de acceso a la URL: 11 de mayo de 2017

### Desarrollo de la recensión

El trabajo propone un análisis del fenómeno de la restricción externa a través de 80 años de historia nacional que se manifiesta una vez más en el período 2003-2011.

Para entender y analizar la naturaleza de la restricción externa, el autor considera planteos propuestos por la escuela estructuralista latinoamericana donde las economías subdesarrolladas cuyos núcleos dinámicos no se han desarrollado por avance propio; sino que el crecimiento fue impulsado desde el exterior promoviendo estructuras productivas y sociales desequilibradas funcionales a los intereses de países del centro. Esta estructura productiva y social desequilibrada es lo que explica el problema de la restricción externa Argentina.

A pesar de que el sector exportador generó divisas por u\$s 86.000 millones en el período 2008 y 2013, el país acumuló una pérdida neta de divisas por u\$s 16.000 millones debido a fuga de divisas, pago de intereses y amortización de la deuda, giro de utilidades al exterior, egresos relacionados a turismo, importación de energía y pérdida neta de industria automotriz y química. Por lo tanto, el crecimiento tuvo impacto en la balanza de pagos explicado por la estructura productiva y social desequilibrada del país.

El autor analiza el rol de los principales sectores productivos en cuanto a la entrada y salida de divisas en un contexto en el cual la mayor actividad industrial volcada al consumo interno demanda una elevada cantidad de divisas con el objetivo de incorporar bienes de capital e insumos; Generando un saldo deficitario de divisas evidenciando una estructura económica dependiente de recursos tecnológicos de países extranjeros.

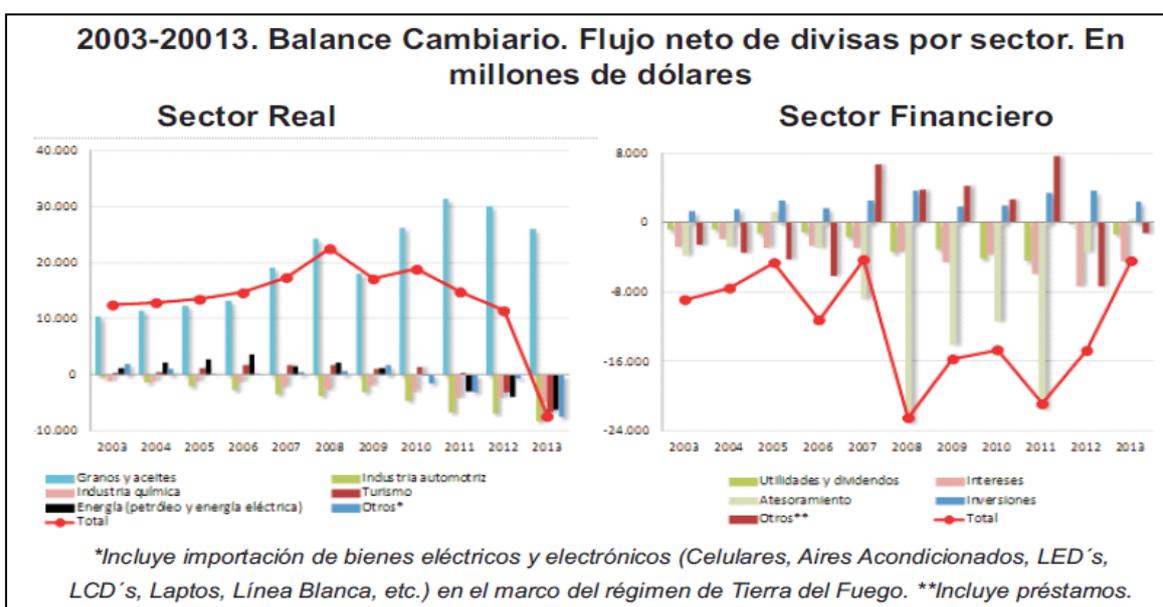


Figura 1: Elaboración del autor en base a datos del BCRA

Los principales rubros que generan pérdida de divisas se encuentran en el sector financiero que al mismo tiempo se ve potenciado por actividades manufactureras. En cuanto a la economía real; El autor destaca que, como consecuencia del crecimiento de la actividad, el sector automotriz, industria química y maquinaria provocan una mayor pérdida de divisas que ingresos amplificando el déficit neto estructural de la industria manufacturera.

Acercas del sector primario, las divisas generadas por la actividad fueron suficientes para solventar las importaciones del sector, sobre todo por el sector de granos y aceites. Los altos precios internacionales y una fuerte demanda permitieron generar las divisas necesarias que requería la industria. En el año 2013 el sector agropecuario no logró financiar las divisas del sector con un déficit de u\$s 7400 millones. El sector energético entre los años 2003 y 2010 generó una entrada neta de divisas de u\$s 14500 millones debido a la mayor exportación que importación en el sector. Sin embargo, el aumento de la actividad económica generó un incremento de la demanda de energía que implicó una pérdida neta de divisas de u\$s 13300 millones entre los años 2011 y 2013 en el sector.

En el año 2013, el déficit energético significó el 14% de las pérdidas netas de divisas, cuando el 2012 había representado el 8% y en el 2011 sólo representó el 4% del total de los egresos.

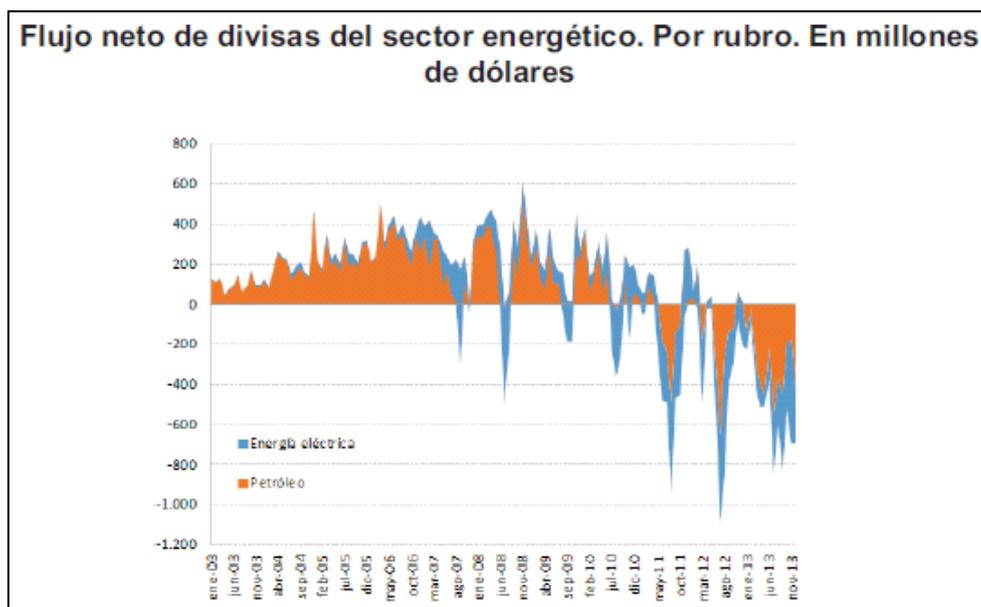


Figura 2: Elaborado por el autor en base a datos del BCRA

Sobre el sector financiero, puede observarse una pérdida neta de divisas durante todo el período 2003 – 2013. El Autor identifica una primera etapa entre 2003 y 2005 donde la pérdida producida por el sector financiero se reduce y el rubro que más pérdidas provocaba era la salida por atesoramiento por un saldo de u\$s 5400 millones. Luego de ese período, la fuga de divisas por atesoramiento se dispara llegando a u\$s 8000 millones en 2007 donde el autor lo correlaciona con la intervención del INDEC y las expectativas inflacionarias. Durante el año 2008 se sumó la rebelión fiscal del sector primario e inestabilidad política (conflicto del campo) que provocaron una fuga de divisas por u\$s 23000 millones. Durante los años 2009 y 2010, la menor actividad económica por la crisis internacional y las primeras restricciones para la adquisición de moneda extranjera redujeron la fuga por atesoramiento. A partir del 2011 se implementó el programa de consulta de operaciones cambiarias por el cual AFIP supervisaría las solicitudes de compra de moneda extranjera para frenar la pérdida de divisas.

En cuanto a la pérdida de divisas por envío de remesas al exterior; Es dónde el autor también identifica una estructura económica dependiente de los países del centro. La estructura productiva argentina se formó con una fuerte dependencia tecnológica con países centrales sin ninguna posibilidad de acumular excedentes de producción ya que estos son girados al exterior como utilidades de entes inversores externos. Este problema comenzó a manifestarse a partir del 2007 cuando la crisis internacional potenció el envío de remesas a casas matrices fuera del país.

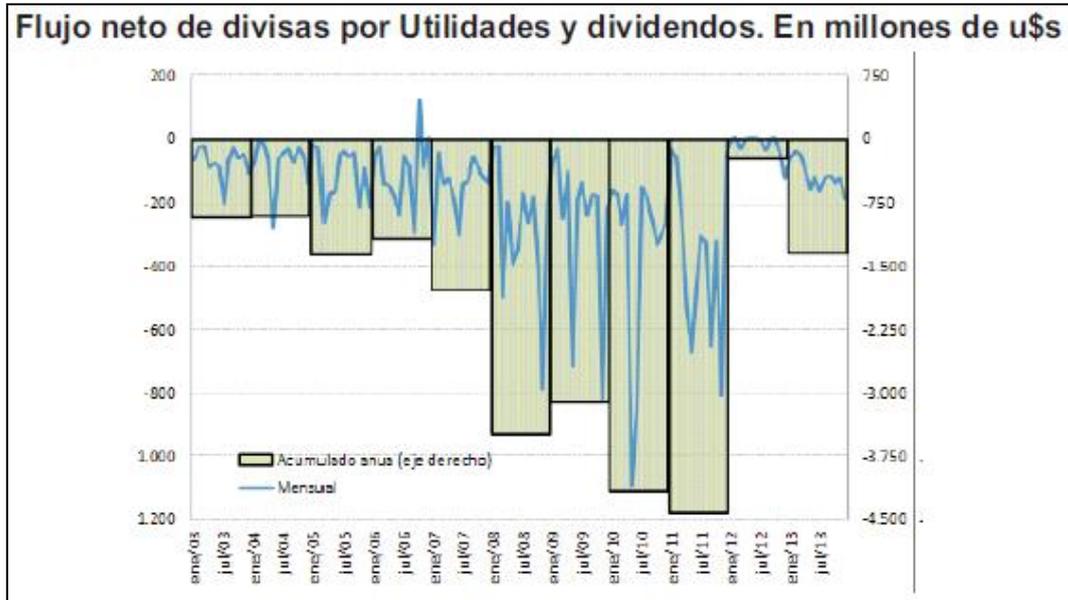


Figura 3: Elaborado por el autor en base a datos del BCRA

El autor concluye que la fuerte presencia del capital extranjero en la economía argentina, sumado al proceso de endeudamiento durante el último gobierno de facto y el proceso de privatizaciones y convertibilidad es lógico pensar en el envío de utilidades como una manifestación de la restricción externa.

En conclusión, desde el punto de vista estructuralista, podemos afirmar a que la restricción externa es la manifestación de una estructura productiva desequilibrada donde el crecimiento económico potenció factores estructurales que implican una pérdida neta de divisas. Durante el período analizado, los factores estructurales que derivan en la restricción externa no se han modificado siendo necesario profundizar estudios para elaborar teorías que apoyen políticas en pos de transformar la estructura productiva.

Al respecto de esta recesión podemos decir que se ubicaría en el análisis de la unidad N° 8 del programa denominado Sistema Económico en América Latina, su incorporación dentro de la bibliografía complementaria permitiría el análisis del capitalismo periférico.

**C: Título: Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía. Argentina, Brasil y Chile: 2000-2012**

Autores: Bernat, Gonzalo; Katz Jorge

Nombre de la publicación periódica: Boletín informativo Techint 348. Entidad editorial responsable de la publicación: Volumen Nro. Nro.: 348. Mes de publicación: Enero – Abril.

Año de publicación: 2015. Lugar de publicación: Buenos Aires, Argentina. ISSN: 0497-0292

URL: <http://iosapp.boletintechint.com/Utils/DocumentPDF.ashx?Codigo=ec7d0db7-07ac-43f1-8efe-ef32c3435efe&IdType=1>. Fecha de acceso a la URL: 11 de mayo de 2017

Desarrollo de la recensión:

Según lo expuesto por el autor, la estructura industrial de Argentina en el período analizado, no varió sustancialmente con respecto a la década anterior; vinculado con una falta de estrategia explícita de política industrial y tecnológica.

El régimen de flotación administrada del tipo de cambio pretendió evitar que la mejoría de los términos de intercambio y la afluencia de capitales provocaran una apreciación de la moneda, permitió alcanzar un mejor desempeño en materia de exportaciones y producción manufacturera en comparación con otros países de la región, aunque no se logró controlar el fenómeno inflacionario y la incertidumbre macroeconómica.

El trabajo afirma que no se ha producido una transformación estructural de importancia ni se ha reducido la brecha de productividad en comparación con los países desarrollados; en especial en los sectores industriales de intensidad tecnológica baja y alta. Además, se observó que las altas tasas de crecimiento en los sectores industriales se consolidaron en estructuras manufactureras existentes vinculadas al procesamiento de recursos naturales.

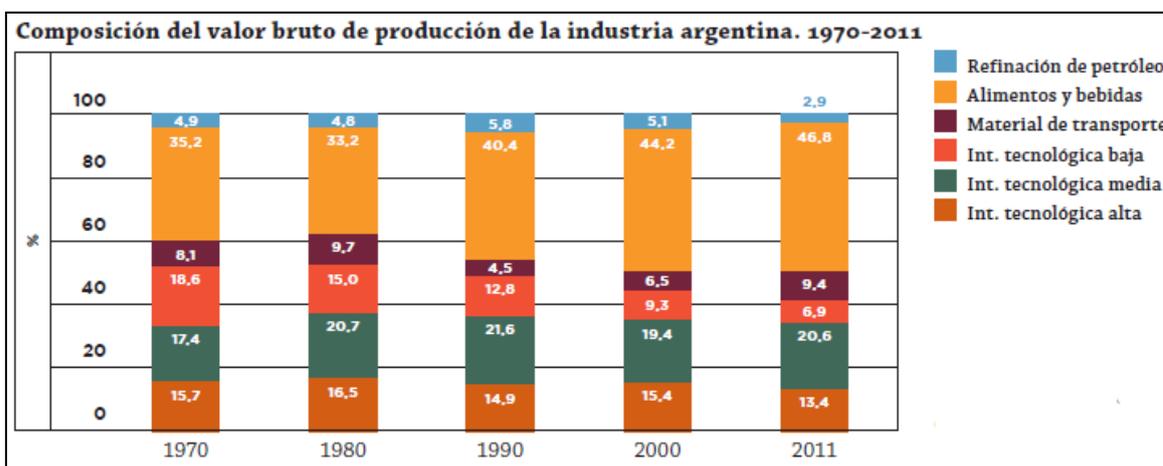


Figura 4: Elaborada por los autores del artículo en base a datos de CEPAL

Desde el punto de vista del autor, la intervención del estado en el tipo de cambio no ha contribuido a un cambio significativo en la estructura económica. En buena medida, el crecimiento ha sido impulsado por la mejora en los términos de intercambio, por el crecimiento de los flujos de capital hacia la región latinoamericana y por el surgimiento y consolidación de diversos sectores económicos (en especial productores de commodities industriales) que se expandieron generando empleos y mayores salarios e ingresos fiscales gracias a la expansión de la demanda por parte de China, India y otros países asiáticos que redundó en una mayor explotación de recursos naturales en el País. En dichos sectores si se observa una gradual convergencia hacia la frontera internacional de productividad. El accionar del estado acusa una falta de estrategia que apunte al desarrollo; por lo cual se puede afirmar que el texto define una falta de cambio estructural en sintonía con la falta de políticas públicas que impulsen el avance en la productividad de la industria y la capacidad tecnológica.

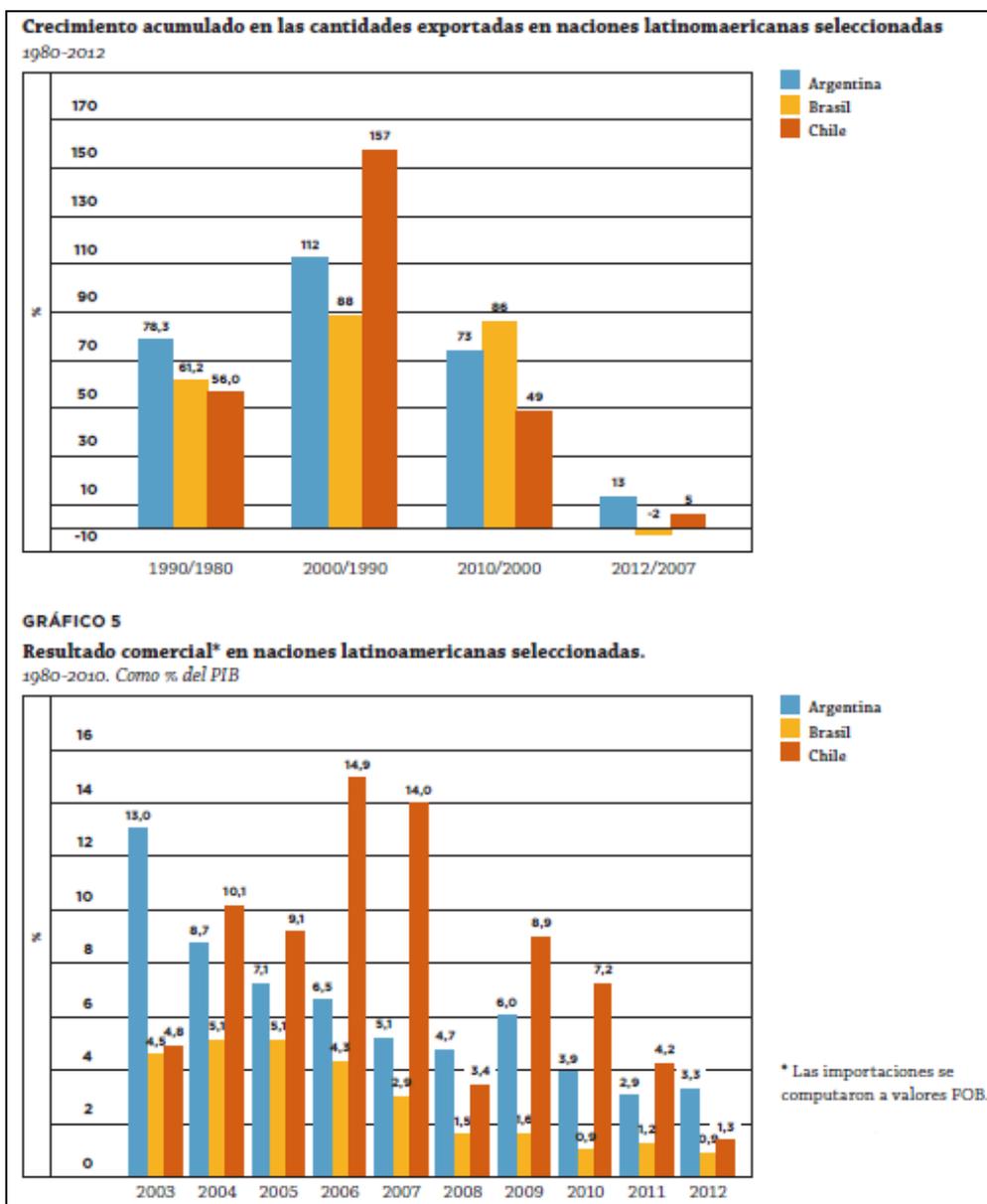


Figura 5: Elaborada por los autores en base a datos de la CEPAL

Finalmente, la ausencia de cambio estructural se ve reflejada (a través de las exportaciones y de la elasticidad importaciones/producto) en la persistencia de la restricción externa. En consecuencia, a partir de mediados de la década pasada, el menor crecimiento de las exportaciones y la estabilidad de la elasticidad importaciones/producto, redundaron en un continuo deterioro del saldo comercial.

Con respecto al último artículo nos parece apropiado decir que el autor al utilizar como base de análisis de los países en desarrollo demuestra que estos no han logrado fortalecer sus estructuras sin el apoyo de sectores extremos. Que la vulnerabilidad de las economías latinoamericanas se ve no solo a partir del ingreso y egreso de divisas, sino que queda determinado por la fuerte dependencia de recursos tecnológicos e industriales de países extranjeros.



## II- Recensiones a publicar en la revista RINCE próxima edición

### D: Recensión:

#### Título de la Obra: “Los Sistemas Económicos”

Autor: Joseph Lajugie <sup>4</sup>

Editorial: Eudeba    Año de edición:2011

Lugar de edición: Av. Rivadavia, Ciudad de Buenos Aires. ISBN:978-950-23-0561-5

#### Desarrollo de la recensión:

El libro presentado describe la evolución histórica de los sistemas económicos, desde la visión de los sistemas precapitalistas: la economía doméstica pastoril, la economía señorial agrícola y la economía urbana artesanal; el régimen capitalista liberal, industrial y reglamentario; y el régimen colectivista. Su planteo principal gira sobre cómo se fue organizando la economía desde la antigüedad, haciendo un recorrido histórico y una clasificación de elementos tales: como la unidad económica, la división del trabajo, las formas de la actividad económica, el régimen de propiedad de los bienes y de las personas. En torno a ellos el autor analiza cada uno de estos puntos desde la antigüedad hasta la década del 60.

Elabora una síntesis de los distintos autores en cuanto a su concepción sobre lo que constituye un sistema, un régimen, en el seno de la organización económica en particular en el transcurso del tiempo, clasificándolo bajo la lupa de criterios históricos y criterios económicos.

Cuando describe los distintos regímenes resulta clara su exposición en cuanto a la conformación del sistema, y cómo cada método es consecuencia de la evolución de la sociedad, donde queda de manifiesto –según el autor- que ante esta marcha la sociedad encontraría un marco que la organice: abarca los cuadros jurídicos de la actividad económica y el cuadro geográfico, los procedimientos técnicos, los modos de organización, el régimen político, régimen económico y móvil dominante que estimula a los agentes de la producción. (Lajugie , 2011 pág.8).

El autor señala el antagonismo de los sistemas descriptos en la obra, y confronta el sistema Capitalista versus el Colectivista. Resulta importante destacar la contemporaneidad de la obra, encontrándonos con algunos aspectos que resalta... “Entre los poseedores de capitales y asalariados se cava un foso desconocido en los estadios precedentes. Es la fisura de la sociedad en dos clases antagónicas separadas, por su papel económico, por la naturaleza de sus rentas, sosteniendo que existen clases en todas las organizaciones económicas.” (Lajugie , 2011 pág. 64).

El autor continúa su obra haciendo énfasis en distintos actores y su papel en el proceso de acumulación capitalista.

Las unidades económicas y el rol que cumple cada una para el sistema, describiendo las características de los diferentes actores en el seno de cada explotación.

Pone de relieve la importancia de la propiedad privada en los medios de producción, la ganancia y como se enfrentan las clases sociales.

---

<sup>4</sup> Las recensiones enviadas para su publicación en la revista RINCE, revista de Investigación del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad de La Matanza para su revisión, de ser aprobadas serán publicadas en las próximas ediciones, las mismas se encuentran en prensa.



Una diferencia esencial que presentan ambos sistemas no es la búsqueda de la ganancia individual sino el estímulo de un servicio prestado a la comunidad.: “A este respecto, la economía colectivista está mucho más cerca de los sistemas de economía cerrada que de la economía capitalista. (Lajugie, 2011 pág. 131).

Si recorremos el texto encontraremos la enunciación de características tanto del sistema capitalista como del colectivista, así podemos conocer sus diferencias y similitudes.

La utilidad para los alumnos de Sistemas Económicos Comparados, es que, esta obra resulta una aproximación hacia la formación de un criterio profesional donde el alumno logra abordar con sencillez los temas que con gran profundidad el autor analiza responsablemente. La particularidad del trabajo descripto está dada en el interés que él encuentra en esta síntesis, aplicable a la economía actual.

Asimismo, hacia las primeras prácticas de economistas investigadores, el marco teórico y la metodología aplicada en obra, resultan de gran valor para construir el conocimiento necesario para descubrir a través de la diversidad y la evolución de la realidad, aquellos mecanismos, que los alumnos necesitan para predecir la organización de una economía sólida. (Lajugie, 2011 pág. 170).

A lo largo de los IX capítulos el autor ha dado prueba de la dinámica de los sistemas, sin embargo, encuentra en esencia factores comunes entre ellos. (Lajugie, 2011 pág. 168).

A pesar de la antigüedad del texto, el mismo describe de una forma clara y concreta al sistema, al régimen y a las estructuras económica, lo que en opinión de quien escribe, hace a un aporte que contribuye a la formación del alumno que cursa la materia Sistemas Económicos Comparados de la Carrera de Licenciatura en Economía de la Universidad Nacional de la Matanza.<sup>5</sup>

#### **E: Recensión:**

**Título de la obra:** “*Data mining for the masses*”. *Chapter one: Introduction to Data Mining and CRISP-DM; Chapter Four: Correlation*

**Autor:** *North Matthew* - **Segunda edición, 2012** 6 - **Editorial:** Global Text

**Año de edición:** 2012 - **Lugar de edición:** Estados Unidos de América - **ISBN:** 0615684378

**URL:** <https://docs.rapidminer.com/downloads/DataMiningForTheMasses.pdf>

#### Desarrollo de la recensión:

---

<sup>5</sup> Influencia sobre la composición de la estructura económica Argentina de las políticas del estado nacional en el periodo 2003-2011”, N° C2-ECO-043. Director del proyecto: Ángel Héctor de Mendonça, Co-Director del proyecto: Alba Ester Iribarne, Integrantes del equipo: Prof. Claudia Andrada, Prof. Clara Cinquegrani, Prof. Sonia Re, alumno Lucas Pittito, (becario UNLaM) estudiante Alan Yurquina (Becario UNLaM)

<sup>6</sup> Las recensiones enviadas para su publicación en la revista RINCE, revista de Investigación del Departamento de Cs. Es. dela Universidad Nacional de La Matanza para su revisión ser publicadas en las próximas ediciones.

En su obra, Matthew North pretende describir las principales características y conceptos de la disciplina data mining y de cómo a través de la vida cotidiana se generan datos que hacen posible un análisis de los fenómenos que permitirían tomar decisiones más informadas en orden del cumplimiento de objetivos. Nos parece pertinente incorporar este texto a nuestra investigación ya que está dirigido tanto a estudiantes de grado como profesionales que no poseen un profundo conocimiento de data mining. En la obra se utiliza un software con una interfaz de usuario amigable llamado *Rapidminer*, aunque sí es necesario tener conocimiento sobre conceptos y métodos estadísticos básicos.

De esta forma, el autor propone acertadamente un diagrama metodológico al momento de realizar un análisis de la información. Como primera instancia propone un entendimiento organizacional, es decir entender que es lo se construirá en base a las preguntas que necesitan respuesta. Define un segundo paso como entendimiento de los datos, dónde se determinarán las fuentes de obtención de los mismos y se procurará que la información sea confiable y representativa. Una tercera etapa consiste en la homogeneización de los datos que procurará un resultado confiable. La cuarta y quinta etapa constan en la construcción del modelo computarizado que se conforma de la aplicación de algoritmos que identifican y muestran los patrones existentes en la información; de este modo, estos modelos permitirán realizar clasificaciones y predicciones dando lugar a la última etapa. Finalmente, el modelo conceptual obtenido formará parte de la información disponible para tomar decisiones o entender el funcionamiento de un sistema.

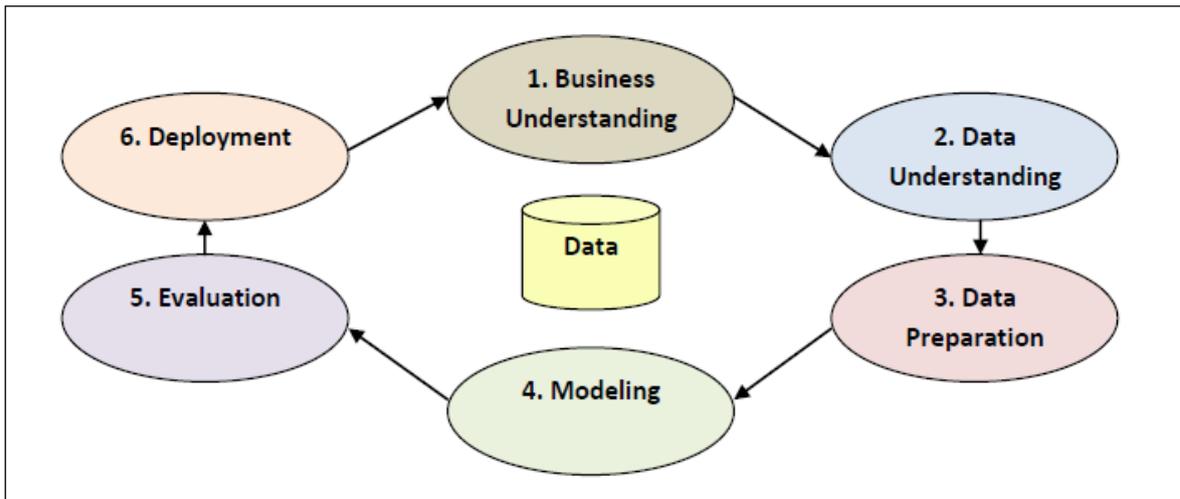


Gráfico 1: Modelo Conceptual. Elaboración del autor Matthew North

#### Chapter Four: Correlation

Una correlación es una medida de que tan fuerte es la relación entre dos o más variables donde el coeficiente varía entre 1 y -1. La distinción del signo tiene que ver con la dirección del movimiento entre las dos variables correlacionadas; cuando el coeficiente es un valor positivo, significa que cuando una de variables se eleva, la otra también se eleva en cambio cuando el coeficiente es negativo, cuando una variable aumenta la otra disminuye.

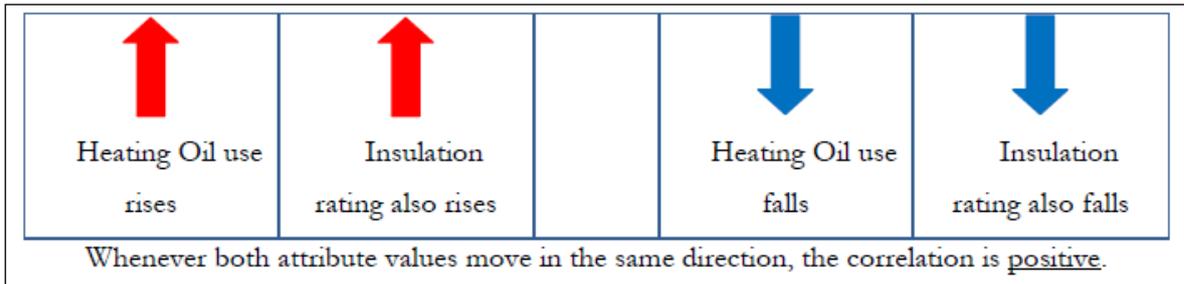


Gráfico 2: Ejemplo correlaciones positivas. Elaboración del autor.

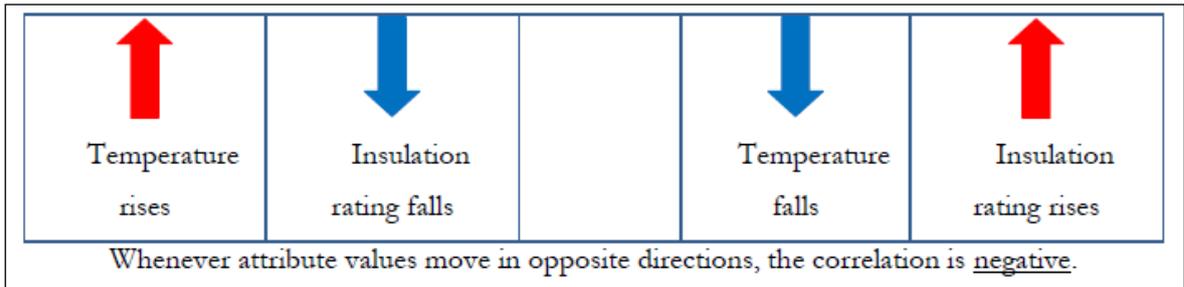


Gráfico 3: Ejemplo correlaciones negativas. Elaboración del autor

Del mismo modo, mientras más cerca de 1 se encuentre el coeficiente, más fuerte es la relación entre ellas.

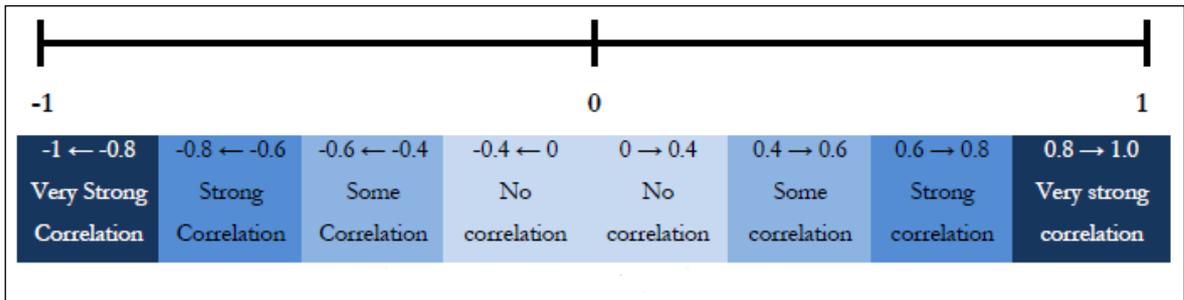


Gráfico 4: Escala intensidad de correlaciones. Elaborado por el autor.

Los coeficientes calculados a través del modelo expresan una relación, pero no una causalidad entre variables. Por lo tanto, deben reconocerse y aceptarse las limitaciones del modelo de correlaciones de manera de no llegar a conclusiones e interpretaciones erróneas de los hechos.

Encontramos relevante para nuestra investigación “*Influencia sobre la composición de la estructura económica argentina de las políticas del Estado Nacional en el periodo 2003-2011*”<sup>7</sup>, dirigida por Ángel Héctor de Mendonça y Alba Ester Iribarne, la búsqueda de correlaciones como lo expuesto en el capítulo 4 de este libro. Donde el autor logra ejemplificar exitosamente la aplicación de este método de modelización, a través de situaciones sencillas. Destacamos la relevancia de su utilización como herramienta de aprendizaje para los estudiantes de Sistemas Económicos Comparados.

<sup>7</sup>“Influencia sobre la composición de la estructura económica argentina de las políticas del estado nacional en el período 2003-2011”, N° C2-ECO-043. Director del proyecto: Ángel Héctor de Mendonça, Co-Director del proyecto: Alba Ester Iribarne, Integrantes del equipo: Prof. Claudia Andrada, Prof. Clara Cinquegrani, Prof. Sonia Re, becario Lucas Pittito, becario Alan Yurquina.



### Conclusiones de esta práctica vinculadas a los objetivos de investigación a través recensiones

#### *i- Respecto de las recensiones identificadas como B y C:*

El grado de intervención del Estado -puntualmente en la política cambiaria- no ha demostrado impulsar un cambio significativo en la estructura productiva, si ha generado de alguna manera una influencia positiva. A lo largo del análisis de los textos y legislaciones no se comprueba la existencia de una estrategia del gobierno que haya mejorado la estructura económica.

El accionar del Estado en este punto no demuestra haber traído beneficios significativos desarrollo cualitativo del sistema económico, por lo que se puede decir que los textos referenciados definen la falta de cambio estructural y la carencia de una política que haya impulsado una modificación estructural.

Como mencionamos, el artículo de Gonzalo Bernat y Jorge Katz sirve como base de análisis de países de desarrollo capitalista tardío que no han logrado fortalecer sus estructuras económicas con significativa independencia de sectores extremos. La vulnerabilidad de esas economías se ve, no sólo a partir del ingreso y egreso de divisas, sino que queda determinado por la fuerte dependencia de recursos tecnológicos e industriales de países extranjeros.

Comparando los textos reseñados podría decirse que, en diferentes periodos de tiempo, y poniendo el foco en el tipo de cambio, las medidas tomadas por el Estado no han fortalecido la estructura económica del país, sino por el contrario ha resultado un medio por el cual los actores económicos han provocado un saldo negativo de divisas significativa durante el periodo 2003-2011.

#### *ii- Las identificadas como A, D y E*

Resultaron insumos de gran importancia a efectos de la operacionalización de las variables, necesarias para la prueba y validación, como ser la utilización del método de correlaciones para el análisis de datos y su comparación en diferentes periodos históricos

### Guía de Trabajos Prácticos

Desde el acercamiento propuesto en el marco teórico y desde la práctica llevada a cabo en el aula desde el inicio de la investigación que nos ocupa, los docentes investigadores han preparado la siguiente Guía:

#### **Modelo de guía para los estudiantes cursantes de Sistemas Económicos Comparados en la Licenciatura en Economía de la Universidad Nacional de La Matanza**

En este apartado describimos herramientas pedagógicas diseñadas desde los objetivos de la presente investigación, y desde la utilización de versiones preliminares de las mismas en los cursos de los períodos académicos 2016 y 2017 de la asignatura indicada. El objetivo de la asignatura es el estudio y la comparación de los distintos sistemas económicos a través de la evolución en el tiempo, debida a que en el transcurso de las diferentes etapas de la historia de la humanidad, desde las comunidades primitivas (como por ejemplo de las economías domésticas pastoriles) hasta la actualidad, los individuos han tenido que construir y adaptarse a un conjunto de pautas que reglamenten la vida en sociedad, así como también la organización de la actividad



económica como herramienta para alcanzar eficientemente la satisfacción de las necesidades del ser humano, teniendo en cuenta la escasez de sus recursos.

Lo que esta cátedra procura, es introducir una perspectiva del cambio y ampliar la metodología de enseñanza y aprendizaje de los alumnos, pasando por la experiencia de un modelo de enseñanza basado en objetivos. Se lo conoce como el paradigma científico tecnológico, y extiende su influencia (decreciente) hasta nuestros días. (Rodríguez, C. E. 2013: pág. 15).<sup>8</sup>

Como citamos en el marco teórico, existen diferentes estrategias para desarrollar los procesos de enseñanza y de aprendizaje, y comprobamos que la investigación incentiva la construcción sistémica de herramientas en los estudiantes, desarrollando la propensión al aprendizaje desde procesos científicos.

Estas tareas constituyen un importante aporte al objetivo de diseñar propuestas enmarcadas en las estrategias áulicas centradas en la investigación-acción; las mismas contemplan los resultados de investigaciones preliminares a realizar por los alumnos con supervisión de los docentes en la materia Sistemas Económicos Comparados.

La práctica estimula en el estudiante la generación de ideas innovadoras, apoyándose en guías como la que estamos presentando útiles como instrumentos de vinculación entre el programa de la materia y la necesidad de ampliar las competencias aproximándolos al conocimiento científico.

La estructura organizativa y las estrategias áulicas de la materia pretenden la formación de alumnos reflexivos, responsables de sus análisis, que desarrollen su creatividad y que esta esté aplicada al estudio de variables e indicadores que hacen a los distintos sistemas económicos.

Intentando dar respuesta al objetivo que nos planteamos en la investigación sobre elaborar diferentes propuestas áulicas, agregamos al presente dos guías de trabajos como herramientas para la elaboración de trabajos por parte de los alumnos.

Asimismo, se agrega una ficha de datos técnicos para su presentación oral. Esto tiene como objetivo homogeneizar tanto las presentaciones escritas como orales.

El estudiante debe realizar trabajos de investigación siguiendo los lineamientos de la cátedra. Lineamientos cuyo fin es aplicar los conocimientos adquiridos en las asignaturas del área de economía; comparando los cambios en la estructura de la economía argentina en las distintas etapas de su historia económica, analizando la intervención del Estado en los diferentes modelos vigentes; y profundizando los conocimientos de los diferentes sectores económicos y el papel del Estado en la economía.

Coincidiendo con la que dice Fidiás g. Arias (1999) “la investigación científica es un proceso libre y creativo”, y esto no significa falta de sistematicidad y organización; por eso trabajamos con esquemas flexibles, no taxativos, con libertad para que los estudiantes ordenan sus tareas de acuerdo a las prioridades del trabajo a realizar.

A continuación, detallamos los lineamientos correspondientes a los trabajos:

---

<sup>8</sup> Didáctica de las ciencias económicas: una reflexión metodológica sobre su enseñanza [en línea]. Documento inédito. Disponible en: <http://bibliotecadigital.uca.edu.ar/repositorio/libros/didactica-cienciaseconomicas-reflexion.pdf>.  
Página 15

*Primer trabajo***Guía I**

A continuación, se adjunta los lineamientos requeridos que se deben cumplir para la entrega del primer trabajo:

**I- Análisis de la evolución de la estructura económica****I.1- Sector Primario****I.1.1- Marco teórico aplicable:****I.1.2- Búsqueda de información sobre:**

Evolución histórica:

Auge entre 1880 y 1930.

Amesetamiento entre 1930 y 1960

Estancamiento entre 1960 y 1970.

Características desde 1970 en adelante.

Situación actual

Las causas económicas y sus efectos en el resto de la economía.

Precios relativos del sector.

**I.1.A- Sector Agrario**

Evolución

Evolución de los métodos de producción

**I.1.B- Sector Ganadero**

Evolución de la ganadería. La existencia ganadera. Evolución

El ciclo ganadero. Nuevos métodos de producción

**I.1.C- Análisis del resto de actividades del sector**

Comercio Internacional de los productos primarios

Papel del sector frente a la restricción externa

Mercados internacionales

Participación de las exportaciones del sector en el PBI

Participación de las importaciones del sector en el PBI

Situación actual y perspectivas

Política arancelaria/retenciones del sector

Herramientas para el control de la producción

Planes quinquenales

Planes de estabilización

Nacionalizaciones, privatizaciones, desregulaciones

Intervenciones en la estructura económica



Protección a la producción nacional. (Política comercial, cambiaria)  
Ventajas comparativas, Factor de producción relevante  
Matriz insumo – producto  
Tendencia de sobreproducción. (Excedentes de producción agrícolas)  
Estructura del mercado del sector primario, sistema de producción utilizado  
Estructura ocupacional en el sector  
Las inversiones extranjeras  
Medidas coyunturales  
Transferencias de recursos hacia la industria  
Estadísticas existentes y problemas de medición en la Argentina  
Estadísticas Actividad Primaria  
Evolución y estadísticas Participación en el PBI  
Perspectivas del sector

**I.1.3-** Realice un plan de trabajo

**I.1.4-** Evalúe y analice toda la información obtenida

**I.1.5-** Redacte su informe final concluyendo sobre el mismo

**I.1.6-** Detalle la bibliografía utilizada y fuentes de información

**I.2-** Sector Secundario

**I.2.1-** Marco teórico aplicable:

**I.2.2-** Búsqueda de información sobre:

Estructura del sector industrial. (Industria y construcción)  
Tipología de industrialización  
Perfiles industriales. (ISI, estructuralismo, neoliberal)  
Diferencia entre producción industrial y producción de manufactura  
Evolución histórica  
    La industrialización sustitutiva de importaciones  
    Variación de los precios relativos a favor de la industria  
    Características de la industria en este período  
    Financiamiento de la industria  
    Industria pesada e industria liviana  
    El proceso de concentración industrial  
    Periodo de reconversión industrial  
    Características de la industria desde mediados de la década de 1970  
    Reestructuración industrial y desindustrialización  
El cordón industrial argentino



Situación actual

Participación en el comercio internacional

La propensión a importar

Las inversiones extranjeras

Efecto en el balance de pagos

Fomento de las exportaciones industriales

Los regímenes de promoción industrial. Definición y objetivos

Los diferentes regímenes. Sus efectos en la industria instalada

Su papel en el desarrollo de las economías regionales y en la ocupación

El costo fiscal

Herramientas para el control de la producción

Planes quinquenales

Planes de estabilización

Nacionalizaciones, privatizaciones, desregulaciones

Intervenciones en la estructura económica

Protección a la producción nacional. (Política comercial, industrial y cambiaria)

Ventajas comparativas, Factor de producción relevante

Matriz insumo – producto

Factores dinámicos de su funcionamiento

Medidas coyunturales

Transferencias de ingresos hacia la industria

La apertura de la economía. Liberalización de los mercados

Cambios en los precios relativos

Estructura ocupacional en el sector

Sistema de producción utilizado

Estadísticas existentes y problemas de medición en la Argentina

Estadísticas Actividad Industrial

Grado de sectorización del sector. Evolución

Participación del sector manufacturero en el sector industrial

Participación de manufacturas en el PBI, Grado de especialización manufacturera

Producto bruto manufacturero por habitante

Participación de las exportaciones de manufacturas en el total de X

Participación de las exportaciones de bienes de capital en el total de X



Participación de las exportaciones en el PBI  
Participación de las M de bienes de capital en el PBI  
Política arancelaria del sector  
Estadísticas Excedente bruto de explotación (% sobre la producción bruta)  
Estadísticas Producción bruta por trabajador, en moneda nacional y en U\$\$  
Estadísticas Diversificación del sector industrial  
Estadísticas valor agregado en producción primaria  
Estadísticas valor agregado en industria textil  
Estadísticas valor agregado en industria química  
Estadísticas valor agregado en industria metal mecánica  
Estadísticas valor agregado en industria de hierro y acero  
Estadísticas valor agregado en industria de maquinarias  
Estadísticas valor agregado en industria de transporte  
Estadísticas producción de energía  
Estadísticas de las exportaciones de energía en el total de X  
Estadísticas de las importaciones de energía en el total de M  
Consumo de energía por sector y por habitante  
Indicador del nivel de industrialización  
Perspectivas de sector

**I.2.3-** Realice un plan de trabajo

**I.2.4-** Evalúe y analice toda la información obtenida

**I.2.5-** Redacte su informe final concluyendo sobre el mismo

**I.2.6-** Detalle la bibliografía utilizada y fuentes de información

### **I.3- Sector Terciario**

**I.3.1-**Marco teórico aplicable:

**I.3.2-** Búsqueda de información sobre:

Estructura del sector. Diversificación del sector.

Evolución histórica

Etapas por las que transcurrió

Factores dinámicos de su funcionamiento

Medidas coyunturales

Cambios en los precios relativos

Estructura ocupacional en el sector

Sistema de producción utilizado

Grado de sectorización del sector. Evolución



Estadísticas existentes y problemas de medición en la Argentina

Estadísticas Actividad Terciaria

Estadísticas Administración Pública

Estadísticas Actividad Inmobiliaria

Estadísticas Comercio

Estadísticas Enseñanza y Servicios de Salud

Estadísticas Hoteles y Restaurantes

Estadísticas Servicios Financieros

Estadísticas Medios de comunicación

Estadísticas Transportes y comunicaciones

Estadísticas Turismo

Estadísticas Energía eléctrica

Estadísticas Agua Potable

Estadísticas Telefonía

Participación de las exportaciones del sector en el PBI

Participación de las importaciones del sector en el PBI

La apertura de la economía. Liberalización de los mercados

Situación actual y perspectivas

**I.3.3-** Realice un plan de trabajo

**I.3.4-** Evalúe y analice toda la información obtenida

**1.3.5-** Redacte su informe final concluyendo sobre el mismo

**I.3.6-** Detalle la bibliografía utilizada y fuentes de información

Con estos lineamientos, tanto profesores como estudiantes podremos realizar un ejercicio de debate del tema a partir de consignas específicas.

**Segundo Trabajo:**

**II-** Denominación del segundo trabajo: **Análisis del sistema económico y grado de intervención del estado en una economía**

Dentro de los lineamientos que presenta la cátedra, se encuentran:

La asignación del tema que los alumnos analizan a través del trabajo de investigación, coherente con el entender que tratamos con sistemas de economía de mercado mixta (una economía que se establece sobre la base del mercado, pero en la que el sector público interviene empleando distintos instrumentos buscando la consecución de determinados fines). El trabajo comprende:

**A-** Describir cómo los países implementan este sistema, teniendo en cuenta que cada país decide cuál será el grado de intervención del Estado en su economía.

**B-** Selección de un país: para tal fin cada alumno selecciona un país, el objetivo que se persigue tiene como fin analizar y describir el grado de intervención del Estado en la



economía del país, para ser expuesto y debatido en clase y de esta manera poder comparar el grado de intervencionismo en cada uno de los países seleccionados durante un mismo periodo en el transcurso del cuatrimestre.

**C- Exposición:** descripción de las formas de intervención que tiene el estado en el país seleccionado.

**D- Espacio de Debates:** intercambio de ideas y puesta en común desde distintos interés y posiciones de los alumnos.

**E- Análisis y devolución del profesor.**

Especificaciones técnicas a tener en cuenta por el estudiante:

Para poder llevar a cabo esta comparación cada alumno deberá exponer las principales características socio-económicas, describir las características que presenta el sistema económico del país analizado, relevar una serie de indicadores socioeconómicos, realizar un análisis estadístico, el que deberá presentarse en la exposición del tema.

A la hora de elaborar su trabajo deben considerar las principales variables económicas y sociales que describen el pasado reciente y la actualidad de país seleccionado.

El análisis se debe efectuar en tres etapas:

a- En primer lugar, analizará el régimen laboral y de seguridad social.

b- Posteriormente, enumerara las herramientas utilizadas por el Estado para control del consumo y la producción.

c- Seguidamente analizará los principales indicadores del sector industrial, y se exponen los principales indicadores monetarios.

**El objetivo de la Presentación y análisis:** Si bien el campo de estudio del tema en cuestión es de una amplia extensión, los datos que se expondrán sirven para tener un diagnóstico sobre la economía del país seleccionado por cada alumno y permitir un análisis comparativo entre los mismos.

A continuación, detallamos **Puntos obligatorios de las Presentaciones**

#### 1) Régimen Laboral y Seguridad Social

Contexto histórico en el que surge el Régimen Laboral y de Seguridad Social

Evolución de la legislación del trabajo

Medidas de protección al trabajador

Metodología de mediciones

Estadísticas actuales de ocupación (desagregada por sector, en cifras y %),  
Subocupación, desempleo, pobreza

Estadísticas de salarios de cada sector de la economía, en moneda nacional y en U\$S

Salario mínimo, salario promedio, en moneda nacional y en U\$S

Subsidios. Subsidio por desempleo, planes sociales, en moneda nacional y en U\$S

Brecha de ingresos, distribución de ingresos

Sistema jubilatorio (Público, Privado o Mixto), estadísticas de jubilaciones, en moneda nacional y en U\$S



Sistema de Salud

2) Sistema Educativo

3) Herramientas para el control del consumo (o redirigirlo): (qué hace el Estado para que el consumo se oriente por ejemplo hacia la producción nacional).

Políticas Fiscales

Políticas Monetarias

Contexto (crisis, recesiones) y motivos por el cual surgen las medidas

Medidas y Subsidios para orientar el consumo hacia la producción nacional (Ej. Compre nacional)

Estadísticas de consumo (C/PBI), Consumo privado/PBI, Consumo público/PBI, expresados en coeficientes; en moneda nacional y en U\$\$

Legislación: Ej.: que un % del G, sea de producción nacional (Ej. Brasil, 25% del G)

4) Herramientas para proteger el consumo. Ejemplos: Defensa del consumidor, leyes antimonopólicas.

Herramientas para el control de la producción.

Trabajar la explotación agrícola y la fijación de precios

Herramientas para el control de la producción

Planes quinquenales

Planes de estabilización

Nacionalizaciones, privatizaciones, desregulaciones

Intervenciones en la estructura económica

Protección a la industria nacional (Política comercial, industrial, cambiaria)

Ventajas comparativas, Factor de producción relevante

PBI, población y PBIpc, en moneda nacional y en U\$\$

Matriz insumo – producto

Estadísticas Actividad Primaria, Industrial, Servicios

Grado de sectorización de la economía

Tendencia de sobreproducción (excedentes de producción agrícolas)

Estructura del mercado del sector primario, sistema de producción utilizado

Diversificación del sector terciario

Grado de apertura externa

5) Análisis del sector industrial

Tipología de industrialización

Perfiles industriales (ISI, estructuralismo, neoliberal)

Indicador del nivel de industrialización

Diferencia entre la producción industrial y la manufactura



Tecnología, desarrollo, importación, IED  
Participación del sector industrial en el PBI  
Participación del sector manufacturero en el sector industrial  
Participación de manufacturas en el PBI, Grado de especialización manufacturera  
Producto bruto manufacturero por habitante  
Nivel de empleo en el sector manufacturero  
Participación de las exportaciones de manufacturas en el total de X  
Participación de las exportaciones de bienes de capital en el total de X  
Participación de las exportaciones en el PBI  
Participación de las M de bienes de capital en el PBI  
Estadísticas Excedente bruto de explotación (% sobre la producción bruta)  
Estadísticas Producción bruta por trabajador, en moneda nacional y en U\$\$  
Estadísticas Diversificación del sector industrial  
Estadísticas valor agregado en producción primaria  
Estadísticas valor agregado en industria textil  
Estadísticas valor agregado en industria química  
Estadísticas valor agregado en industria metal mecánica  
Estadísticas valor agregado en industria de hierro y acero  
Estadísticas valor agregado en industria de maquinarias  
Estadísticas valor agregado en industria de transporte  
Estadísticas producción de energía  
Estadísticas de las exportaciones de energía en el total de X  
Estadísticas de las importaciones de energía en el total de M  
Consumo de energía por sector y por habitante

**6) Control del Crédito, la Moneda, financiamiento**

Cambios en el signo monetario  
Estadísticas y evolución: Inflación.  
Default  
Estadísticas Tasa de interés, moneda, emisión,  
Oferta monetaria, Base monetaria, en moneda nacional y en U\$\$  
Agregados monetarios, en moneda nacional y en U\$\$  
Estadísticas y evolución: RRII expresados en coeficientes (% PBI) y en U\$\$  
Estadísticas y evolución: Deuda Externa expresados en coeficientes (% PBI) y en U\$\$  
Riesgo País



Fuentes de financiamiento

Análisis de la cuenta corriente

Sistema cambiario, PPA

Inserción en el contexto internacional (Procesos de integración, Organismos Multilaterales)

### Ficha de datos estadísticos

Los alumnos en el momento de exponer los trabajos deben tener completada la siguiente ficha de datos estadísticos, la que debe ser agregada al trabajo de investigación.

La presente ficha fue diseñada por docentes de la cátedra para poder dar al alumno una herramienta de planificación del trabajo, que le permita visualizar de manera rápida los datos más importantes a tener en cuenta y poder rápidamente comparar con las fichas de otros estudiantes.

Universidad Nacional de la Matanza

Departamento de Ciencias Económicas

Licenciatura en Economía

Asignatura: Sistemas Económicos Comparados

Apellido y Nombre:

Período académico:

<b>Ficha Resumen Trabajo de Investigación</b>			
<b>Indicadores de Coyuntura económica</b>			
	En moneda nacional	En US\$	
PBI			
PBI per cápita			
PBI per cápita (PPA)			
Grado de sectorización de la economía			
Primario			
Secundario			
Servicios			
PBI % crecimiento real			
Déficit/Superávit público (% PBI)			
Tamaño sector público (%PBI)			
Tipo cambio por US\$			
	En moneda nacional	En porcentajes	En US\$
Consumo			



Consumo privado			
Consumo público			
Inversión (Formación bruta de capital fijo)			
Exportaciones de bienes y servicios			
Importaciones de bienes y servicios			

## Indicadores Sector Externo

	En moneda nacional	En porcentajes	En US\$
Importaciones			
Principales proveedores			
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
Principales importaciones			
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
Exportaciones			
Principales exportaciones			
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			



Principales países clientes			
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
Saldo Balanza Comercial			
Grado de apertura externa			
	En moneda nacional	En porcentajes	En U\$S
Principales Destinatarios de Inversión			
1.			
2.			
3.			
Principales Inversores			
1.			
2.			
3.			

Indicadores de Nivel de Producción

	Participación en moneda nacional	Participación en %	Participación en U\$S
S. manufacturero en el S. Industrial			
Participación de manufacturas en el PBI			
Producto bruto manufacturero por hab.			
X de manufacturas en el total de X			
X de bienes de capital en el total de X			
Exportaciones en el PBI			
M de bienes de capital en el PBI			



Valor agregado en producción primaria			
Valor agregado en industria textil			
Valor agregado en industria química			
Valor agregado en Ind. metal mecánica			
Valor agregado en Ind. de hierro y acero			
Valor agregado en Ind. de maquinarias			
Valor agregado en Ind. de transporte			
Producción de energía			
X de energía en el total de X			
M de energía en el total de M			
Principales Industrias			
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			

## Indicadores Monetarios

	en moneda nacional	en %	en U\$S
Oferta monetaria			
Base monetaria			
Inflación			
Reservas internacionales			
Deuda pública (% PBI)			
Deuda externa			
Tasa de inflación (%)			
% servicio de la deuda/X			
% servicio de la deuda/ PBI			
Riesgo País			



## Guía II

### III-Actividades de análisis desde el marco teórico

Luego de la lectura del libro “Los sistemas económicos”, de Joseph Lajugie, surge la necesidad de elaborar un instrumento que permita la descripción precisa del grado de intervención del Estado en una economía.

Basados en la lectura del capítulo VI denominado “El capitalismo reglamentario” del libro mencionado, los docentes elaboraron una guía que contempló una serie de parámetros a partir de la experiencia Británica de Planificación Económica.

Así se elabora esta serie de actividades como guía II de trabajos que a continuación se agrega, ampliando los conceptos enunciados en la lectura de Lajugie.

#### ACTIVIDAD N° 1:

Lajugie, expresa lo siguiente:

*Numerosos economistas llegaron a la conclusión que el régimen de libertad económica incontrolada está lejos de asegurar la armonía de intereses, tanto entre los productores y los consumidores, como entre los empleadores y asalariados. Bajo su presión los poderes públicos serán conducidos a renunciar al laissez – faire para intervenir activamente.*

*La intervención del Estado llegará al ámbito económico en el siglo XX, como consecuencia de la crisis del 1929.*

Lajugie, J. 2011. “Los Sistemas Económicos”

#### Consigna:

A partir de estos comentarios, cuál es su conclusión acerca del rol que cumple el Estado, en relación al país correspondiente al trabajo práctico realizado.

- 1) Analizar si la intervención del Estado produjo modificaciones en la estructura económica.
- 2) Considerar si el Estado interviene y como lo hace en el mecanismo de mercado y fijación de precios.
- 3) Determinar cuáles son los instrumentos de política económica utilizados.

#### ACTIVIDAD N° 2:

Manuel Castells expresa lo siguiente:

*La globalización de la economía mundial, evidenciada en la interconexión entre los mercados financieros y de capital, el constante aumento de los flujos de comercio internacional e inversión, y el rol asumido por las empresas multinacionales como unidad económica fundamental, han sido planteados como desarrollos que han puesto en jaque el rol y la capacidad de intervención del Estado. (Castells. M; 1998).*

*Qué se hace, quién lo hace, para quién lo hace, y cómo se hace se convierten en los criterios relevantes para juzgar la eficacia, la equidad y la solidez de una política económica, hecha de estrategias más que de decretos. (Castells, M; 1998)*



Castells, M. (1998). Hacia el estado red.  
Globalización económica e instituciones políticas  
en la era de la información.

**Consigna:**

A partir de estos comentarios, cuál es su conclusión acerca del rol que cumple el Estado a través de la evolución de los Sistemas Económicos y particularmente en Argentina.

**ACTIVIDAD N° 3:**

Lajugie, expresa lo siguiente:

*La experiencia británica de planificación económica, tiene como uno de los objetivos: la recuperación de la balanza de pagos cuyo déficit hacía peligrar las reservas de oro y de divisas y la independencia económica del país y el mantenimiento de la plena ocupación. (...) Se logra mediante la planificación de la economía, la cual no tiene nada en común con la planificación de los países colectivistas y totalitarios.*

*(...) Ejecutando un control del comercio exterior y de cambios, con un régimen riguroso de licencias de importación y de exportación, completadas por compras gubernamentales y ventas sujetas a prioridades y con el fortalecimiento del área de la libra esterlina (supresión de la libertad de transferencia, pool de divisas).*

Lajugie, J. 2011. "Los Sistemas Económicos"

**Consigna:**

A partir de estos comentarios, cuál es su conclusión acerca del rol que cumple el Estado, en relación al país elegido por usted para realizar el trabajo de investigación del cuatrimestre.

- 1) Analizar el perfil arancelario, como instrumento de Política Comercial. (Fuente OMC)
- 2) Cuáles son los instrumentos de Política Comercial utilizados y cuáles son los resultados obtenidos.
- 3) Adjuntar las estadísticas y fuentes utilizadas

**ACTIVIDAD N° 4:**

*Razón entre la suma de exportaciones e importaciones y el producto.*

*Fuente: World Bank, Global Development Network Growth Database de William Easterly & del Paso, R. L. (2014). Medición del grado de apertura de una economía. Revista extoikos.*

*El Grado de Apertura Económica (GAE) se calcula a partir de la fórmula:*

$$\text{GAE} = \frac{\mathbf{X} + \mathbf{M}}{\mathbf{PBI}}$$

*X son las exportaciones totales del país, M las importaciones totales y PBI es el Producto Bruto Interno.*

**Consigna:**

- 1) Determinar el Grado de Apertura Económica (GAE), durante los últimos 5 años.
- 2) Adjuntar las estadísticas y fuentes utilizadas

**ACTIVIDAD N° 5:**

*A diferencia de lo que los modelos tradicionales de comercio internacional pregonan, la evidencia muestra que el avance del comercio internacional no ha llevado a que los países desarrollados se especialicen en productos de diferentes industrias o sectores productivos en función de su dotación de factores, sino que, por el contrario, se observa un patrón en el que los distintos países producen e intercambian bienes provenientes de una misma actividad productiva. Esta especie más madura de especialización se refleja en la esfera del intercambio comercial en el denominado comercio intraindustrial (CII), entendido como la exportación e importación simultánea de productos que se pueden identificar como de una misma actividad.*

*(...) A medida que avanzó el estudio del tema, se ha llegado a cierto consenso respecto a que la importancia del CII radica principalmente en tres cuestiones. Primero, el nivel del CII nos da cierta evidencia de la importancia que tienen determinantes distintos a la dotación factorial para explicar el intercambio comercial.*

*La aproximación tradicional al análisis del comercio intraindustrial es a través del estudio del índice propuesto por Grubel y Lloyd (1975) que puede resumirse como:*

$$\text{Índice Grubel-Lloyd} = \text{IG} - \text{LL} = 1 - \frac{|x_i - m_i|}{x_i + m_i}$$

*Dónde: X se refiere a exportaciones del sector i y M a importaciones del mismo sector. El índice alcanza valores comprendidos entre 0 y 100, siendo cero cuando todo el comercio de la rama en cuestión (i) tiene un solo sentido. El valor 100 del índice se alcanza en el caso en que las exportaciones sean exactamente iguales a las importaciones y, por ende, todo el comercio estaría compensado o equilibrado.*

*Informes, C. E. P. (2004). Comercio Intra-Industrial en el intercambio bilateral Argentina-Brasil en perspectiva. Documentos de Trabajo.*

**Consigna:**

- 1) Indicar y demostrar que tendencia de comercio internacional posee el país analizado, en cuanto al comercio intraindustrial e interindustrial, utilizando el índice de Grubel y Lloyd.
- 2) El análisis deberá hacerse con respecto a sus 3 principales socios comerciales, eligiendo 5 de los últimos 20.
- 3) Las industrias a considerar serán:
  - a) Industria Agroalimentaria,
  - b) Industria Química,
  - c) Industria Textil,
  - d) Industria Metal – Mecánica y
  - e) Industria en Maquinarias.



- 4) Adjuntar las estadísticas y fuentes utilizadas en el cálculo del índice de Grubel y Lloyd.

#### ACTIVIDAD N° 6:

*Si alguien compra un Big Mac en Argentina (Buenos Aires) tiene que pagar en pesos \$4,10.*

*Si lo compra en Estados Unidos tiene que pagar US\$2,71. ¿Cuál debería ser el valor del dólar en Buenos Aires que iguale el precio del Big Mac con Estados Unidos? Dividiendo \$4,10 por US\$2,71 el resultado es \$1,51 que contrasta con los \$2,88 del mercado cambiario de Buenos Aires. La aritmética precedente dice que, si en Argentina el tipo de cambio fuese de un peso con cincuenta y un centavos por cada dólar, el Big Mac valdría igual en Argentina que en Estados Unidos. Esta es una versión «Big Mac» de lo que se denomina «Paridad de Poder de Compra» o Purchasing Power Parity (o PPP) que la revista *The Economist* informa anualmente.*

*(...) Se expresa el porcentual de diferencia entre PPP y Mercado. Por ejemplo, en Argentina, año 2003, el ratio  $(1,51-2,88)/2,88 = - 47.5\%$  indicaría que el peso esta subvaluado, o sea que se requeriría una apreciación cambiaria del orden de 47% para restablecer la paridad de compra según el índice Big Mac, o en otras palabras que la cotización de mercado caiga de \$2.88 a \$1.51 por dólar.*

*Roque B. F. (2003). El Índice Big Mac y la PPP. Revista Análisis [UCEMA], (44) <http://www.ucema.edu.ar/cea-base/pdf/analisis30.pdf>*

#### Consigna:

- 1) Determinar la Paridad del Poder de Compra, para tal fin calcular el índice Big Mac.
- 2) Busque los precios del Big Mac, así como también el precio de otros 3 productos de marcas internacionalmente reconocidas, del país seleccionado por usted junto con la cotización de dólar estadounidense (incluida la Argentina).
- 3) Indique si las monedas están sobre o subvaluada.
- 4) ¿Qué crítica fundamental puede hacer a este índice que ideó la publicación británica *El Economista*?

#### Tareas que responden a la presentación, elaboración y exposición en congresos y jornadas

##### Primera Presentación:

Hemos presentado en el "II Congreso Internacional de Instituciones e Interdisciplina", realizado los días 3 y 4 de agosto de 2017 en la Facultad de Ciencias Económicas y Jurídicas de la Universidad Nacional de La Pampa, una ponencia, donde expusimos parte de los avances de esta investigación.

Título de la Ponencia: Las Políticas del Estado Nacional en el periodo 2003-2011 análisis del impacto en la Estructura Económica Argentina.

Expositores: profesora Sonia Re y becario Alan Yurquina.



## Presentación de la Exposición

**Ponencia: Las Políticas Del Estado Nacional En El Período 2003-2011**

**Análisis del impacto en la Estructura Económica Argentina**

**Expositores Prof. Sonia Re ( UNLaM)**

**Becario de Investigación Alam Yurquina (UNLaM)**

Título del proyecto de investigación  
**INFLUENCIA SOBRE LA COMPOSICIÓN DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA ARGENTINA DE LAS  
POLÍTICAS DEL ESTADO NACIONAL EN EL PERIODO 2003-2011  
C2-ECO-043**

**Integrantes**

Director del proyecto: Lic. Ángel Héctor de Mendonça, Co-Director del proyecto: Mg. Alba Ester Iribarne  
Integrantes del equipo: Prof. Claudia Andrada, Prof. Clara Cinquegrani, Prof. Sonia Re, Eliana Lopez, alumno Lucas  
Pittito, (Becario UNLaM ) alumno Alan Yurquina ( Becario UNLaM )  
2016-2017

## Nuestra ponencia consiste en :

- ▶ Presentación del Marco de la Investigación
- ▶ Introducción a la Sectorización de la economía, evolución de los sectores, ¿qué es la sectorización?.
- ▶ Mostrar el PBI y la sectorización del período.
- ▶ Oferta y Demanda Global, balanza comercial.
- ▶ Diamand y la Estructura Desequilibrada .
- ▶ Porque no somos competitivos.
- ▶ Restricción Externa.
- ▶ Perspectiva de nuestra investigación.



## Objetivos Generales

1

- Conocer la influencia que sobre la composición de la estructura económica argentina ha tenido la política económica referida a la regulación cambiaria y de comercio exterior en el periodo 2003/2011.

2

- Desarrollar estrategias pedagógicas apoyadas en tareas de investigación para las asignaturas del departamento de Ciencias Económicas que incluyen en sus contenidos el estudio de los Sistemas Económicos Comparados

## Objetivos Específicos



Conocer y describir las políticas económicas aplicadas sobre comercio exterior en el periodo 2003/2011.



Identificar los indicadores económicos correspondientes y describir su evolución en el periodo.



Establecer correlaciones estadísticas entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores.

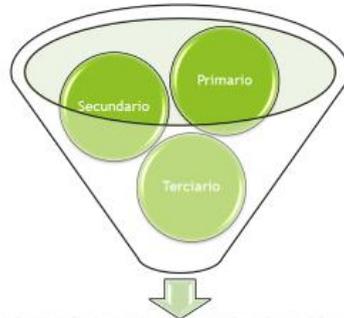


Analizar críticamente los contenidos curriculares correspondientes y establecer para ellos los objetivos de aprendizaje.



Diseñar propuestas áulicas que se basen en investigaciones a realizar por los alumnos con supervisión de los docentes

## Descripción de los Sectores



Podemos afirmar que hasta el momento no encontramos evidencia suficiente que nos permita aseverar que las políticas llevadas a cabo por el estado nacional en el periodo 2003 - 2011 hayan provocado cambios estructurales en el sistema económico nacional

## Análisis de la sectorización del PBI

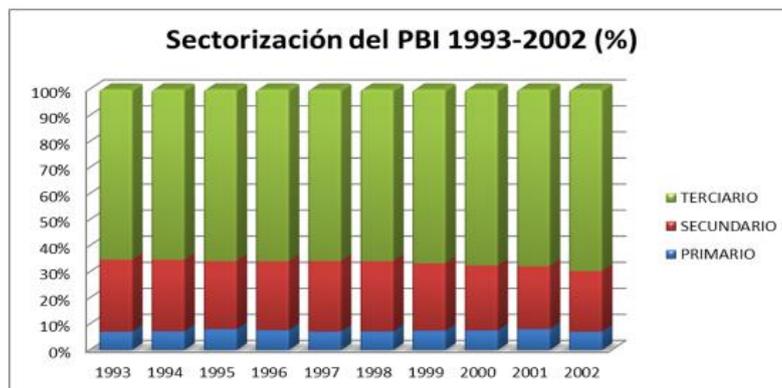


Gráfico 1: Elaboración propia en base a datos de INDEC

## Análisis de la sectorización del PBI en el período 2003-2011

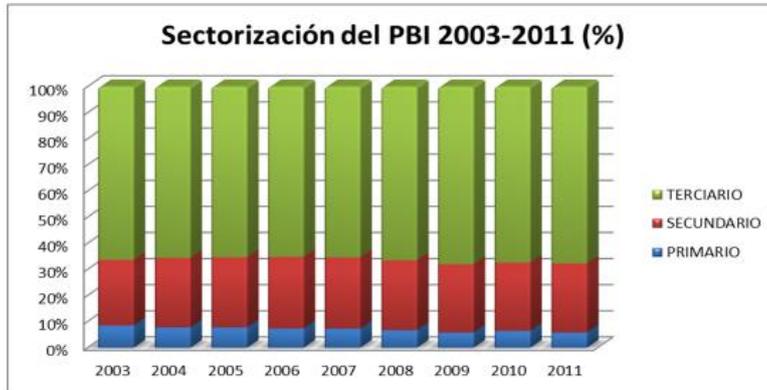


Gráfico 2: Elaboración propia en base a datos de INDEC

## Primeras conclusiones

Con respecto al PBI varían en un porcentaje poco significativo; incluso si tenemos en cuenta a participación de los sectores económicos el período 1993 - 2001 vemos que la participación relativa de los sectores ya se encontraba en niveles de participación prácticamente similares. Es decir, que las relaciones entre los distintos sectores no se habrían modificado a pesar de atravesar etapas de política pública muy diferenciada.

## Producción de Recensiones como estado del Arte

“Ensayos en honor a Marcelo Diamand: las raíces del nuevo modelo de desarrollo argentino y del pensamiento económico mundial”

Lucas Pittito

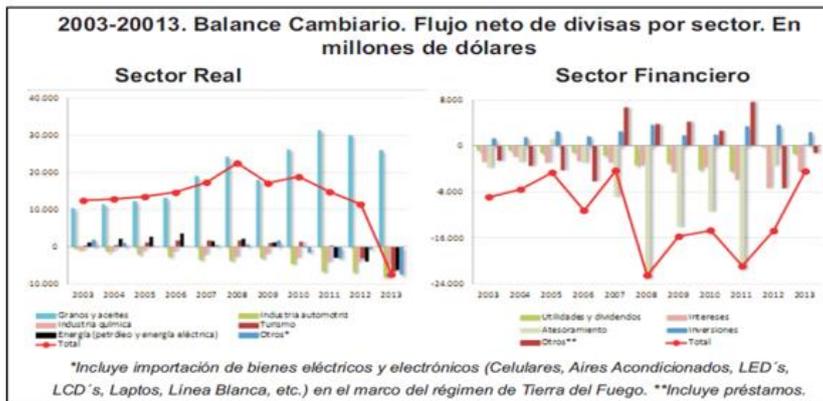
Julián Barberis en el artículo *La restricción externa en Argentina, ¿tropezar con la misma piedra?*

AlaM Yunquía

Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía. Argentina, Brasil y Chile: 2000-2012

Ayan Yurquía

## SALIDA DE DIVISAS





### Próximos Pasos

INFLUENCIA SOBRE LA COMPOSICIÓN  
DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA  
ARGENTINA DE LAS POLÍTICAS DEL  
ESTADO NACIONAL EN EL PERIODO  
2003-2011

- ▶ Analizar la sectorización de la economía Tomando como casos testigos la producción de un componente de cada sector. (En principio la producción de soja en el sector primario, la producción de combustible o energía en el sector secundario y en el último sector la Administración Pública).
- ▶ Evaluar y analizar la utilización de la guía de trabajos elaborada que atravesó la experiencia registrada en el aula desde el primer del año 2016 al segundo cuatrimestre del año 2017.
- ▶ Continuar con el análisis de datos que nos permitan realizar la correlación estadística entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores, en particular el tipo de cambio respecto de los elementos mencionados en el punto anterior.

### Presentación de la Ponencia

Asimismo, además de su exposición se elaboró un artículo el cual se encuentra actualmente en proceso de publicación en la edición del libro de Actas de la Editorial de la Universidad Nacional de La Pampa- EdUNLPam, participando en carácter de ponentes en el II Congreso Internacional “Instituciones e Interdisciplina. Alcances Jurídicos, Económicos y Epistemológicos.

### **Presentación de la Reseña de la Segunda Exposición**

En el mes de noviembre integrantes del equipo de investigación participaron, en carácter de expositores en las “VIII Jornadas Patagónicas de Investigación y III Jornadas Patagónicas de Extensión en Ciencias Económicas”, los días 16 y 17 de noviembre de 2017 en la Universidad Nacional de La Patagonia San Juan Bosco, en la Ciudad de Trelew, Provincia de Chubut.; Tomando otro de los objetivos de investigación en este caso las políticas comerciales presentamos parte de nuestros avances.

En esta oportunidad los expositores fueron la profesora Clara Cinquegrani y el becario Lucas Pittito

Título de la Presentación: Las Políticas Comerciales del Periodo 2003-2011 análisis del impacto en la Estructura Económica Argentina.

A continuación, se agrega el material de la exposición con fecha 1 de septiembre de 2017 y aprobada para su disertación en la Jornada.



## Material de la Segunda Exposición

**Reseña**  
**Las Políticas Comerciales Período 2003-2011**  
**Análisis del impacto en la Estructura Económica Argentina**

**Expositores** Prof. Clara Cinquegrani, (UNLaM)  
**Becario de Investigación:** Lucas Pittitto (UNLaM)

TÍTULO DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN  
**INFLUENCIA SOBRE LA COMPOSICIÓN DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA ARGENTINA  
DE LAS POLÍTICAS DEL ESTADO NACIONAL EN EL PERIODO 2003-2011**  
C2-ECO-043

**Integrantes**  
Director del proyecto: Lic. Ángel Héctor de Mendonça, Co-Director del proyecto: Mg. Alba Ester Iribarne  
Integrantes del equipo: Prof. Claudia Andrada, Prof. Clara Cinquegrani, Prof. Sonia Re, Eliana Lopez, alumno Lucas Pittitto, (Becario UNLaM) alumno Alan Yurquina ( Becario UNLaM )  
2016-2017

### OBJETIVOS GENERALES



- 1 • Conocer la influencia que sobre la composición de la estructura económica argentina ha tenido la política económica referida a la regulación cambiaria y de comercio exterior en el período 2003/2011.
- 2 • Desarrollar estrategias pedagógicas apoyadas en tareas de investigación para las asignaturas del departamento de Ciencias Económicas que incluyen en sus contenido el estudio de los Sistemas Económicos Comparados



## SINTESIS DE LA RESEÑA

- Presentación del Marco de la Investigación
- Análisis del tipo de Cambio :
- Diamand y la Estructura Desequilibrada
- Medidas Cambiarias Arancelarias y No Arancelarias
- Política Comercial
- Perspectiva de nuestra investigación.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

Conocer y describir las políticas económicas aplicadas sobre comercio exterior en el periodo 2003/2011.

Identificar los indicadores económicos correspondientes y describir su evolución en el periodo.

Establecer correlaciones estadísticas entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores.

Analizar críticamente los contenidos curriculares correspondientes y establecer para ellos los objetivos de aprendizaje.

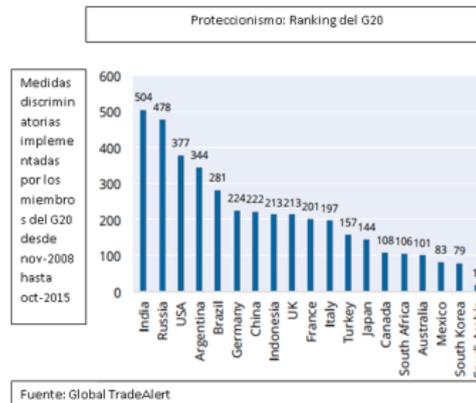
Diseñar propuestas áulicas que se basen en investigaciones a realizar por los alumnos con supervisión de los docentes.



## ESTE PROYECTO CENTRA SU ATENCIÓN EN:

- las características de la estructura del sistema económico argentino en un periodo determinado (régimen básicamente de libre mercado con intervencionismo limitado), la participación relativa en ella de los sectores primario, secundario y terciario y, siguiendo a Diamand y Crovetto (1998) su desequilibrio interno;
- las políticas económicas activas en el periodo 2003 – 2011 en la República Argentina, y su influencia fáctica sobre la modificación de la estructura económica,
- el uso de la investigación-acción como herramienta pedagógica en cursos de la asignatura Sistemas Económicos Comparados correspondiente a la Licenciatura en Economía, y otras materias afines.

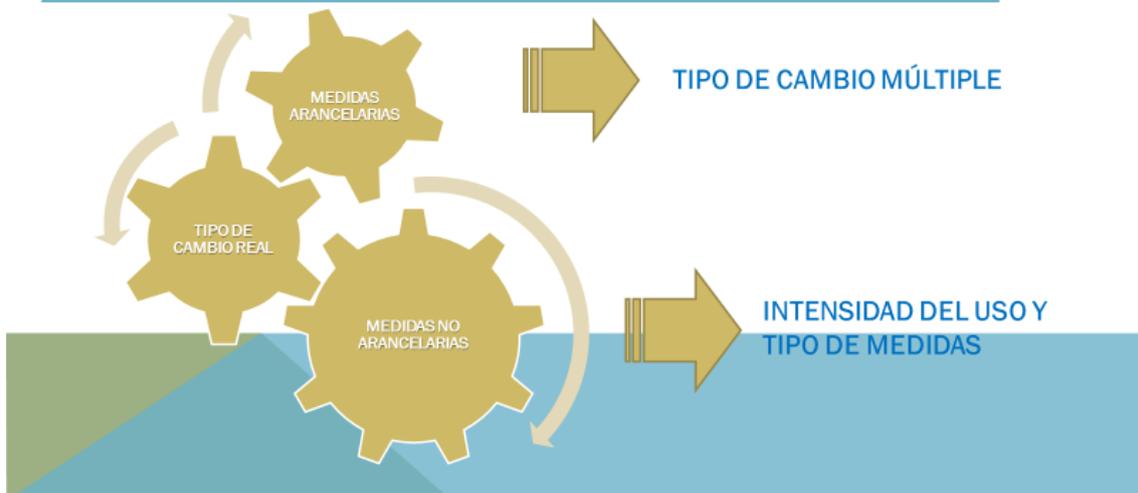
## PROTECCIONISMO DEL PERIODO



## DESCRIPCIÓN DE MEDIDAS PROTECCIONISTAS



## RELACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO REAL CON LAS MEDIDAS COMERCIALES DEL PERIODO





### NORMATIVA DE LAS LICENCIAS NO AUTOMÁTICAS DE IMPORTACIÓN

NORMATIVA/DEPENDENCIA	FECHA PUBLICACIÓN	PRODUCTO/RAMA PROTEGIDA
Resolución 485/2005 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	31-ago-05	Juguetes
Resolución 486/2005 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	31-ago-05	CALZADO
Resolución 689/2006 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	31-ago-06	MOTOCICLETAS
Resolución 694/2006 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	07-sep-06	CUBIERTAS Y CÁMARAS NEUMÁTICAS
Resolución 217/2007 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	20-abr-07	PELOTAS
Resolución 343/2007 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	24-may-07	PRODUCTOS TEXTILES
Resolución 47/2007 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	17-ago-07	BAÚLES, MALETAS, MALETINES.
Resolución 61/2007 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	23-ago-07	PARTES SUPERIORES DEL CALZADO
Resolución 588/2008 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	10-nov-08	PRODCLUTOS METALÚRGICOS
Resolución 589/2008 MINISTERIO DE ECONOMIA Y PRODUCCION	10-nov-08	HILADOS Y TEJIDOS
Resolución 26/2009 MINISTERIO DE PRODUCCION	22-ene-09	NEUMÁTICOS
Resolución 61/2009 MINISTERIO DE PRODUCCION	05-mar-09	MANTAS, TOPA DE CAMA, ETC. (TEXTILES) TORNILLOS PARA MADERA, TORNILLOS TALADRADORES, OTROS. (METALÚRGICOS)

### BALANZA COMERCIAL



**EXPORTACIONES**



**IMPORTACIONES**

EXPORTACIONES SON MAYORES A LAS IMPORTACIONES



**SUPERAVIT**

IMPORTACIONES SON MAYORES A LAS EXPORTACIONES



**DEFICIT**



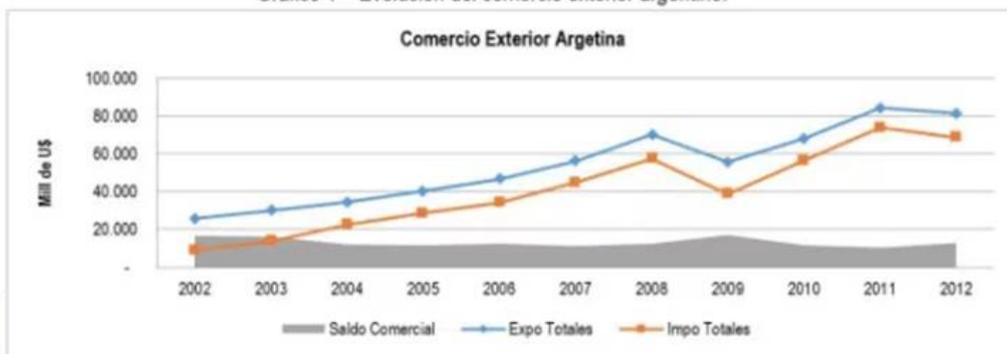
# SUPERÁVIT

01 GENERAR DIVISAS

02 HACER FRENTE A OBLIGACIONES EXTERNAS

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Export.	29939	34756	40387	45546	55779	70200	55730	68134	84069
Import.	13850	22445	28886	34153	44707	57423	38771	56302	73922

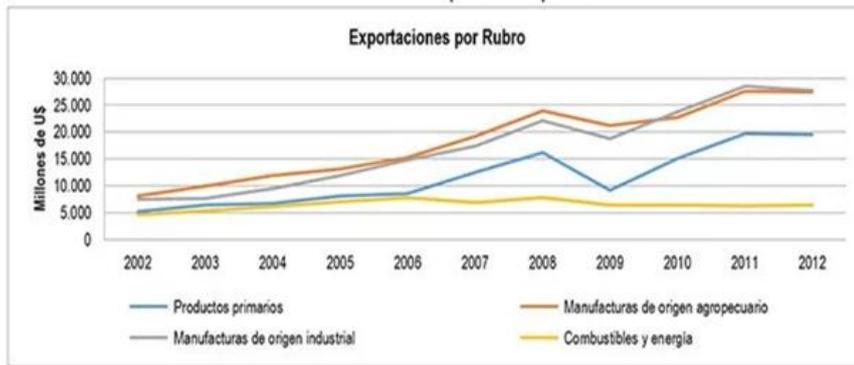
Gráfico 1 – Evolución del comercio exterior argentino.



Fuente: elaboración propia en base a MECON, INDEC y NOSIS.



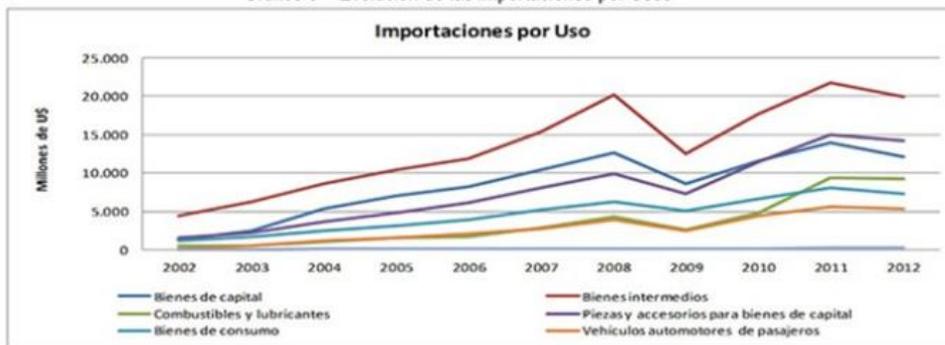
Gráfico 2 – Evolución de las exportaciones por rubros.



Fuente: elaboración propia en base a MECON, INDEC y NOSIS.



Gráfico 3 – Evolución de las importaciones por Usos



Fuente: elaboración propia en base a MECON, INDEC y NOSIS.





La meta de incrementar los volúmenes exportados no es una tarea sencilla y requiere de labores en múltiples frentes. Sin excluir otros tipos de medidas, pueden señalarse tres ejes o desafíos en los que agrupar las acciones principales:

- 1) Diversificación de los productos exportados –con sesgo hacia los de mayor valor agregado-
- 2) Diversificación y consolidación de destinos de exportación
- 3) Mejora de la competitividad



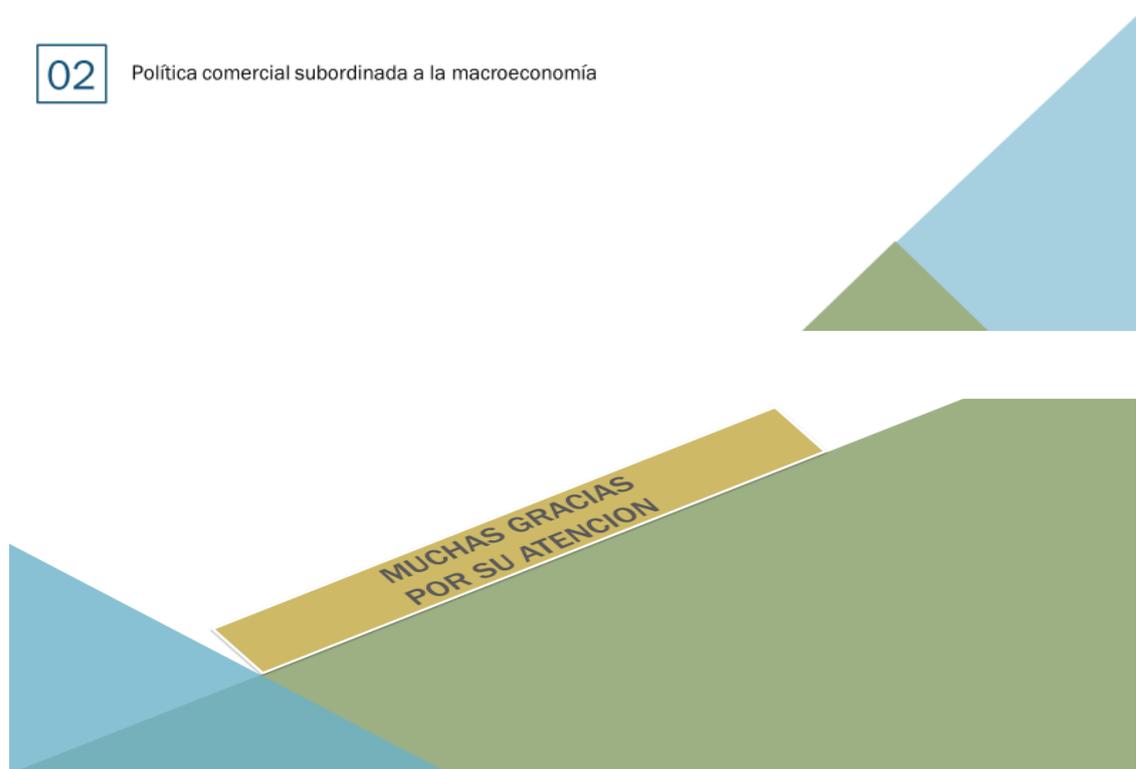
## CONCLUSIONES

**01**

El superávit de la balanza comercial se convirtió en la fuente más importante de divisas con la que contó la economía argentina.

**02**

Política comercial subordinada a la macroeconomía





### **Políticas económicas aplicadas sobre comercio exterior en el periodo 2003/2011.<sup>9</sup>**

Entendemos que, durante el periodo de estudio, se tomaron medidas destinadas a proteger sectores estratégicos de la economía nacional. Para ello, se implementaron medidas diferentes. Por un lado, se buscó un tipo de cambio competitivo mediante de la flotación administrada del tipo de cambio y la utilización de derechos de exportación o retenciones para establecer un tipo de cambio exportador, y aranceles aduaneros para establecer un tipo de cambio importador, dando lugar al llamado tipo de cambio múltiple.

Definimos como tipo de cambio competitivo a “aquel que permite usar plenamente los factores de producción, crecer sostenidamente y lograr el equilibrio tendencial de la cuenta corriente del balance de pagos, o u superávit con la política fiscal y monetaria”. Y dentro de los factores de producción, adquiere especial relevancia el factor trabajo. En nuestra opinión, este último ha sido fundamental a la de analizar y entender las políticas públicas del periodo. Además, “las retenciones han sido útiles en primer lugar por un efecto fiscal y al desvincular los precios internos de los alimentos exportables de los precios externos.” “Siguiendo los planteos de Diamand, las retenciones compensarían –al menos parcialmente- los efectos de la estructura productiva desequilibrada, permitiendo tener un tipo de cambio más alto para la industria (sector de menos productividad) y uno más bajo para el agro (competitivo internacionalmente).

Por otro lado, la reglamentación del comercio exterior tomó un rol protagónico a través de la implementación de las Licencias No Automáticas de importación. Al respecto, la Organización Mundial del Comercio (OMC) define en el Acuerdo sobre Procedimientos para el Trámite de Licencias de Importación, que se entiende por trámite de licencias de importación el procedimiento administrativo utilizado para la aplicación de los regímenes de licencias de importación que requieren la presentación de una solicitud u otra documentación, distinta de la necesaria a efectos aduaneros, al órgano administrativo pertinente, como condición previa para efectuar la importación en el territorio aduanero del Miembro importador.

Al respecto, “Las licencias no automáticas pueden operar como un mecanismo efectivo para aumentar los costos de importación y proteger las actividades productivas locales de la competencia extranjera, promoviendo la sustitución de importaciones”, “tras alcanzar un promedio de dos notificaciones anuales entre 2004 y 2007, los regímenes de las LNA se multiplicaron por cuatro en el año 2008, aumentando aún más su presencia en 2009. La difusión de las licencias abarcó una variada gama de sectores (...) La justificación de las LNA se sustentaba en la protección de la producción y el empleo local, como así también en el impulso a la sustitución de importaciones para sostener el resultado externo en el marco de la fuerte caída que registraban las actividades de comercio exterior durante la crisis”.

Para comprender las políticas comerciales tomadas es conveniente hacer una breve reseña del marco regulatorio a nivel internacional. Las políticas comerciales nacionales se vieron obligadas a respetar los límites establecidos por acuerdos internacionales, dentro de los cuales encontramos la ratificación de los acuerdos de Marrakesh que crearon la Organización Mundial del Comercio (OMC), y la creación del Mercado

---

• <sup>9</sup> Se trabajó con información obtenida de la Organización Mundial del Comercio. “Examen de las políticas comerciales. Informe de Argentina 13 de febrero de 2013.



Común del Sur, ambos acaecidos en la década de los años 90. De esta manera, se ve reducida la autonomía nacional en el manejo de políticas de importación y exportación.

### **Análisis de Objetivos**

Entendemos que las medidas domésticas destinadas a regular el comercio internacional se caracterizaron por estar subordinadas a la situación macroeconómica. Y en este sentido es donde adquiere nuevamente relevancia no solo la restricción externa de divisas, sino también el factor trabajo. En este sentido, “la justificación invocada para la aplicación de las LNA se sustentaba en la protección de la producción y el empleo local, como así también en el impulso a la sustitución de importaciones para sostener el resultado externo en el marco de la fuerte caída que registraban las actividades de comercio exterior durante la crisis” (Heyn & Moldován, 2011). Por otro lado, Burgos señala que si bien las primeras LNA se aplicaron en sectores relevantes en términos de empleo (ramas textiles, calzados y metalmecánica), se necesitarían mayores estudios para confirmar esta hipótesis (Burgos & Urturi, 2015). De esta manera observamos como La política comercial argentina, “ha sido esencialmente producto de un proceso político doméstico en el que los factores externos desempeñaron un factor secundario y esencialmente instrumental” (Bouzas y Gosis, 2014) Por lo tanto, entendemos que, durante el periodo de estudio, se tomaron medidas que en su conjunto fueron destinadas a proteger sectores estratégicos de la economía nacional. Es decir que el objetivo principal de estas políticas fue, la protección de los puestos de trabajo y la atenuación de la restricción externa de divisas.

Para lograr la protección de estos sectores estratégicos, se implementaron medidas diferentes, pero con objetivos similares. Las herramientas más utilizadas, y con mayor impacto fueron: la administración del tipo de cambio, la utilización de derechos de exportación e importación (aranceles), y las medidas no arancelarias del comercio exterior.

### **Tipo de cambio y medidas arancelarias**

Por un lado, se buscó un tipo de cambio competitivo, el cual se administró a través de la flotación administrada del tipo de cambio y la utilización de derechos de exportación o retenciones para establecer un tipo de cambio exportador, y los aranceles aduaneros para establecer un tipo de cambio importador, dando lugar al llamado tipo de cambio múltiple.

Al hablar de tipo de cambio competitivo, nos referimos a la siguiente definición:

“aquél que permite usar plenamente los factores de producción, crecer sostenidamente y lograr el equilibrio tendencial de la cuenta corriente del balance de pagos, o u superávit con la política fiscal y monetaria” (Lenicov, 2011)

La evolución del tipo de cambio nominal del periodo 2003-2011 registra un aumento sostenido. No obstante, de ello, el tipo de cambio real registra una disminución a lo largo del periodo de análisis. De este modo, por un lado, se afecta la competitividad de la industria sustitutiva nacional, pero, por otro lado, es posible que la disminución del tipo de cambio real tenga un efecto positivo en la evolución del salario real.

En el plano arancelario, las retenciones han sido útiles en dos sentidos, en primer lugar, generaron un efecto fiscal positivo, aumentando la recaudación, por otra parte, al desvincular los precios internos de los alimentos exportables de los precios externos. De esta manera, impacta positivamente en la estructura desequilibrada descrita por Diamand, al compensar parcialmente la misma, permitiendo tener un tipo de cambio



más bajo para el agro, sector competitivo internacionalmente, y uno más alto para la industria, sector de menos productividad (Sbattella & Barrera, 2011).

Con respecto a las importaciones, y en el marco de los acuerdos internacionales firmados, se consolidó para una tasa del 35%, que funciona como techo arancelario. Con respecto a “los compromisos asumidos en el marco de las negociaciones preferenciales, particularmente en el Mercosur, [estos] tuvieron mayor impacto porque la eliminación de aranceles para todo el comercio intrazona (con excepción del azúcar y el equipo de transporte) limitó considerablemente la discrecionalidad de la política arancelaria” (Bouzas y Gosis, 2014).

Si bien el plano arancelario es el que menos se presta para la discrecionalidad, también fue una herramienta muy utilizada para causar efecto en el comercio exterior. De este modo, mientras que en 2010 había más de cuatrocientas posiciones arancelarias que calificaban como “picos arancelarios” en comparación con apenas un puñado diez años antes (Bouzas y Gosis, 2014).

### **Medidas no arancelarias**

Dentro del marco regulatorio del GATT, la OMC y el MERCOSUR, como se dijo anteriormente, el margen de maniobra de los Estados miembros se vio disminuido, al haberse restringido las herramientas posibles de aplicación. A pesar de ello, tanto la OMC como el GATT permiten a los Estados miembros protegerse de importaciones agregadas que desestabilicen la balanza de pagos, y de aquellas que amenacen sus industrias individuales, tanto por aumento de importación agregada, o práctica desleal por parte del exportador (Burgos & Urturi, 2015).

En el plano del comercio preferencial, si bien se limitó considerablemente la discrecionalidad de la política arancelaria, no sucedió lo mismo con la regulación de políticas no arancelarias. Por lo tanto, estos instrumentos de política fueron utilizados con gran flexibilidad. En este sentido (Bouzas y Gosis, 2014, pág. 83) señalan: “dadas las regulaciones más laxas y la mayor sensibilidad de las medidas no arancelarias al modo de implementación, la discrecionalidad remanente fue significativa y, en el caso de la Argentina, se la usó intensivamente”.

De esta manera, la reglamentación del comercio exterior tomó un rol protagónico a través de la implementación de las Licencias No Automáticas de importación. Al respecto, la Organización Mundial del Comercio (OMC) define en el Acuerdo sobre Procedimientos para el Trámite de Licencias de Importación, que se entiende por trámite de licencias de importación el procedimiento administrativo utilizado para la aplicación de los regímenes de licencias de importación que requieren la presentación de una solicitud u otra documentación, distinta de la necesaria a efectos aduaneros, al órgano administrativo pertinente, como condición previa para efectuar la importación en el territorio aduanero del Miembro importador.

Como resultado de la aplicación de las medidas señaladas más arriba y el marco regulatorio del comercio internacional, la política comercial del gobierno argentino en el periodo de estudio pasó por una etapa de elevado uso de herramientas convencionales de proteccionismo y una segunda etapa marcada por un proteccionismo “sucio”. Es decir, lo que divide a estas etapas, es la utilización de prácticas no toleradas por la OMC. A partir del año 2011, las restricciones al comercio se intensificaron con la aplicación de medidas no documentadas. Dos ejemplos clave de esta situación son: a) la exigencia de compensar importaciones con exportaciones, incluso en el caso de importadores que no desarrollaban actividades de exportación; b) la implementación de



Declaraciones Juradas Anticipadas de Importación (que exigían la presentación de una declaración jurada previa a la nota de pedido, u orden de compra; por definición, estas últimas no quedan registradas ni existe manera de contabilizarla” (Burgos & Urturi, 2015). (Bouzas y Gosis, 2014).

Respecto de la eficiencia y utilización de las LNA, entendemos que al corto plazo resultaron eficaces, concordando con (Heyn & Moldován, 2011, pág. 187) quienes señalan que “las licencias no automáticas pueden operar como un mecanismo efectivo para aumentar los costos de importación y proteger las actividades productivas locales de la competencia extranjera, promoviendo la sustitución de importaciones”.

### **Evolución de las importaciones y exportaciones**

Antes de analizar la evolución de las exportaciones e importaciones, es conveniente definir las y analizar su impacto en la economía. Para de balanza comercial, es necesario definir qué son exportaciones e importaciones.

Las importaciones se refieren a los gastos que las personas, las empresas o el gobierno de un país hacen en bienes y servicios que se producen en otros países y que se traen desde esos otros países a él; es decir, la cantidad de bienes y servicios que son producidos en el exterior y que se traen al país por parte de las personas, las empresas o el gobierno.

Las exportaciones son los bienes y servicios que se producen en el país y que se venden y envían a clientes de otros países.<sup>10</sup>

Debemos destacar el rol que cumplen las exportaciones dentro de la economía de un país. Ya que son las generadoras de empleo y fundamentalmente del valor agregados de los productos, por la capacidad de generar divisas. De no cumplir efectivamente ese papel es imprescindible el endeudamiento en moneda extranjera.

Según los cuadros que exponemos, las exportaciones han ido creciendo; pero se debió a los precios y no a los volúmenes exportados.

Para revertir esta situación, lo que -según la Cámara Argentina de comercio y servicios en su trabajo: Las exportaciones argentinas: Evolución reciente y caminos para su expansión publicado en septiembre 2016- requiere caminos de diversificación la composición de las ventas externas, ampliar el menú de los destinos de las exportaciones y consolidar los ya establecidos, e incrementar los niveles de competitividad.

### **Exportaciones Argentinas**

Tomando como referencia los datos del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), se observa que hubo una suba del 44,5% de las cantidades vendidas y un crecimiento de los precios de 146,3%.

Desde la perspectiva el Fondo Monetario Internacional, entre 2002 y 2015, período pos convertibilidad- las exportaciones de Argentina a precios constantes aumentaron 0,5% promedio anual, no solo muy por debajo de Asia emergente (que avanzó al 9,7% anual), sino también por debajo del promedio de las economías emergentes (6,6%), del total

---

10 Subgerencia Cultural del Banco de la República. (2015). *Balanza comercial*. Recuperado de: [http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/balanza\\_comercial](http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/balanza_comercial)



mundial (4,7%) e incluso del promedio de América Latina y el Caribe tomados en su conjunto (3,7%).

Podría decirse que, el relativamente pobre desempeño de los volúmenes exportados por Argentina no generó, en principio, mayores preocupaciones debido a que los términos del intercambio mostraron una clara tendencia positiva (llegando a los niveles más altos de nuestra historia), como ocurrió hasta 2011. Las cantidades vendidas no aumentaban demasiado, pero dado que los precios registraban una sostenida alza el valor exportado crecía significativamente año tras año, lo que daba holgura a la situación externa de la Argentina.

Sin embargo, esta tendencia positiva de los términos del intercambio se detuvo y volvió a operar la mecánica de la restricción externa.

Ante el escenario actual, en el que los precios de exportación evidencian una reversión de la suba antes señalada (cayeron 1,4% en 2013, 2,4% en 2014 y los datos provisorios para 2015 dan cuenta de una merma de 15,6%); la expansión de los volúmenes exportados se presenta como una condición necesaria para hacer crecer el valor exportado, lo que a su vez permite incrementar la capacidad de importación en el mediano plazo –y evitar así caer en un escenario de restricción externa– sin tener que recostarse en una improbable mejora continua de los términos del intercambio.

En este sentido, debe tenerse en cuenta que los precios de los bienes que exporta Argentina son determinados en los mercados mundiales, sin que nuestro país tenga mayor injerencia; es decir, Argentina no puede considerarse un país formador de precios sino una economía precio-aceptante.

La meta de incrementar los volúmenes exportados no es una tarea sencilla y requiere de labores en múltiples frentes. Sin excluir otros tipos de medidas, pueden señalarse tres ejes o desafíos en los que agrupar las acciones principales:

- 1) Diversificación de los productos exportados –con sesgo hacia los de mayor valor agregado–;
- 2) Diversificación y consolidación de destinos de exportación;
- 3) Mejora de la competitividad.

Como mencionamos uno de los objetivos de la presente investigación es revisar y describir las medidas que se tomaron en materia de comercio exterior. Teniendo como principal fuente de consulta el informe emitido por la Organización Mundial del Comercio. “Examen de las políticas comerciales de fecha 13 de febrero de 2013, a continuación, se detallan expresamente datos que fueron parámetros de este análisis.

Entre 2007 y 2011 las exportaciones registraron un crecimiento anual promedio del 14,1% y las importaciones lo hicieron a una tasa anual del 20,7% (en dólares corrientes). Es importante resaltar que ambos porcentajes están influenciados por el brusco descenso del comercio global en 2009.

En 2010 y 2011 se registró una tasa anual de crecimiento de las exportaciones de 22,8%, y de un 38,3% en el caso de las importaciones, lo que evidencia la fuerte inserción de la economía argentina en el comercio global.

Las importaciones mundiales para el período 2007-2011 se incrementaron un 19%, las importaciones de Argentina lo hicieron un 65,4%, triplicando la tasa de crecimiento mundial. En lo que respecta a las exportaciones, la Argentina registró un crecimiento



del 50% en igual periodo, un porcentaje muy superior al que tuvieron las exportaciones mundiales (18%).

Lo que conlleva a un crecimiento sostenido de las exportaciones durante el periodo de examen, generando un superávit comercial que favoreció el equilibrio de la balanza de pagos y la sustentabilidad de la política económica.

Hay que destacar cómo evolucionaron las exportaciones de manufacturas de origen industrial (MOI) que pasaron de representar el 29% del total de ventas al exterior entre los años 1991 y 2002 al 35% entre 2003 y 2011, a pesar del ciclo alcista de los productos agropecuarios.

Esto se debe al incremento del 17% promedio anual que registraron las exportaciones de MOI desde 2003, tasa muy superior a la del conjunto de las exportaciones argentinas (14% promedio anual).

Las exportaciones manufactureras aumentaron su participación en el PBI, alcanzado el 6,5% en el período 2003-2011,

La evolución descrita llevó a que las ventas externas de MOI acumularan una suba del 67% en el período de examen. De esta manera, la Argentina logró evitar la primarización, profundizando el contenido de valor agregado en sus exportaciones.

En lo que respecta a las importaciones, cabe señalar que debido al crecimiento y la sostenida recuperación económica la Argentina realizó una contribución relativa a la demanda global más que proporcional a su tamaño, favoreciendo así el incremento de los flujos de comercio y el crecimiento mundial.

En lo que respecta al hubo estabilidad financiera global. El BCRA sostuvo una activa participación en el mercado que le permitió administrar la paridad cambiaria y suavizar los movimientos del tipo de cambio nominal frente a los posibles impactos de los sobresaltos en el sistema financiero internacional.”<sup>11</sup>

En diferentes periodos de tiempo, y poniendo el foco en el tipo de cambio, las medidas tomadas por el Estado no han fortalecido la estructura económica del país, sino por el contrario ha resultado un medio por el cual los inversores han provocado un saldo negativo de divisas durante el periodo 2003-2011.

### **Evolución y correlaciones de variables clave en el período 2003-2011**

Cumpliendo los objetivos del proyecto, en particular el objetivo de establecer correlaciones estadísticas entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores, hemos analizado tanto la evolución como las correlaciones existentes entre distintas variables que relevantes dentro de la estructura económica Argentina en el período bajo análisis.

Así seleccionamos tres variables representativas de los sectores primario, secundario y terciario. Por ello este análisis se centra en la exportación de granos de soja (excluidos los destinados a siembra), exportación e importación de Fuel Oil, y dentro de la administración pública, los aranceles percibidos en Pesos en concepto de derechos de importación y exportación. Para el trabajo descripto hemos recurrido como fuente de información para los primeros dos bienes al Sistema de consulta de comercio exterior de bienes, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos. Por otro lado, los

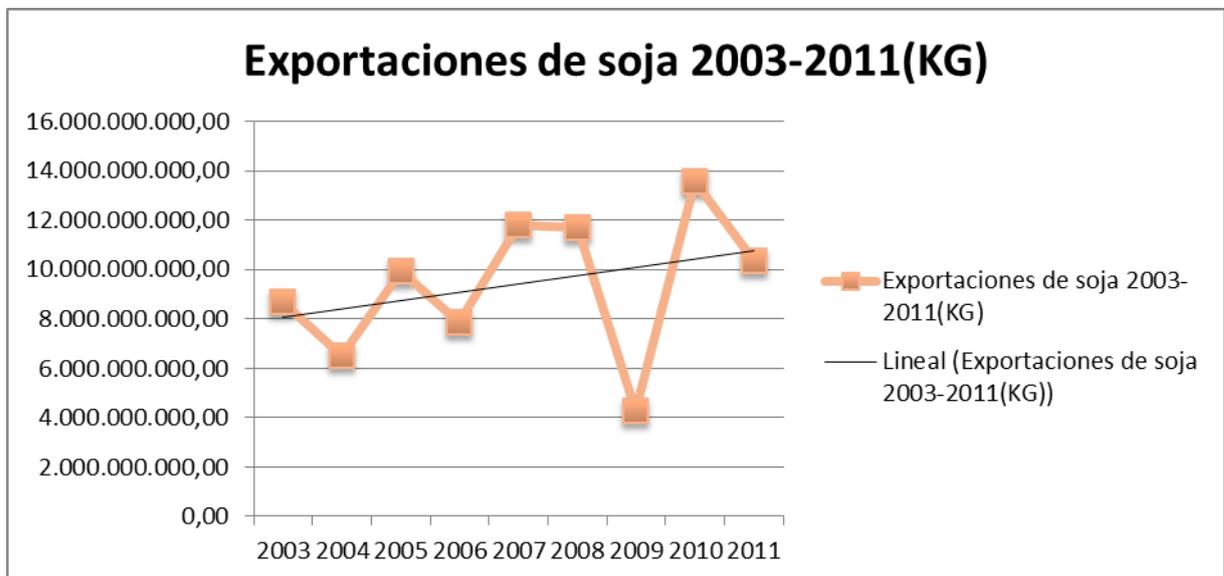
---

<sup>11</sup> Se trabajó con información obtenida de la Organización Mundial del Comercio. “Examen de las políticas comerciales. Informe de Argentina 13 de febrero de 2013.

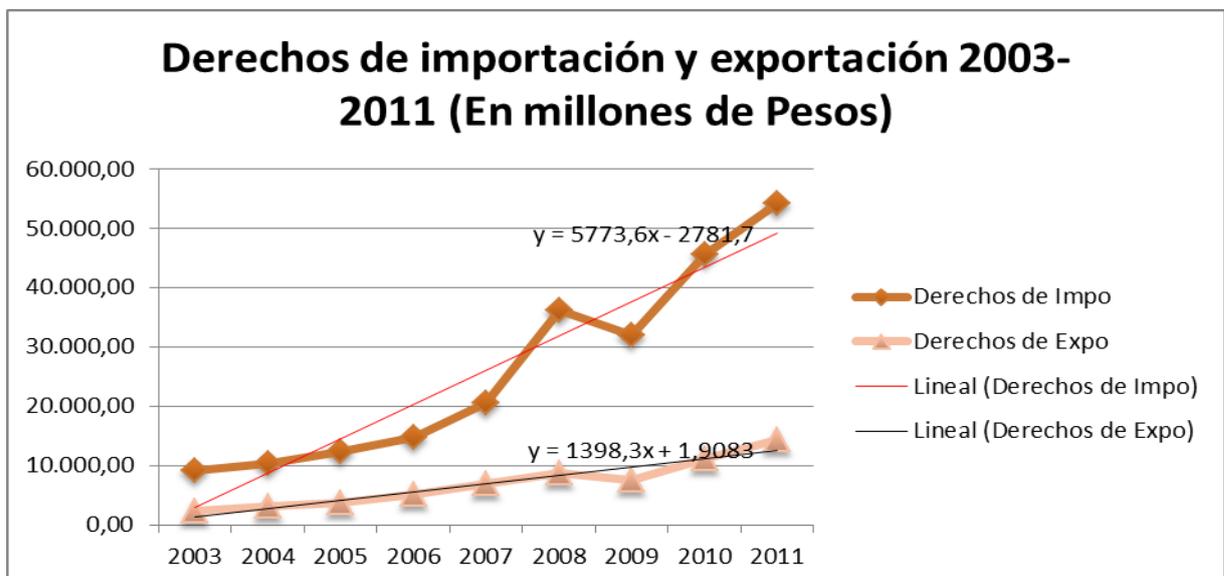


datos sobre la administración pública fueron obtenidos a partir de la Dirección Nacional de investigaciones y Análisis Fiscal el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

En primer lugar, vemos en los gráficos siguientes una aproximación sobre la evolución de las cantidades correspondientes a cada período, que nos permite apreciar una tendencia creciente del nivel de exportaciones de soja, mientras que en el caso del fuel oil vemos una tendencia decreciente de las exportaciones y una tendencia creciente de las cantidades importadas siendo el año 2009 un punto de quiebre, ya que a partir de ese año la tendencia importadora pasa a ser mayor que la tendencia exportadora; Por otro lado, tanto los derechos de exportación como de importación presentan tendencias crecientes, siendo la tendencia de los derechos de importación la variable con una pendiente mayor (5773,6 mayor a 1398,3). Aunque estos datos son relativos siendo importante analizar los datos reales nominales totales del sistema económico nacional, esta información podría evidenciar el fenómeno de la restricción externa ya que indicaría que en un mismo período de tiempo la variación porcentual de las importaciones es mayor que la variación porcentual de las exportaciones.

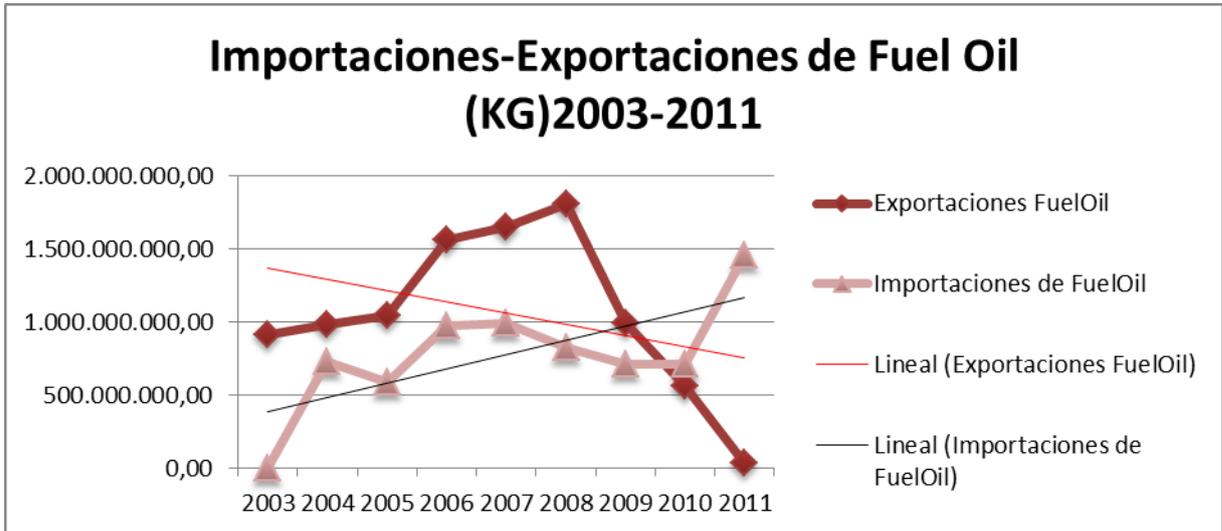


Elaboración propia





Elaboración propia



Elaboración propia

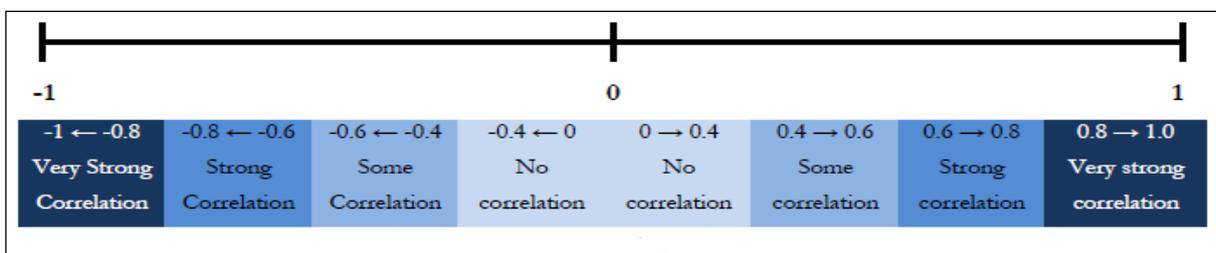
Por otro lado, hemos realizado correlaciones. Medida estadística que nos permite entender qué tan fuertes son las relaciones entre un grupo de variables. Para tal fin utilizamos el software de minería de datos *rapidminer* obteniendo la siguiente tabla de resultados:

Attributes	expo-soja(kg)	derechos-expo(pesosarg)	derechosimpo(pesosarg)	expo-fueloil(kg)	impo-fueloil(kg)
expo-soja(kg)	1	0.405	0.450	-0.002	0.178
derechos-expo(pesosarg)	0.405	1	0.983	-0.493	0.601
derechosimpo(pesosarg)	0.450	0.983	1	-0.467	0.716
expo-fueloil(kg)	-0.002	-0.493	-0.467	1	-0.162
impo-fueloil(kg)	0.178	0.601	0.716	-0.162	1

Elaboración propia

Como puede verse en el cuadro, los coeficientes de correlación se sitúan entre 1 y -1. El signo del coeficiente indica la dirección entre la relación de los atributos y mientras más cerca de uno indica una correlación más fuerte entre variables. Al momento de analizar los resultados, consideramos su relevancia mediante la ayuda de tabla expuesta en el libro *data mining for the masses*, del Dr. Matthew North, profesor de estudios de la información en la Universidad Washington and Jefferson del Estado de Pennsylvania, USA.

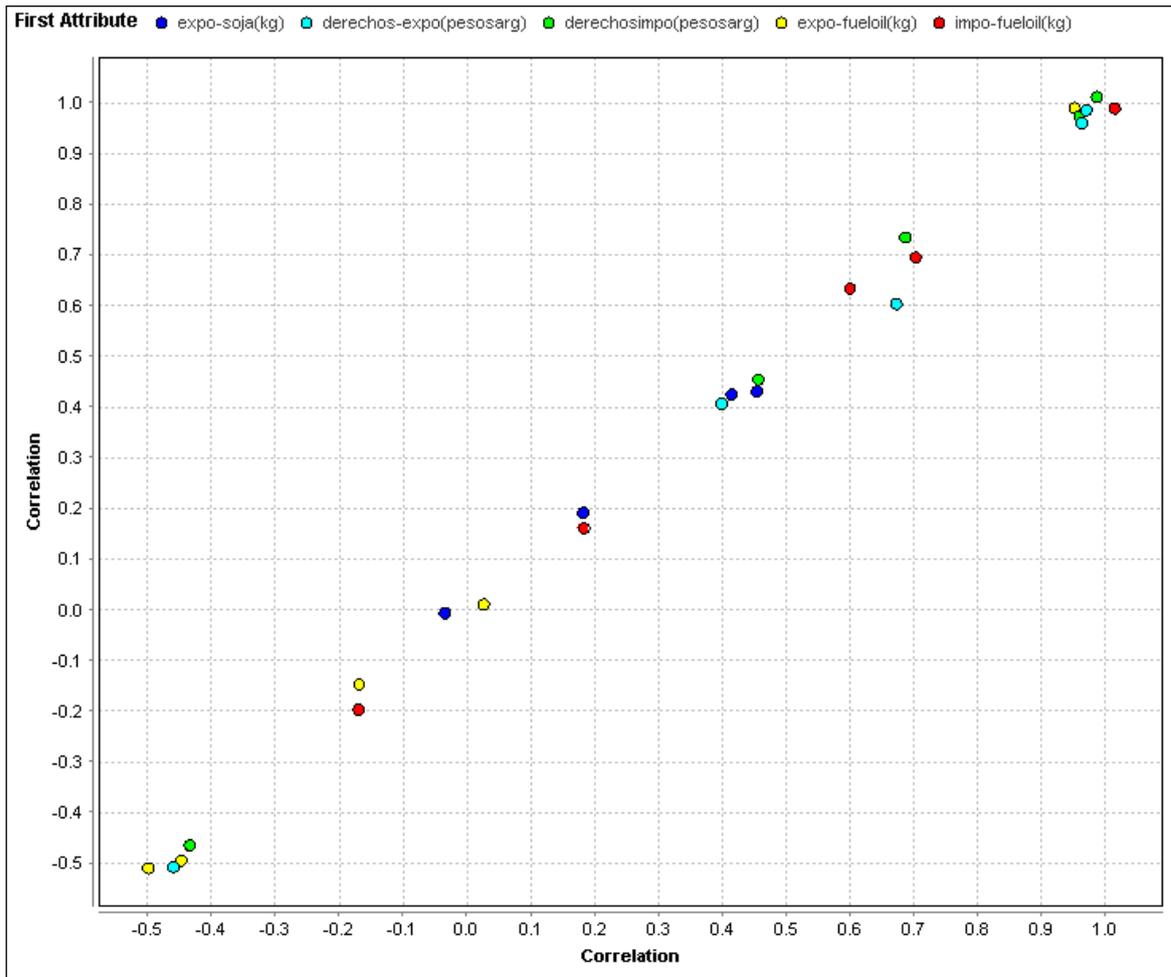
Por ejemplo, el coeficiente entre la importación de fuel oil y los derechos de exportación es de 0,601 al mismo tiempo que con los derechos de importación es de 0,716 ambos positivos; lo que indica que ante un aumento de las exportaciones e importaciones se registra un aumento de la importación de energía. Tal vez esto nos





permita inferir que los recursos provenientes del comercio internacional permitieron financiar el aumento de la demanda de energía. Del mismo modo, el coeficiente entre derechos de importación y exportación muestra un valor de 0,983 lo que daría cuenta del aumento de actividad en el comercio exterior durante el período.

La exportación de soja y los derechos de exportación correlacionan a 0,405. Una relación moderada entre el aumento de las exportaciones de soja y aumento de la recaudación por ese motivo.



Elaboración propia

Por otro lado, los coeficientes negativos como en el caso de los derechos de exportación y exportación de fuel oil (-0,493), parecería indicar la tendencia del período sobre una caída de exportaciones de fuel oil junto a un aumento de exportaciones dónde el sector primario es preponderante. Al mismo tiempo, una correlación de -0,467 entre exportación de fuel oil y derechos de importaciones se corresponde con la tendencia importadora creciente de energía que colaboraría con el fenómeno restrictivo de divisas que el estado desde la política pública intenta neutralizar mediante políticas fiscales y cambiarias.



### **Opinión de metodólogas expertas sobre la utilización de este modelo de data mining**

Con el objeto de ponderar la efectividad de nuestro análisis y establecer criterios para su perfeccionamiento, decidimos remitirlo a docentes de Estadísticas de la Licenciatura en Economía para que nos den su opinión.

Al respecto copiamos las partes pertinentes de su respuesta, contenida en el correo remitido por las lic. Laura Polola y lic. María Eugenia Angel:

*“Lo que está hecho, como estudio preliminar está bien, aunque antes de sacar ninguna conclusión habría que plantear alguna prueba de significatividad de los coeficientes ya que el conjunto de datos no es muy extenso. Y puede ser apresurado ver relaciones entre variables.*

*De todas maneras, te digo que las series temporales, agregan otras componentes al análisis que no ocurre con dos variables en general, observadas sin mediar periodicidad temporal (o sea sin la variable tiempo mediando en la relación) pero es un tema que se estudia sobre todo en Econometría, (no es algo que veamos en Estadística, incluso) donde los modelos cronológicos se desarrollan especialmente y hay mucha más variedad de ellos...*

*Comentando esto con un profesor que colaboró con nosotros en Estadística Económica, él sugirió revisar los datos, si la serie lo permite, por ejemplo, para:*

*Realizar algún test de integración: en series de tiempo aleatorias, es importante se descuenta la correlación de las variables contra ellas mismas. Caso contrario aparecerá el concepto de "regresión espuria"*

*Esto significa que las variables se replican en su comportamiento siguiendo un patrón basado en periodos anteriores, o sea que  $X(t) = F(X(t-k))$  donde  $F$  explica la modificación del comportamiento de  $X$  luego de  $k$  periodos y lo mismo para  $Y$  en  $Y(t) = F(Y(t-r))$  luego de  $r$  periodos... Esto puede sumarse al análisis para ser descartado y que no se trate de una correlación aparente...*

*En resumen, el trabajo de correlación sobre series de tiempo implica el estudio de periodicidades propias de las variables que podrían "disfrazar" relaciones que nos son tales... Por eso lo ideal sería descartarlo antes de emitir conclusiones... o al menos estudiar la significatividad como hacemos en Estadística...*

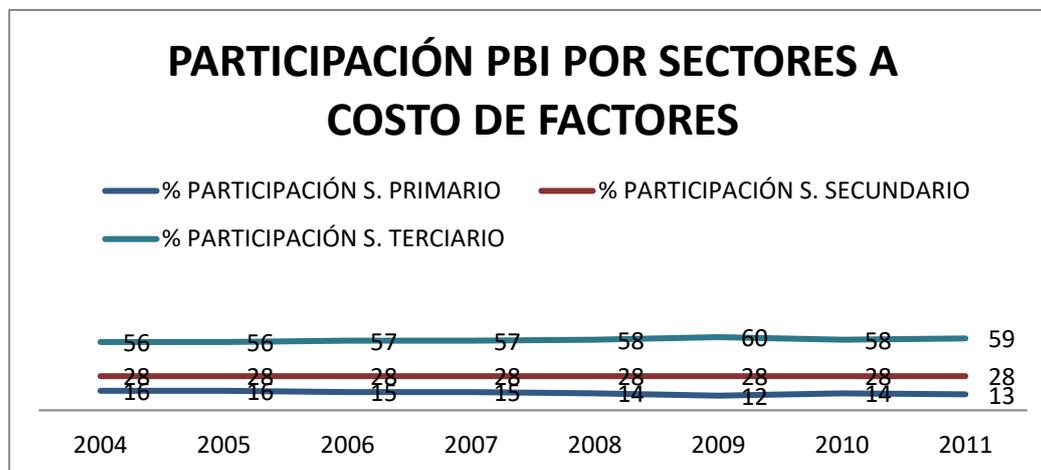
*Como síntesis lo que hay que decir es cuidado con las correlaciones, y más si son conjuntos no tan numerosos de datos, y más aún por tratarse de series de tiempo...*

Entonces -con las limitaciones expresadas en el correo anterior- el objetivo de establecer correlaciones estadísticas entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores se encuentra parcialmente cumplido.

El ejercicio de poner en práctica análisis de información, incorporación de bibliografía, construcción de datos, edificación de hipótesis, creación de gráficos, y elaboración de una matriz, ha representado un avance hacia la consolidación de pruebas elaborados con este modelo puede ser utilizado.

**Recapitulando**

Parte de nuestros primeros hallazgos en el informe de avance versaron en el análisis de Evolución del Producto Bruto Interno por sector de la economía, a costo de factores, en millones de pesos a precios de 2004, como así también la oferta y la demanda global.



Elaboración propia con datos de INDEC.

Oferta y demanda globales. En millones de pesos, a precios de 2004

Porcentaje del PBI a precios constantes.

Año	PBI	Importaciones	Consumo privado	Consumo público	Inversión	Exportaciones
2004	485115,20	81717,78	312081,89	53918,79	85143,88	115688,43
2005	528055,94	94668,61	335152,78	59232,72	97742,05	130597,00
2006	570549,40	105074,45	371872,91	61437,67	104453,51	137859,76
2007	621942,50	125711,37	406601,54	66248,11	125688,98	149115,25
2008	647176,16	142760,58	436058,39	69570,50	134089,33	150218,52
2009	608872,88	116469,17	412521,48	73490,28	103152,85	136177,44
2010	670523,68	157471,46	458675,17	77497,10	136720,98	155101,90
2011	710781,60	192160,24	501647,15	81034,77	158723,13	161536,79

Elaboración Propia con datos de INDEC

**Políticas proteccionistas del periodo 2003 – 2011**

A continuación, listamos medidas que reflejan las políticas –proteccionistas- de la época, nuestra investigación recoge datos sobre medidas arancelarias y no arancelarias, y medidas cambiarias. Buscando verificar la restricción externa.

Las medidas tomadas durante el periodo bajo análisis, analizadas conjuntamente con la política fiscal y el régimen cambiario, para determinar cuan significativas son las



acciones tomadas por el Estado respecto de las importaciones y exportaciones y cómo éstas alteran el equilibrio de determinados productos a nivel nacional e internacional.<sup>12</sup>

---

- <sup>12</sup> Organización Mundial del Comercio. (Julio,2017). Acuerdo de la Ronda de Uruguay. Disponible en: [https://www.wto.org/spanish/docs\\_s/legal\\_s/23-lic\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/docs_s/legal_s/23-lic_s.htm)



<i>Listado de políticas proteccionistas del periodo 2003 - 2011</i>		
Normativa/ Dependencia	Publicación	RESUMEN
Resolución 444/2004 Ministerio de Economía y Producción	06-jul-04	Unificación y armonización gradual del marco normativo del comercio exterior argentino. Establecese que la secretaria de industria, comercio y de la pequeña y mediana empresa coordinara las acciones necesarias a efectos de concretar dicha unificación. Sistematización de los trámites referidos a la obtención de licencias previas de importación de carácter automático y/o no automático. Inclúyanse mercaderías comprendidas en posiciones arancelarias de la n.c.m. En el régimen de la licencia no automática previa de importación (INAP).
Resolución 177/2004 Sec. de Industria, Comercio y de la PyME	22-jul-04	Instituyese el certificado de importación de artículos para el hogar (ciah), el que será exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo..
Resolución 485/2005 Ministerio de Economía y Producción	31-ago-05	Establecese un mecanismo de verificación previo al libramiento a plaza de productos del sector juguetes, con el objeto de efectuar el seguimiento y control de las importaciones. Certificado de Importación de Juguetes para mercaderías comprendidas en determinadas posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur.
Normativa/Depe ndencia	Publicación	RESUMEN
Resolución 486/2005 Ministerio de Economía y Producción	31-ago-05	Establecese un mecanismo de verificación previo al libramiento a plaza de productos del sector calzado, con el objeto de efectuar el seguimiento y control de las importaciones. Certificado de Importación de Calzado para determinadas mercaderías comprendidas en posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur.
Resolución 689/2006 Ministerio de Economía y Producción	31-ago-06	Establecese para mercaderías comprendidas en determinadas posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur, el Certificado de Importación de Motocicletas, que será exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo.



Resolución 694/2006 Ministerio de Economía y Producción	07-sep-06	Establecese para las mercaderías en estado nuevo, comprendidas en determinadas posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur, el Certificado de Importación de Cubiertas y Cámaras Neumáticas de Bicicletas, que será exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva.
Resolución 217/2007 Ministerio de Economía y Producción	20-abr-07	Establecese un procedimiento para la tramitación del Certificado de Importación de Pelotas, que será exigible para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo.
Resolución 343/2007 Ministerio de Economía y Producción	24-may-07	Establecese, para mercaderías comprendidas en las posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur (N.C.M.), el Certificado de Importación de Productos Textiles (C.I.P.T.), exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo. Excepciones.
Resolución 47/2007 Ministerio de Economía y Producción	17-ago-07	Establecese, para mercaderías comprendidas en determinadas posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur (N.C.M.) (baúles, maletas, maletines, portafolios, entre otros), el Certificado de Importación de Manufacturas Diversas, exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo. Excepciones.
Resolución 61/2007 Ministerio de Economía y Producción	23-ago-07	Establecese, para mercaderías comprendidas en determinadas posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur (N.C.M.) (partes superiores del calzado), el Certificado de Importación de Partes de Calzado (C.I.P.C.), exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo. Excepciones.
Resolución 588/2008 Ministerio de Economía y Producción	10-nov-08	Establecese para determinadas mercaderías comprendidas en posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur (N.C.M.), el Certificado de Importación de Productos Metalúrgicos (C.I.P.M.).
Resolución 589/2008 Ministerio de Economía y Producción	10-nov-08	Establecese para determinadas mercaderías comprendidas en posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur (N.C.M.) (hilados y tejidos), el certificado de Importación de Hilados y Tejidos (C.I.H.T.).



Resolución 26/2009 Ministerio de Economía y Producción	22-ene-09	Establecese, para mercaderías comprendidas en las posiciones arancelarias de la Nomenclatura Común del Mercosur (N.C.M.), el Certificado de Importación de Neumáticos (C.I.N.), exigible exclusivamente para las solicitudes de destinación de importación definitiva para consumo.
Resolución 61/2009 Ministerio de Economía y Producción	05-mar-09	(TEXTILES) Se incorporan licencias sobre: mantas, ropa de cama, visillos y cortinas, y otros artículos de tapicería.
		(PRODUCTOS METALÚRGICOS) Se incorporan tornillos para madera, tornillos taladradores, otros tornillos, entre otros.

### Hallazgos

**1-** El hallazgo más significativo –desde el cual planteamos redefinir el problema económico que es uno de los dos ejes de esta investigación—es la constatación de que, en el lapso histórico analizado, la composición interna del PBI no muestra cambios estructurales.

Resumen del Periodo: “En el período 2003-2011, se observa que la estructura económica no presenta grandes variaciones. El sector primario disminuye en 3 puntos su participación en el total. Por otra parte, el sector secundario se mantiene constante, mientras que el sector terciario presenta un aumento de 3 puntos. Se observa un aumento en el PBI de 44%, impulsado principalmente por el aumento de actividad en el sector secundario y terciario. A pesar de ello, estos sectores no muestran haber aumentado su participación en el total del ingreso” (INDEC - Cuadro PBI 2004-2011 Desagregado)

**2-** Como vemos en el marco teórico, refrendado en el análisis de evolución de los tres sectores, el sistema económico argentino sufre la Restricción Externa que, produce el ciclo identificado como *Stop and go*; el que imposibilita un desarrollo equilibrado, por el estrangulamiento al que lo somete la falta de disponibilidad de divisas internacionales. Por eso destacamos acá un párrafo de un texto utilizado para nuestra investigación:

“No es una novedad decir que los egresos de divisas de la industria manufacturera fueron superiores a los ingresos generados por la misma, ya que eso ha sido una constante en la historia argentina. Lo que sí hay que destacar que, como consecuencia del mayor crecimiento económico, el crecimiento de las pérdidas de divisas por las industrias automotriz, química y de maquinaria y equipos fue mayor que el incremento de los ingresos, amplificando de manera sostenida el déficit neto estructural de la industria manufacturera desde 2003.” (Barberis, J. 2014)

**3-** El haber definido un lapso histórico para realizar nuestra tarea no impide que lo mantengamos conceptualmente inscripto en los análisis realizados; es por ello que destacamos que, en nuestra historia, centralmente en los siglos XX y XXI, se han sucedido alternadamente políticas activas económicas de signos ideológicos opuestos; la



pregunta que surge de esta constatación es ¿cómo conocer si una determinada duración de una política puede tener influencia estructural?

**4-** Las políticas económicas se han formulado respetando el marco normativo internacional. Buscando la protección del entramado productivo existente y su nivel de empleo, y al mismo tiempo como respuesta al fenómeno de la restricción externa.

**5-** Análisis de correlaciones del periodo: Vemos la evolución de las cantidades en cada período una tendencia creciente del nivel de exportaciones de soja, mientras que en el caso del fuel oil vemos una tendencia decreciente de las exportaciones y una tendencia creciente de las cantidades importadas siendo el año 2009 un punto de quiebre, ya que a partir de ese año la tendencia importadora pasa a ser mayor que la tendencia exportadora; Por otro lado, tanto los derechos de exportación como de importación presentan tendencias crecientes, siendo la tendencia de los derechos de importación la variable con una pendiente mayor.

Concluimos que el objetivo de establecer correlaciones estadísticas entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores, se encuentra parcialmente cumplido. El ejercicio de poner en práctica análisis de información, incorporación de bibliografía, construcción de datos, edificación de hipótesis, creación de gráficos, y elaboración de una matriz, han representado un avance hacia la consolidación de pruebas.

La utilización de la técnica de data minig, surge como una propuesta con el objeto de contar con evidencias que pudieran reforzar nuestro análisis y consignar alguna prueba de los datos correlacionados. Al realizar una experiencia de correlación de datos de los distintos sectores, nos encontramos con las limitaciones que nos facilitaron colegas de Estadísticas –que hemos detallado más arriba–, que sustancialmente dice: *“Lo que está hecho, como estudio preliminar está bien, aunque antes de sacar ninguna conclusión habría que ver de plantear alguna prueba de significatividad de los coeficientes (o los p-valores al menos) ya que el conjunto de datos no es muy extenso. Y puede ser apresurado “ver” relaciones entre variables. Las series temporales, como son estos casos, agregan otras componentes al análisis que no ocurre con dos variables en general, observadas sin mediar periodicidad temporal”*

Si bien el resultado de las correlaciones ha sufrido las observaciones metodológicas aludidas en el párrafo anterior, creemos importante que a través de las mismas podría verificarse el fenómeno de la restricción externa, mediante un análisis comparativo con la década del 90.

### **Temas para tratar en próximas investigaciones**

Evaluar y analizar la utilización en el próximo año académico de las guías de trabajos elaborada durante esta investigación. Desarrollar Guías de estudio y evaluación para las actividades de investigación de los estudiantes de la asignatura Sistemas Económicos Comparados

Continuar con el análisis de datos que nos permitan realizar la correlación estadística entre la evolución de las políticas económicas y la evolución de los indicadores, en particular el tipo de cambio respecto de los elementos mencionados en el punto anterior. Para esto es necesario desarrollar/adecuar una metodología de análisis estadístico adecuada.

Desarrollar metodologías de análisis cuantitativo que estén al alcance de los estudiantes de grado.



Incluir la evolución de:

- el destino de las importaciones, buscando la existencia o no de diversificación de los destinos, y del carácter estratégico (o circunstancial) de ello.
- el origen de las divisas, diferenciando centralmente si se deben al comercio externo, al endeudamiento o las inversiones especulativas o directas
- el gasto público, identificando los destinos, y procurando estimar el impacto en el PBI
- el desarrollo tecnológico, buscando establecer el grado de dependencia tecnológico del sistema nacional

## Conclusiones

Habiendo transformado nuestro proyecto de investigación en la realidad que exponemos en este Informe, y analizando críticamente los resultados de nuestra labor, volcamos acá nuestras conclusiones.

La primera es que ha sido un trabajo fecundo al llevarnos a revisar preconceptos que – en distinto grado- teníamos al comenzar. El primer cambio ha sido reconocer que los problemas a los que buscamos responder, tanto los de política económica como los de formación académica, eran de una complejidad superior a la estimada al determinar las hipótesis. Segundo, fuertemente relacionado con el anterior, es que en el lapso disponible no llegamos a conclusiones cerradas.

Procurando dar en este apartado respuesta a las preocupaciones que dieron origen al proyecto de investigación, vemos que:

- El haber comenzado la investigación pedagógica haciendo partícipes en la misma a los estudiantes que durante el 2017 cursaron la materia Sistemas Económicos Comparados, nos permitió observar el interés que les despertó, demostrado en su involucramiento, busca de aplicación de metodología básica de investigación, y contracción a ésta y a al estudio del problema económico analizado;
- Un producto de lo anterior es el conjunto de proyectos de Guías de investigación y estudio que hemos desarrollado;
- Es por ello que concluimos en que la pregunta sobre las estrategias áulicas ha sido cumplida. En los próximos ciclos académicos serán concluidas las Guías mencionadas, y los docentes podrán evaluar el resultado de su implementación.

Complementando los objetivos referentes a la formación académica, destacamos la experiencia de los becarios-estudiantes que participaron destacadamente en esta investigación. Ha sido desde todo punto de vista exitoso, se abocaron al estudio de metodología de investigación y de teoría y políticas económicas; identificaron e implementaron modelos de análisis de correlaciones, prepararon recensiones de textos pertinentes, y se presentaron en congresos académico a fin de poner en común ante colegas investigadores hallazgos de este proyecto.

Acercándonos al problema que nos pregunta respecto a la eficacia de la aplicación de políticas económicas durante el lapso elegido, en la estructura de nuestro sistema económico, observamos lo que describiremos seguidamente, y que no consideramos conclusiones cerradas; estimando por ello que sería positivo investigar el mismo



problema reanalizando sus componentes, profundizando y ampliando el marco teórico, y desarrollando herramientas de investigación efectivas:

- La composición por sectores del sistema económico argentino no muestra cambios estructurales en el periodo:

Respecto de las herramientas de intervención en la estructura económica, y ante los datos obtenidos podemos decir que no existen indicios suficientes que indiquen que las políticas activas del periodo 2003-2011 afectaran la estructura económica del país. Uno de los análisis que hemos efectuado fue comparar el periodo 2003 - 2011 donde la participación de los sectores económicos con respecto al PBI varía en un porcentaje poco significativo; contra los datos obtenidos del período 1993 – 2001 donde observamos que la participación relativa de los sectores ya se encontraba en niveles de participación prácticamente similares. Podemos decir, que las relaciones entre los distintos sectores económicos no se han modificado. A pesar de las diferentes políticas económicas implementadas la sectorización de la Estructura Económica Argentina no se ha modificado.

El hallazgo más significativo es que a lo largo del lapso analizado se observa que la estructura económica no presenta grandes variaciones. El sector primario disminuye en 3 puntos su participación en el total. Por otra parte, el sector secundario se mantiene constante, mientras que el sector terciario presenta un aumento de 3 puntos.

- Influencia poderosa de la restricción externa por dificultad de cubrir la necesidad creciente de divisas fuertes.

Como vemos desde el marco teórico y la realidad fáctica, nuestro sistema económico sufre Restricción Externa que, en la visión de distintos analistas económicos produce el ciclo identificado como ‘Stop and go’; que supone la imposibilidad de un desarrollo equilibrado sostenido por el estrangulamiento al que lo somete la restricción en la disponibilidad de divisas internacionales. Por eso destacamos acá un párrafo de un texto que utilizamos: “No es una novedad decir que los egresos de divisas de la industria manufacturera fueron superiores a los ingresos generados por la misma, ya que eso ha sido una constante en la historia argentina. Lo que sí hay que destacar que, como consecuencia del mayor crecimiento económico, el crecimiento de las pérdidas de divisas por las industrias automotriz, química y de maquinaria y equipos fue mayor que el incremento de los ingresos, amplificando de manera sostenida el déficit neto estructural de la industria manufacturera desde 2003.” (Barberis, J. 2014)

- Elementos no considerados al preparar el proyecto de investigación:
- En las medidas tomadas durante el periodo bajo análisis, observamos que existieron factores de relevancia, como el factor trabajo dentro de las políticas públicas del periodo. Como así también que las retenciones han sido útiles en primer lugar por un efecto fiscal, y en desvincular los precios internos de los alimentos exportables de los precios externos, siguiendo los planteos de Diamand, las retenciones compensarían parcialmente los efectos de la estructura desequilibrada. Existió una combinación de medidas que han resultado en un similar nivel de protección durante todo el periodo, el cual podemos dividir en



tres etapas. En los primeros cuatro años el tipo de cambio real alto, en combinación con algunas medidas no arancelarias, dieron el nivel de protección esperado por el gobierno. En la segunda etapa, (2007/2009), con un tipo de cambio real disminuido, aumenta la protección a través de medidas no arancelarias para lograr el mismo grado de protección. Por último, la tercera etapa, durante y posteriormente a la crisis financiera mundial del año 2009, el gobierno acude a medidas no permitidas por el marco regulatorio de la OMC para mantener el mismo nivel de protección que en las primeras dos etapas.

- Modelo data mining de análisis de correlaciones  
Lo hemos aplicado experimentalmente, lo que nos permitió –sin llegar a conclusiones efectivas- a identificar el desarrollo metodológico que necesitamos para su uso en próximas investigaciones y en las actividades prácticas de observación de campo que harán los estudiantes en los siguientes ciclos académicos.
- A modo de cierre

Finalmente, podemos concluir que, de la aplicación de herramientas de política económica implementadas por el gobierno, en el periodo investigado, y con el objeto de intervenir en la composición interna de la estructura económica, no existen indicios suficientes que indiquen que las que efectuó el gobierno argentino durante los periodos 2003-2011 afectaran la estructura económica del país. No tenemos datos empíricos que nos permitan opinar respecto a la influencia que pudiera tener el tiempo –la permanencia- de la aplicación de estas políticas no ortodoxas.



## Bibliografía

- Acuña, Carlos H (comp.) (2014). Dilemas del estado argentino: política exterior, económica y de infraestructura en el siglo XXI. Editorial Siglo Veintiuno.
- Albrieu, Ramiro y otros (2015) “Estructura productiva y política macroeconómica - Enfoques heterodoxos desde América Latina”. A. Bárcena, A. Prado y M. Abeles Editores; Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Impreso en Naciones Unidas, Santiago de Chile. ISSN 00839
- Amico, F. y otros, (2012) “Expansión económica y sector externo, años 2.000. Balance y desafío hacia el futuro”, CEFIRAD, Documento de trabajo N° 45, julio 2012. PDF en: [www.cefid-ar.org.ar/](http://www.cefid-ar.org.ar/) Buenos Aires; Argentina
- Andrada, Claudia y otros (2010) “Bicentenario y ciencias económicas: avances y retrocesos en la economía política de la República Argentina”; Revista RINCE, Vol. 2, N° 4, San justo; Argentina; <http://rince.unlam.edu.ar>,
- Arceo, E. y De Lucchi, J. M. (2012) “Estrategias de desarrollo y regímenes legales para la inversión extranjera” CEFIRAD, Documento de trabajo N° 43, mayo 2012. PDF en: [www.cefid-ar.org.ar/](http://www.cefid-ar.org.ar/) Buenos Aires; Argentina
- Barberi, Julián (2014) “La restricción externa en la Argentina; ¿tropezar con la misma piedra? En: CIEPIC N° 38 – año 7 – mayo 2014. Ed. Catenaccio; Buenos Aires
- Bárcena, Alicia y otros (2015) Estructura productiva y política macroeconómica: enfoques heterodoxos desde América Latina, Libros de la CEPAL, N° 138 (LC/G.2653-P), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Bernat, G. y Katz, J. (2015) “Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía – Argentina, Brasil y Chile 2000-2012” En: Boletín Techint N° 349 marzo 2015. ISSN: 0497-0292 Organización Techint. Buenos Aires, Argentina
- Burgos Martin y Urturi Andrea (2015). La política comercial durante la crisis económica internacional. Centro de Economía y Finanzas para el Desarrollo de la Argentina.
- Bustelo, P. (1992) “La industrialización en América Latina y el Este de Asia: una comparación entre Brasil y Taiwan, 1930-1980”, en Ciclos, Año II, Vol. II, N° 2, 1er. semestre de 1992. <http://www.asiayargentina.com/pdf/220-spanish.PDF>
- Cameron, R., Neal, L., & Rodríguez, M. Á. C. (2005). Historia económica mundial: desde el paleolítico hasta el presente. Alianza Editorial
- Chena, P. I., Crovetto, N. E., & Panigo, D. T. (2011). Ensayos en honor a Marcelo Diamand, las raíces del nuevo modelo de desarrollo argentino y del pensamiento económico nacional. Buenos Aires: Miño y Dávila; Universidad Nacional de Moreno; Ceil Piette-CONICET.
- Coremberg, Ariel (2013) “Argentina: una década perdida en productividad”; en blog Colectivo Económico; <http://colectivoeconomico.org/2013/05/03/argentina-una-decada-perdida-en-productividad>
- Diamand, Marcelo y Crovetto, Norberto (1988) “La Estructura Productiva Desequilibrada y la doble brecha”. C.E.R.E – Cuaderno N° 3; Buenos Aires. Disponible en:



[https://www.google.com.ar/search?q=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+D+ESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&rlz=1C1NHXL\\_esAR718AR718&oq=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+DESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&aqs=chrome.69i57.1395j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8](https://www.google.com.ar/search?q=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+D+ESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&rlz=1C1NHXL_esAR718AR718&oq=LA+ESTRUCTURA+PRODUCTIVA+DESEQUILIBRADA+Y+LA+DOBLE+BRECHA+Por+Marcelo+Diamand+Norberto+Crovetto+CUADERNO+N+O+3&aqs=chrome.69i57.1395j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8)

- Fassio A. y otros (2002) Introducción a la metodología de la investigación aplicada al saber administrativo, Ediciones Cooperativas, Buenos Aires.
- Ferrer, A. (1998) “El capitalismo argentino”, Fondo de Cultura Económica, Bs As, Argentina
- Hikino, T.; y Amsden, A. (1995) “La industrialización tardía en perspectiva histórica”, en Desarrollo Económico, vol. 35, N° 137, abr-jun 1995.
- INDEC “(2015) –serie Datos Definitivos. En millones de pesos a precios de 2004. Años 2004-2015: Cuadro 1 - VBP a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 2 - Valor Bruto de Producción a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 3 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 4 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica; Cuadro 5 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica. Índices de Volumen Físico, por trimestre; Cuadro 6 - Valor Agregado Bruto a precios básicos por rama de actividad económica. Índices de Precios Implícitos por trimestre
- Llach, J. J. y Lagos, M., (2011) “Claves del Retraso y del Progreso de La Argentina”, Editorial: Temas Grupo Editorial; Buenos Aires, Argentina
- López, R. y Sevilla, E. (2010) “Los desafíos para sostener el crecimiento: el balance de pagos a través de los enfoques de restricción externa” CEFIRAD Documento de trabajo N° 43, octubre 2010. PDF en: [www.cefid-ar.org.ar/](http://www.cefid-ar.org.ar/) Buenos Aires; Argentina
- Mercosur (2012) “Acuerdos comerciales MERCOSUR”. Disponible en: <http://www.dipublico.org/8397/tratados-protocolos-y-acuerdos-mercosur/>
- Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (2013) “Resultado del modelo de desarrollo con inclusión social 2003-2012” disponible en: <http://www.radaracademico.mecon.gob.ar/wp-content/uploads/2013/08/2003-2012.pdf>
- Ministerio de Planificación, Inversión Pública y Servicios (2015) “Argentina 2016 Política y Estrategia Nacional de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Construyendo una Argentina equilibrada, integrada, sustentable y socialmente justa.” Disponible en: <https://www.mininterior.gov.ar/planificacion/pdf/Politica-Nacional-de-Desarrollo-y-Ordenamiento-Territorial.pdf>
- North Matthew (2012) Data Mining for the Masses, Segunda edition. Disponible en: <https://docs.rapidminer.com/downloads/DataMiningForTheMasses.pdf>
- Oliveira de Vasconcelos y M. Waldenez de Oliveira; (2010) “Trayectorias de investigación-acción concepciones, objetivos y planteamientos” Revista Iberoamericana de Educación / Revista Ibero-americana de Educação ISSN: 1681-5653
- Rapoport, Mario, (2012) “¿Otra vez el péndulo de Diamand?”; periódico BAE, 16/9/12, Buenos Aires, Argentina
- Samuelson, P. y Nordhaus, W. (2007) “Introducción a la macroeconomía” McGraw-Hill/Interamericana. España



- Simon J. Evenett y Johannes Fritz. (Noviembre, 2015). The Tide Turns? Trade, Protectionism, and Slowing Global Growth. Global Trade Alert.
- Tamanes, Ramón (1978) “Fundamentos de estructura económica” Alianza Editorial. Madrid
- Torres Pernalet, M. y Trápaga Ortega, M., (2010) “Responsabilidad social de la universidad. Paidós-Tramas sociales. Buenos Aires

Hemos identificado parte de la legislación y fuentes de información más significativas para el análisis del último cuarto del siglo XX, las que se detallan a continuación:

- Memoria y Balances del Banco Central de la República Argentina ([www.bcra.gov.ar](http://www.bcra.gov.ar))
- Dirección Nacional de Cuentas Nacionales [www.indecnared.com.ar](http://www.indecnared.com.ar)
- Biblioteca virtual de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora [www.economicas.unlz.edu.ar/](http://www.economicas.unlz.edu.ar/)
- Página del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos [www.indec.mecon.ar/](http://www.indec.mecon.ar/)
- Página del Ministerio de Economía de La Nación [www.mecon.gov.ar](http://www.mecon.gov.ar)
- Página de la Comisión de economía para América Latina y el Caribe [www.eclac.cl](http://www.eclac.cl)
- Asociación argentina de historia económica [www.aahe.unlp.edu.ar](http://www.aahe.unlp.edu.ar) (incluye links de suma utilidad)
- Página de la Pontificia Universidad Católica Argentina [www.uc.edu.ar](http://www.uc.edu.ar)
- Biblioteca Leopoldo Marechal de la Universidad Nacional de La Matanza. Agrega a su potencialidad de acceso físico la facilidad de acceder a distintos reservorios virtuales de información científica, entre ellos es de destacar la biblioteca electrónica del Ministerio de Ciencia y Tecnología de La Nación; su metabuscador permite búsquedas simultáneas en 24 colecciones [www.biblioteca.minicyt.gob.ar](http://www.biblioteca.minicyt.gob.ar)
- Base de datos de la historia económica de América Latina: Montevideo-Oxford [moxlad.fcs.edu.uy](http://moxlad.fcs.edu.uy)
- Latindex
- Redalib
- DOAJ
- Scielo
- Buscadores: Chemediá – EconPapers – EconLink
- Página [www.unlam.edu.ar/index.php?sección=2&idArticulo=20](http://www.unlam.edu.ar/index.php?sección=2&idArticulo=20) fecha 27 de julio de 2017.
- Referenciado el texto de la Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires (EPB/ circular técnica N° 1).
- InfoLEG Información Legislativa y Documental (2017, Julio). Disponible en: <http://www.infoleg.gob.ar>
- Organización Mundial del Comercio. (Julio,2017). Acuerdo de la Ronda de Uruguay. Disponible en: [https://www.wto.org/spanish/docs\\_s/legal\\_s/23-lic\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/docs_s/legal_s/23-lic_s.htm)



.....

Firma Co-Directora del Proyecto

Aclaración de firma

.....

CUIL N°

.....

Firma del Director del Proyecto

Aclaración de firma

.....

CUIL N°

**Anexo I Rendición de Cuentas –FPI-015**

Unidad Académica que acredita el proyecto: Departamento de Ciencias Económicas							
Código de Proyecto: C2-ECO-043							
Título del Proyecto: INFLUENCIA SOBRE LA COMPOSICIÓN DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA ARGENTINA DE LAS POLITCIACS DEL ESTADO NACI							
Director: ANGEL DE MENDONCA							
Fecha de inicio: 01/01/2016							
Fecha de finalización:31/12/2017							
Periodo de la rendición:2016-2017							
<b>a) Bienes de consumo</b>							
Nº de Orden	Folio Nº	Fecha	Proveedor o Prestador	Nº de Comprobante	Nº de CUIT	Descripción/ Concepto	Importe
1	1	28/07/2017	G3M	74894	30-69412424-	Impresiones	668
2	1	30/12/2016	Diamond Sistem SA	5173	30711050767	insumos impresión	1463
<b>Subtotal del rubro</b>							2131
<b>b) Equipamiento</b>							
Nº de Orden	Folio Nº	Fecha	Proveedor o Prestador	Nº de Comprobante	Nº de CUIT	Descripción/ Concepto	Importe
<b>Subtotal del rubro</b>							
<b>c) Servicios de terceros</b>							
Nº de Orden	Folio Nº	Fecha	Proveedor o Prestador	Nº de Comprobante	Nº de CUIT	Descripción/ Concepto	Importe
<b>Subtotal del rubro</b>							





<b>e) Trabajo de campo</b>							
Nº de Orden	Folio Nº	Fecha	Proveedor o Prestador	Nº de Comprobante	Nº de CUIT	Descripción/ Concepto	<b>Importe</b>
<b>Subtotal del rubro</b>							
<b>f) Bibliografía</b>							
Nº de Orden	Folio Nº	Fecha	Proveedor o Prestador	Nº de Comprobante	Nº de CUIT	Descripción/ Concepto	<b>Importe</b>
<b>Subtotal del rubro</b>							





PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE



PAGINA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

**Anexo II Documentación de alta/baja de integrantes**

Documentación de alta/baja de integrantes

**BAJA**

San Justo Provincia de Buenos Aires, 1 de enero de 2017

Señora Secretaria de Ciencia y Tecnología

Departamento de Ciencias Económicas

Universidad Nacional de La Matanza

Mg. Silvia M. Rampello

De mi mayor consideración:

Por intermedio de la presente, informo a Vd. de la baja en el proyecto C2-ECO-043 “INFLUENCIA SOBRE LA COMPOSICIÓN DE LA ESTRUCTURA ECONÓMICA ARGENTINA DE LAS POLÍTICAS DEL ESTADO NACIONAL EN EL PERIODO 2003-2011”.de la Investigadora Miller, Natalia, como miembro investigador, a partir del 1 de enero de 2017.

Sin otro particular, la saluda cordialmente.

Angel Héctor de Mendonça

Director del Proyecto

**Anexo III Experiencia de los Becarios en la participación del proyecto.****Alumno Becario Alan Antonio Yurquina**

Experiencia II Congreso Internacional “Instituciones e Interdisciplina. Alcances Jurídicos, Económicos Y Epistemológicos”

Como alumno becario miembro en el equipo de trabajo del proyecto “*Influencia Sobre La Composición De La Estructura Económica Argentina De Las Políticas Del Estado Nacional En El Periodo 2003-2011*” tuve la oportunidad junto con la Profesora Sonia Re de participar en el *II Congreso Internacional “Instituciones e Interdisciplina. Alcances Jurídicos, Económicos Y Epistemológicos”* el 3 y 4 de Agosto de 2017 en la Ciudad de Santa Rosa, Provincia de La Pampa.

El objetivo de nuestra participación constaba de exponer los avances obtenidos en el proyecto hasta entonces por el equipo de trabajo. En lo personal mi participación en el evento resultó muy enriquecedora ya que me permitió adquirir experiencia tanto en la preparación de una ponencia como también en su exposición. Al mismo tiempo también me permitió entrar en contacto con académicos de distintas universidades del país cuyas opiniones y sugerencias en el marco de intercambios en los distintos paneles del evento han contribuido a mi formación académica.

**Alumno becario Lucas Pititto**

Experiencia VIII Jornadas Patagónicas de Investigación y III Jornadas Patagónicas de Extensión en Ciencias Económicas.

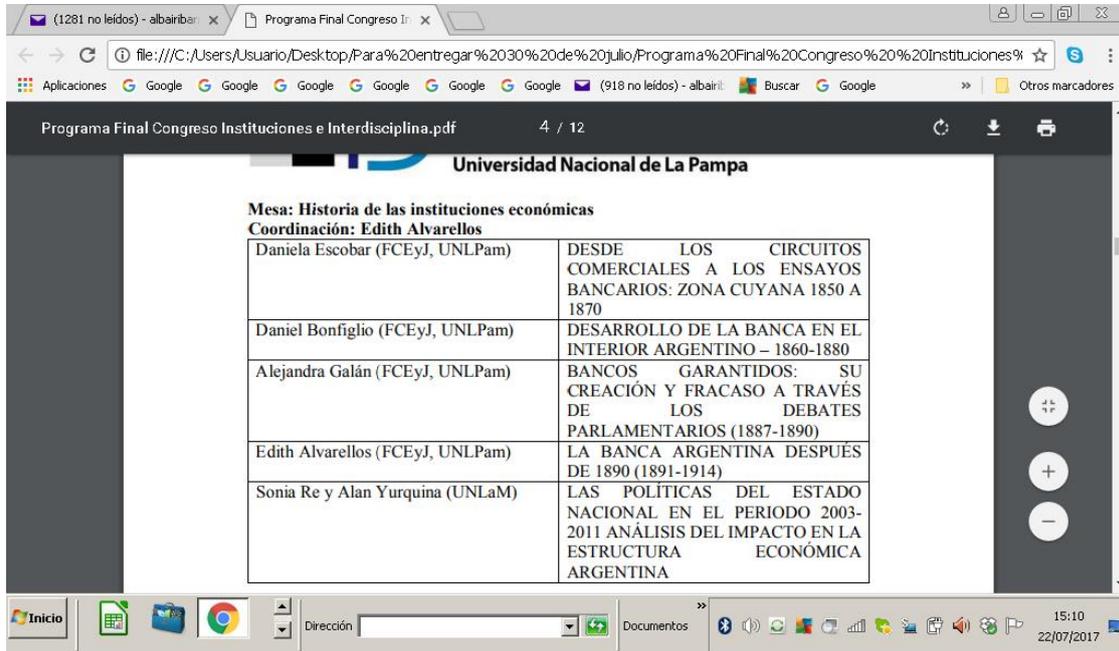
Como alumno becario miembro del equipo de trabajo del proyecto “*Influencia Sobre La Composición De La Estructura Económica Argentina De Las Políticas Del Estado Nacional En El Periodo 2003-2011*” tuve la oportunidad de participar junto a la Profesora Clara Cinquegrani en las “VIII Jornadas Patagónicas de Investigación y III Jornadas Patagónicas de Extensión en Ciencias Económicas”, el día 16 y 17 de noviembre de 2017 en la Universidad Nacional de La Patagonia San Juan Bosco, en la Ciudad de Trelew, Provincia de Chubut.

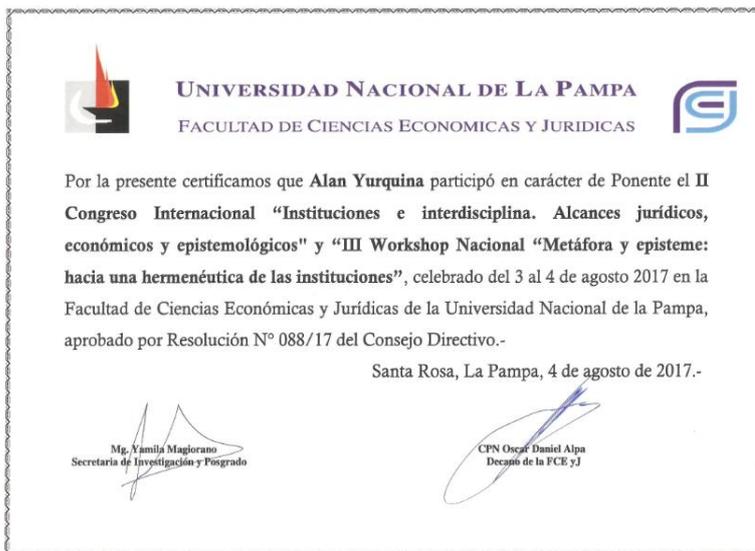
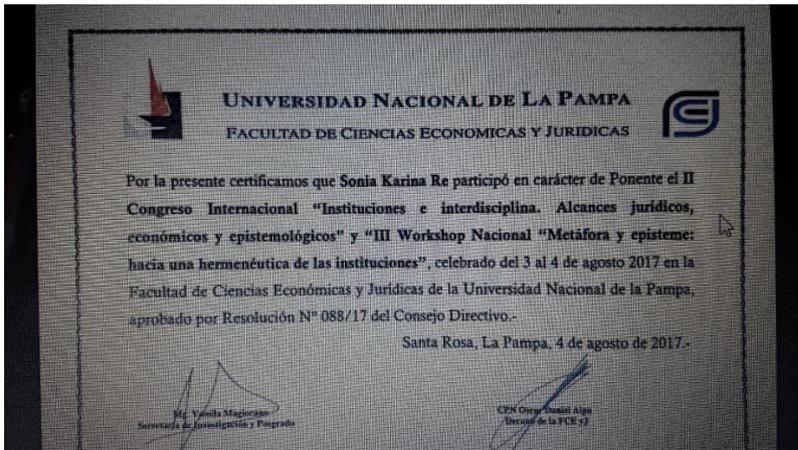
El objetivo de nuestra presentación constaba en exponer los avances obtenidos en el proyecto hasta entonces por el equipo de trabajo, haciendo énfasis particularmente en uno de los objetivos específicos del proyecto: conocer y describir las políticas económicas aplicadas sobre comercio exterior en el periodo 2003/2011. Los diferentes proyectos fueron presentados por los expositores, primeramente, en forma consecutiva, sin interrupciones, y luego se dio lugar a los distintos grupos a realizar preguntas a sobre los proyectos presentados.

Respecto a mi experiencia personal, considero que fue muy interesante y enriquecedora ya que no solo me permitió adquirir experiencia en la preparación de la ponencia y su exposición, sino también aprender sobre los proyectos presentados por otros grupos, los cuales me generaron la inquietud e interés de seguir investigando. Por otra parte, me permitió entrar en contacto con otros académicos de distintas universidades, recibir sus opiniones y sugerencias, y de esta manera enriquecer nuestro proyecto de investigación y mi formación como investigador.



### Anexo IV: Copia de artículos presentados en publicaciones periódicas, y ponencias presentadas en eventos científicos. Programa del Congreso



**Certificados de Expositores Prof. Sonia Re -Alan Yurquina**

**Publicaciones periódicas del equipo de Investigación**



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS



**CERTIFICADO DE AUTORÍA**

Se deja constancia que  
**Angel Héctor de Mendonça, Alba Ester Iribarne, Claudia Andrada, Sonia Re, Clara Cinquegrani.**  
**Beccarios de investigación UNLaM: Lucas Pittito y Alan Yurquina**

Han publicado como co-autores en <http://rince.unlam.edu.ar/> con el Registro ISSN 1851-3239. Número 15. Volumen 8, Agosto 2017, en RInCE, Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Matanza, la recensión bibliográfica: *“Ensayos en honor a Marcelo Diamand: las raíces del nuevo modelo de desarrollo argentino y del pensamiento económico mundial”*.

RInCE se encuentra incluida en el Catálogo y Directorio LATINDEX (Folio 16564) - DOAJ (Directory of Open Access Journals) Lund University & National Library of Sweden - UNESCO-IESALC (Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe): Registrada como Iniciativa Educación Superior - New Jour (GEORGETOWN UNIVERSITY LIBRARY – USA)- ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources: desarrollado por el Centro Internacional de ISSN con el soporte del Sector de Comunicación e Información de la UNESCO - E-REVISTAS. (PLATAFORMA OPEN ACCESS DE REVISTAS CIENTÍFICAS ELECTRÓNICAS ESPAÑOLAS Y LATINOAMERICANAS). CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas- España) - CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS (C.A.B.A. - Argentina) CIB - Centro de Información Bibliográfica “Dr. Juan Bautista Alberdi”

San Justo, Provincia de Buenos Aires, 18 de septiembre de 2017.

  
**Dra. Elisa Marta Basanta**  
 Directora Ejecutiva Revista RInCE  
 Departamento de Ciencias Económicas  
 Universidad Nacional de La Matanza  
 San Justo, Buenos Aires, República Argentina



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS



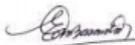
**CERTIFICADO DE AUTORÍA**

Se deja constancia que  
**Angel Héctor de Mendonça, Alba Ester Iribarne, Claudia Andrada, Sonia Re, Clara Cinquegrani.**  
**Beccarios de investigación UNLaM: Lucas Pittito y Alan Yurquina**

Han publicado como co-autores en <http://rince.unlam.edu.ar/> con el Registro ISSN 1851-3239. Número 15. Volumen 8, Agosto 2017, en RInCE, Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Matanza, la recensión bibliográfica: *“La restricción externa en Argentina, ¿tropezar con la misma piedra?”*

RInCE se encuentra incluida en el Catálogo y Directorio LATINDEX (Folio 16564) - DOAJ (Directory of Open Access Journals) Lund University & National Library of Sweden - UNESCO-IESALC (Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe): Registrada como Iniciativa Educación Superior - New Jour (GEORGETOWN UNIVERSITY LIBRARY – USA)- ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources: desarrollado por el Centro Internacional de ISSN con el soporte del Sector de Comunicación e Información de la UNESCO - E-REVISTAS. (PLATAFORMA OPEN ACCESS DE REVISTAS CIENTÍFICAS ELECTRÓNICAS ESPAÑOLAS Y LATINOAMERICANAS). CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas- España) - CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS (C.A.B.A. - Argentina) CIB - Centro de Información Bibliográfica “Dr. Juan Bautista Alberdi”

San Justo, Provincia de Buenos Aires, 18 de septiembre de 2017.

  
**Dra. Elisa Marta Basanta**  
 Directora Ejecutiva Revista RInCE  
 Departamento de Ciencias Económicas  
 Universidad Nacional de La Matanza  
 San Justo, Buenos Aires, República Argentina



391 - Certificado\_Autor-coa 390 - Certificado\_Autor-coa 390 - Certificado\_Autor-coa 390 - Certificado\_Autor-coa

file:///C:/Users/VICTOR%20Y%20ALBA/Desktop/Para%20entrega%20informe%20Diembre%202017/390%20-%20Certificado\_Autor-coautor%20Recension-RINC

1 de 1

UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS

CERTIFICADO DE AUTORÍA

Se deja constancia que  
**Angel Héctor de Mendonça, Alba Ester Iribarne, Claudia Andrada, Sonia Re, Clara Cinquegrani.**  
**Becarios de investigación UNLaM: Lucas Pitto y Alan Yurquina**

Han publicado como co-autores en <http://rince.unlam.edu.ar> con el Registro ISSN 1831-3239, Número 15, Volumen 8, Agosto 2017, en RINCE, Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Matanza, la recensión bibliográfica: **"Regímenes alternativos de política macroeconómica y su impacto sobre la estructura y comportamiento de la economía. Argentina, Brasil y Chile"**

RINCE se encuentra incluida en el Catálogo y Directorio LATINDEX (Folio 16564) - DOAJ (Directory of Open Access Journals) Lund University & National Library of Sweden - UNESCO-IIESALC (Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe); Registrada como Iniciativa Educación Superior - New Jour (GEORGETOWN UNIVERSITY LIBRARY - USA) - ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources: desarrollado por el Centro Internacional de ISSN con el soporte del Sector de Comunicación e Información de la UNESCO - E-REVISTAS. (PLATAFORMA OPEN ACCESS DE REVISTAS CIENTÍFICAS ELECTRÓNICAS ESPAÑOLAS Y LATINOAMERICANAS). CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas- España) - CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS (C.A.B.A. - Argentina) CIB - Centro de Información Bibliográfica "Dr. Juan Bautista Alberdi"

San Justo, Provincia de Buenos Aires, 18 de septiembre de 2017.

**Dra. Elisa María Basanta**  
Directora Ejecutiva Revista RINCE  
Departamento de Ciencias Económicas  
Universidad Nacional de La Matanza  
San Justo, Buenos Aires, República Argentina

5:03 p. m.  
29/12/2017

## Programa de las VIII JORNADAS PATAGÓNICAS DE INVESTIGACIÓN Y III JORNADAS PATAGÓNICAS DE EXTENSIÓN EN CIENCIAS ECONOMICAS FCE-UNPSJB (Res.661/17 DFCE)

391 - Certificado\_Autor-cc 390 - Certificado\_Autor-cc 390 - Certificado\_Autor-cc 390 - Certificado\_Autor-cc Pronograma VIII Jornadas Pronograma VIII Jorna

file:///C:/Users/VICTOR%20Y%20ALBA/Desktop/Para%20entregar%2030%20de%20julio/Pronograma%20VIII%20Jornadas%20%202017%20del%2028%20Se

café		
17:50 / 18:20 <b>Península Valdés. Evaluación Económica de los Servicios Ecosistémicos</b> Losano Piedad, Saba Sergio, Lindner María Soledad FCE-UNPSJB 18:30 / 18:30	18:30 / 18:30 <b>Potencialidades y límites de la producción local para la sustitución de importaciones extra-regionales en Esquel-Trevelin</b> Mauro Cesetti Roscini FCE- UNPSJB	18:30 / 18:30 <b>Las primeras décadas del SIGLO XX y su lectura a través del sistema contable de una empresa. El caso de Molino Andes SCC.</b> Trevelin – Territorio Nacional de Chubut Blanchod, Patricia; Carrizo, Walter; Casado, Norma, De Bernardi, Alejandra; Ferro, Mónica; Galán, María Belén; Hammond, Daiana; Trola, Cristina. FCE- UNPSJB
18:30 / 18:50 <b>El rol de las universidades en la promoción del emprendimiento y del crecimiento de las pequeñas y medianas empresas en Chile.</b> Dr. Alejandro Vega-Muñoz, Mag. Guido Salazar-Sepúlveda, Lic. Remik Carabantes. Universidad del Pacífico, Universidad Católica de la Sma. Concepción, Corporación PIIE, Centro de Formación Técnica ENAC - Chile	18:30 / 18:50 <b>Políticas Comerciales 2003-2011.</b> Angel Héctor de Mendonça, Alba Ester Iribarne, Claudia Andrada, Clara Cinquegrani, Sonia Re, Lucas Pitto, Alan Yurquina UNM	18:30 / 18:50 <b>"Hacia una marca colectiva para el aceite de oliva del Sur Oeste Bonaerense"</b> Dra. Tedesco, Lorena Universidad Nacional del Sur - UNS.
18:50 / 19:10 <b>Competencia de Matemática Patagónica para Nivel Secundario "Matemática Miente"</b> Lic. María O'Ambrósio, Lic. Miryam Acosta, Esp. Gladys Bogoni, Ing Nilda Belcastro, Ing Claudia Lebrun, Ing. Alejandro	18:50 / 19:10 <b>"Aspectos clave frente a la elaboración del CV" y "La entrevista laboral"</b> Observatorio RRHH FCE - UNPSJB	18:50 / 19:10 <b>"ACTIVIDADES DEL PROGRAMA de VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO FCE"</b> Marcela Denadei FCE-UNPSJB
19:10 / 19:30 <b>Conversaciones para crecer</b>	19:10 / 19:30 <b>Conversaciones para crecer</b>	19:10 / 19:30 <b>Conversaciones para crecer</b>
<b>Viernes 17 de Noviembre de 2017</b>		
<b>Aula a</b>	<b>Aula b</b>	<b>Aula c</b>
<b>Apreciaciones de los emprendedores turísticos de Esquel sobre su relación con el desarrollo económico de la región</b>	<b>Decidiendo nuestro futuro</b> Marcela Denadei FCE-UNPSJB	<b>"Trelew 2017...Pequeñas y medianas empresas en la ciudad...Áreas y temáticas para el desarrollo económico de la región"</b>

5:08 p. m.  
29/12/2017



Certificados de Expositores Prof. Clara Cinquegrani y Lucas Pititto



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO



**Certifica que:**  
Sr. Lucas Pititto  
DNI: 36360607

*Ha participado como Expositor de VIII Jornadas de Investigación y III Jornadas de Extensión en Ciencias Económicas, entre las fechas 16-11-2017 y 17-11-2017, organizado por: Secretaría de Extensión de la FCE - UNPSJB, Secretaría de Investigación - FCE - UNPSJB. Avalado por Resolución N° 661/17 DFCE.*

Se extiende el presente, en la ciudad de Trelew Chubut, 19/12/2017



DR. MARIANA LORENZA TOCCHETTI  
Secretaría de Ciencias Económicas - UNPSJB



DR. DANIELA ANTONELLA FORNES  
Secretaría de Extensión  
Facultad de Ciencias Económicas - UNPSJB



**Anexo V Copias de certificados de participación de integrantes en eventos**

El alumno- becario **Lucas Pittito** realizó una experiencia organizada por el Instituto de Cooperación Internacional de la UNLaM, y que, según él, este viaje a Washington, le ha permitido ampliar su conocimiento sobre aspectos de política económica de la región los cuales pueden ser aplicados al presente proyecto. Este tipo de iniciativa resultado muy enriquecedora para el proyecto, así como las descripciones de la vivencia.

A continuación, la breve reseña efectuada por el alumno:

Participación en Washington Model of the Organization of the American States, desde el día 10 a 14 de abril del 2017. Este modelo es un simulacro de Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos. Para ello, apliqué a la publicación cargada en el sitio web de la Universidad durante el mes de noviembre de 2016, y luego de un curso intensivo durante enero, febrero y marzo del 2017, fui uno de los ocho alumnos de aproximadamente 100 participantes, seleccionado y becado por la Universidad para participar del proyecto. El motivo por el cual decidí participar es por mi interés en los temas tratados por el organismo, agregando la especial motivación de representar a la UNLaM ante otras universidades del hemisferio. Además del aprendizaje respecto del procedimiento formal del organismo, aprendimos mucho acerca de temas del hemisferio, nos enriquecimos de experiencias con alumnos de otras Universidades. Por otra parte, aprendimos sobre historia política y económica del continente americano. Esta experiencia es coordinada anualmente desde el Instituto de Cooperación Internacional de la UNLaM, cuyo director es el Dr. Andrés Fontana. El cuerpo docente que nos capacitó, evaluó y seleccionó como beneficiarios de la beca es el siguiente: Mg. Darío M. Pereyra (coordinador académico del programa), Lic. Ezequiel Sagrado (profesor adjunto), Lic. Julieta Moser (profesora adjunta). A su vez, contamos con el acompañamiento del señor Rector de la universidad, Prof. Dr. Daniel Eduardo Martínez y el señor Decano del departamento de Derecho y Ciencia Política Dr. Luis Busnelli.



Universidad Nacional de La Matanza 

---

 UNLaM

*Certifica que LUCAS YOEL PITITTO ha participado como MIEMBRO DE LA DELEGACION en el Programa correspondiente al WASHINGTON MODEL ORGANIZATION OF AMERICAN STATES - 2017 GENERAL ASSEMBLY (Washington DC, EE.UU. del 10 al 14 de Marzo de 2017)*

*San Justo, 28 de Abril de 2017*

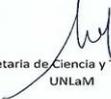
LIC. DARIO PEREYRA  
COORDINADOR ACADEMICO  
PROGRAMA MOEA

DR. ANDRES FONTANA  
DIRECTOR  
INSTITUTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

DR. DANIEL E. MARTINEZ  
RECTOR  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA



También se agrega la presente constancia de la participación en una jornada organizada por la Secretaría de Extensión universitaria de la Universidad Nacional de la Matanza, donde se presentó un programa denominado “UnIIR”, cuyo objetivo es la vinculación concreta de las instituciones de educación superior universitaria con la comunidad desde el entorno social y productivo.

	UNLaM   Secretaría de Ciencia y Tecnología Secretaría de Extensión Universitaria		Universidad para la Investigación y la Innovación en la Región
<p>Por la presente se certifica que</p> <p><i>Pititto Lucas</i></p> <p>participó del encuentro titulado “EL desafío de unir la universidad con el entorno social y productivo” donde se presentó el Programa Integral UnIIR, que coordina las Secretaría de Ciencia y Tecnología junto a la Secretaría de Extensión Universitaria, el día martes 6 de junio de 2017 en el Auditorio Grande de la Universidad Nacional de La Matanza.</p>			
	Pro Secretario de Extensión Universitaria UNLaM		Secretaria de Ciencia y Tecnología UNLaM



**VERIFIED**  
CERTIFICATE of ACHIEVEMENT

This is to certify that

**Lucas Yoel Pititto**

successfully completed and received a passing grade in

**IDB8x: Asociaciones Público Privadas:  
Implementando Soluciones en Latinoamérica y  
el Caribe**

a course of study offered by IDBx, an online learning initiative of Inter-  
American Development Bank through edX.

 VERIFIED CERTIFICATE  
Issued 26 de June, 2017

VALID CERTIFICATE ID  
e6fbccda7924e1c9af8058a60cf88e5

 **IDB**

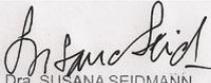
*J. Bonnefoy*  
Juan Cristóbal Bonnefoy  
Jefe, Instituto Interamericano para el Desarrollo  
Económico y Social (INDES)



UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**  
BUENOS AIRES - ARGENTINA

Buenos Aires, 16 de noviembre de 2017

Por la presente, se certifica que la Mg. Alba Ester Iribarne Participó como jurado evaluador de la tesis de Maestría en Psicología Empresarial y Organizacional de la Universidad de Belgrano, para la obtención del título de Magister. Estudiante María Bettina Poma Borghelli. (Tesis Defendida 04/10/2017, 18:30 Hs). Evaluadores: Enrique Nastri, Juan Bodenheimer, Alba Ester Iribarne. Tema: "*El Impacto del Liderazgo en el Contrato Psicológico Empresa – Empleado. Compromiso e Identidad de los Empleados. Caso Empresa Petrevén – Cuenca Petrolera Neuquina*" Tutor: Estanislao Rovira. Calificación 6 (seis). Bueno.

  
Dra. SUSANA SEIDMANN  
DECANA  
FACULTAD DE HUMANIDADES

